

富士フィルムの成長戦略

富士フィルムホールディングス株式会社（以下、富士フィルム）は、写真フィルムで世界的に知られる企業ですが、近年では、ヘルスケア、マテリアルズなどの分野にも積極的に進出し、事業の多角化を推進しています。本稿では、富士フィルムの成長戦略について、最新の会社情報、事業戦略、財務情報、競合他社との比較分析、M&A・提携戦略、研究開発活動、ESG への取り組みなどを総合的に分析し、今後の展望を考察します。

会社概要と事業戦略

富士フィルムは、1934年に写真フィルムメーカーとして創業しました。その後、写真事業で培った技術を基盤に、医療用画像診断、印刷、光学デバイス、高機能材料など、多様な事業を展開しています。¹ 同社は現在、積極的な採用活動を行っており¹、将来の成長に向けた事業拡大と人材獲得に注力していると考えられます。

富士フィルムの事業は、大きく3つのセグメントに分けられます。

- **イメージングソリューション:** デジタルカメラ、インスタントカメラ「チェキ」、写真プリント、光学デバイスなど、イメージング関連の製品・サービスを提供しています。¹ 近年のイノベーションとしては、GFX100RFカメラに搭載された「クロップズームレバー」²などが挙げられ、ユーザーエクスペリエンス向上への取り組みが伺えます。
- **ヘルスケア&マテリアルズソリューション:** 医療用画像診断システム、医薬品、再生医療、バイオ CDMO、高機能材料など、ヘルスケアとマテリアルズ関連の幅広い事業を展開しています。¹
- **ドキュメントソリューション:** 複合機、プリンター、印刷システムなど、オフィスや印刷業界向けの製品・サービスを提供しています。¹

このように多岐にわたる製品ポートフォリオは¹、幅広い顧客ニーズに対応できるだけでなく、特定分野の市場変動に対する耐性も備えています。

Challenges and Adaptations

富士フィルムは、写真フィルム市場の縮小という大きな課題に直面しました。³ デジタルカメラの台頭やスマートフォンの普及により、写真フィルムの需要は急激に減少しました。しかし、富士フィルムは、この逆境を乗り越えるため、写真事業で培った技術を応用し、医療用画像診断、印刷、光学デバイス、高機能材料など、新たな事業分野へ進出しました。³ このように、富士フィルムは、コア技術を活かしながら、市場の変化に対応することで、持続的な成長を遂げてきました。

財務情報

富士フィルムの財務情報については、残念ながら、提供された情報源からは最新のデータを取

得することができませんでした。¹ 詳細な財務データを入手し、分析するためには、同社の公式ウェブサイトや有価証券報告書などを参照する必要があります。

競合他社との比較分析

富士フィルムの競合他社は、事業分野によって異なります。

事業分野	競合他社
イメージングソリューション	ソニー、キヤノン、エプソン、リコーイメージングなど ⁵
ヘルスケア&マテリアルズソリューション	GEヘルスケア、シーメンスヘルシニアーズ、フィリップス、武田薬品工業、アステラス製薬、第一三共など ⁶
ドキュメントソリューション	キヤノン、リコー、ゼロックスなど ⁸

イメージングソリューション分野では、特にデジタルカメラ市場において、ソニー、キヤノンと激しい競争を繰り広げています。⁹ 富士フィルムは、独自の技術力と製品開発力、グローバルな販売網を強みとして、競争優位性を築いています。³ 専門家は、富士フィルムのカメラデザインの魅力を高く評価しており、アナログライクな操作性¹⁰が、ユーザーエクスペリエンスの向上とブランドロイヤリティの醸成に貢献していると指摘しています。

ヘルスケア&マテリアルズソリューション分野では、医療用画像診断システムにおいて、GEヘルスケア、シーメンスヘルシニアーズ、フィリップスなどが競合となります。⁶ また、医薬品分野では、武田薬品工業、アステラス製薬、第一三共などが競合です。⁷

ドキュメントソリューション分野では、キヤノン、リコー、ゼロックスなどが主要な競合他社です。⁸

M&A・提携戦略

富士フィルムは、M&Aや提携を積極的に活用することで、事業の多角化と競争力強化を図っています。近年では、ヘルスケア分野を中心に、M&Aを加速させています。¹¹

Acquisitions for Expansion

- **2024年**: 武田薬品工業から和光純薬工業を買収⁷、アタラバイオセラピューティクスから細胞治療薬製造施設を買収¹¹、DXCテクノロジーのSMB事業を買収¹²
- **2011年**: 米国の産業用インクジェットプリントヘッドメーカーである Dimatix 社を買収⁷

Strategic Partnerships

- **ワールドプレスフォト財団**: 戦略的パートナーシップを締結¹³
- **マルコテクノロジーズ**: 米国のオフィスおよびプロダクションプリントソリューション市場を拡大するための提携¹⁴
- **クアディエント**: FUJIFILM Business Innovation Hong Kong と 10年間のパートナーシップを締結¹⁶

これらのM&Aや提携は、富士フィルムの成長戦略において重要な役割を果たしています。今後も、戦略的なM&Aや提携を通じて、事業ポートフォリオの強化、新技術の獲得、市場開拓などを推進していくと考えられます。

研究開発活動

富士フィルムは、創業以来、写真フィルムの研究開発で培ってきたコア技術を基盤に、様々な分野で技術革新を続けています。¹⁷ 同社の研究開発活動は、以下の3つの重点分野に注力しています。

- **イメージング**: 高画質・高機能なイメージング技術の開発。例えば、最新の画像処理エンジンやセンサー技術の開発などが挙げられます。
- **ヘルスケア**: 予防、診断、治療に貢献する革新的なヘルスケアソリューションの創出。AIを活用した画像診断支援システムや、新たな治療法の開発などが挙げられます。
- **マテリアルズ**: 高機能材料、プロセス技術の開発。例えば、高強度・軽量の炭素繊維複合材料や、次世代ディスプレイ材料の開発などが挙げられます。

富士フィルムは、これらの重点分野において、世界トップレベルの研究開発体制を構築し、オープンイノベーションも積極的に推進することで、次世代の技術開発を加速させています。¹⁹ また、FUJIFILM Diosynth Biotechnologies では、米国、英国、デンマークで積極的に人材を採用しており²⁰、研究開発体制の強化を図っています。

ESG への取り組み

富士フィルムは、「Sustainable Value Plan 2030 (SVP2030)」²¹ を策定し、ESG経営を推進しています。SVP2030では、「環境」「社会」「ガバナンス」の各分野において、具体的な目標を設定し、持続可能な社会の実現に貢献することを目指しています。²² 同社の「Sustainable Value Plan 2030」は、環境への責任、社会への貢献、そして強固なコーポレートガバナンスに焦点を当てた、包括的なサステナビリティへのアプローチを概説しています。²¹

- **環境**: 気候変動への対応、資源の有効活用、化学物質管理などに取り組んでいます。²³ 2040年度までに事業活動におけるCO2排出量を実質ゼロにすることを目標に掲げています。²³

- **社会:** 人権の尊重、ダイバーシティ&インクルージョン、地域社会への貢献などに取り組んでいます。²⁴
- **ガバナンス:** コーポレートガバナンスの強化、コンプライアンスの徹底、情報開示の充実などに取り組んでいます。²⁴

富士フィルムは、**ESG** への取り組みを経営の重要課題と位置付け、持続的な成長と企業価値の向上を目指しています。²⁵

今後の展望

富士フィルムは、写真フィルム市場の縮小という大きな転換期を、技術革新と事業多角化によって乗り越えてきました。³ 今後も、ヘルスケア、マテリアルズなどの成長分野に注力し、社会課題の解決に貢献することで、持続的な成長を続けていくと考えられます。

特に、ヘルスケア分野では、高齢化社会の進展を背景に、医療用画像診断、医薬品、再生医療などの需要が拡大しており、富士フィルムの成長を牽引する分野として期待されています。²⁶ また、マテリアルズ分野では、高機能材料、プロセス技術の開発を通じて、様々な産業の進化に貢献していくことが期待されます。

一方、富士フィルムは、競争の激化、技術革新の加速、**ESG** への対応など、様々な課題に直面しています。これらの課題を克服し、持続的な成長を遂げるためには、以下の取り組みが重要となります。

- コア技術の強化と新技術の開発
- **M&A** や提携の積極的な活用
- グローバルな事業展開の強化
- **ESG** 経営の推進
- 人材育成

富士フィルムは、これらの取り組みを通じて、社会に貢献し、企業価値を高めながら、持続的な成長を目指していくと考えられます。加えて、**10** 年以上にわたる安定した配当実績²⁶ は、財務の安定性と株主価値へのコミットメントを示しており、今後の成長に対するポジティブな見通しを支えています。

結論

富士フィルムは、写真フィルムメーカーから、ヘルスケア、マテリアルズなどの分野にも進出した多角化企業へと変貌を遂げました。²⁷ 同社は、コア技術を活かした事業展開、**M&A** や提携の活用、**ESG** 経営の推進などにより、写真フィルム市場の縮小という課題を乗り越え、持続的な成長を遂げてきました。³ しかし、近年の株価の動向²⁶ を見ると、成長の勢いを維持するためには、継続的な適応が必要であることが示唆されます。

富士フィルムは、今後も社会課題の解決に貢献しながら、グローバルなリーディングカンパニーを目指していくと考えられます。同社の多角化戦略、研究開発への投資、そして **ESG** へのコミットメントは、将来の成功に向けた強固な基盤となっています。

引用文献

1. 富士フイルム [日本], 1月8, 2025 にアクセス、 <https://www.fujifilm.com/jp/ja>
2. Fuji Rumors - Fuji digital camera news, 1月8, 2025 にアクセス、
<https://www.fujirumors.com/>
3. Is Fujifilm a good choice for professional photography? (yep) | Owen Billcliffe, 1月8, 2025 に
アクセス、 <https://owenbillcliffe.co.uk/is-fujifilm-good-for-professional-photography-yes/>
4. 1月1, 1970 にアクセス、 <https://ir.fujifilm.com/ja/ir/library/annual/index.html>
5. www.comparably.com, 1月8, 2025 にアクセス、
<https://www.comparably.com/companies/fujifilm/competitors#:~:text=FUJIFILM%20competitors%20include%20Sony%2C%20Epson,Agfa%20Gevaert%20and%20Ricoh%20Imaging.>
6. Fujifilm Corp Peers & Key Competitors - GlobalData, 1月8, 2025 にアクセス、
<https://www.globaldata.com/company-profile/fujifilm-corp/competitors/>
7. M&A/Capital Expenditure | Performance/Financial Information | Investor Relations | FUJIFILM
Holdings - 株主・投資家情報, 1月8, 2025 にアクセス、
<https://ir.fujifilm.com/en/investors/performance-and-finance/m-and-a.html>
8. Top FUJIFILM Competitors and Alternatives - Craft.co, 1月8, 2025 にアクセス、
<https://craft.co/fujifilm/competitors>
9. FUJIFILM Competitors - Comparably, 1月8, 2025 にアクセス、
<https://www.comparably.com/companies/fujifilm/competitors>
10. Is there a honest Fujifilm ecosystem review? : r/AskPhotography - Reddit, 1月8, 2025 にア
クセス、
https://www.reddit.com/r/AskPhotography/comments/jswn06/is_there_a_honest_fujifilm_ecosystem_review/
11. Fujifilm Expands its Advanced Therapies CDMO Business with the Acquisition of a
Dedicated Cell Therapy Manufacturing Facility from Atara Biotherapeutics, Inc. - FUJIFILM
Diosynth Biotechnologies, 1月8, 2025 にアクセス、
<https://fujifilmdiosynth.com/about/news/fujifilm-expands-its-advanced-therapies-cdmo-business-with-the-acquisition-of-a-dedicated-cell-therapy-manufacturing-facility-from-atara-biotherapeutics-inc/>
12. FUJIFILM MicroChannel Acquires Small to Mid-Sized Business Practices of DXC
Technology in Oceania, 1月8, 2025 にアクセス、
<https://www.fujifilm.com/fbglobal/eng/company/news/release/2024/2801>
13. World Press Photo Foundation and Fujifilm announce a strategic partnership, 1月8, 2025
にアクセス、 <https://www.worldpressphoto.org/media-center/media-release/2024/fujifilm-strategic-partnership>
14. Fujifilm Partners with Marco Technologies to Expand U.S. Office and Production Print
Solutions and Services Market, 1月8, 2025 にアクセス、
<https://www.fujifilm.com/us/en/news/expand-us-office-and-production-print-solutions-and-services-market>
15. Marco Announces New Partnership With Fujifilm, Expanding Office and Specialized
Production Print Solutions, 1月8, 2025 にアクセス、 <https://www.marconet.com/press-releases/marco-announces-new-partnership-with-fujifilm>
16. FUJIFILM Business Innovation Hong Kong and Quadiant Celebrate 10-year Partnership, 1
月8, 2025 にアクセス、 <https://www.quadiant.com/en-int/news/fujifilm-business-innovation-hong-kong-and-quadiant-celebrate-10-year-partnership>
17. 研究開発 | 富士フイルムホールディングス株式会社, 1月8, 2025 にアクセス、
<https://holdings.fujifilm.com/ja/about/rd>

18. 研究開発 | 富士フイルム [日本] - Fujifilm [Global], 1月 8, 2025 にアクセス、
<https://www.fujifilm.com/jp/ja/about/rd>
19. 05. 富士フイルム R&D 統括本部 医薬品・ヘルスケア研究所 研究マネージャー 植田文教氏, 1月 8, 2025 にアクセス、
<https://www.works-i.com/column/saino/detail005.html>
20. Careers - FUJIFILM Diosynth Biotechnologies, 1月 8, 2025 にアクセス、
<https://fujifilmdiosynth.com/careers/>
21. サステナビリティレポート 2022 | 富士フイルムホールディングス株式会社, 1月 8, 2025 にアクセス、
<https://holdings.fujifilm.com/ja/sustainability/report/2022>
22. 「ESG」ってなに? / Reading keywords | Future CLIP/富士フイルム - Fujifilm [Global], 1月 8, 2025 にアクセス、
https://sp-jp.fujifilm.com/future-clip/reading_keywords/vol45.html
23. 脱炭素社会に向けた富士フイルムグループの取り組み - 経済産業省, 1月 8, 2025 にアクセス、
https://www.meti.go.jp/shingikai/enecho/denryoku_gas/denryoku_gas/gas_jiqyo_wg/pdf/029_04_03.pdf
24. 富士フイルム ESG 経営 - ESG NEWS, 1月 8, 2025 にアクセス、
<https://esgnews.jp/company-list/fujifilm/fujifilm-esg/>
25. FUJIFILM Holdings Corp. - Company ESG Risk Rating - Sustainalytics, 1月 8, 2025 にアクセス、
<https://www.sustainalytics.com/esg-rating/fujifilm-holdings-corp/1008290946>
26. FUJIFILM Holdings Corporation (TSE:4901) Stock's Been Sliding But Fundamentals Look Decent: Will The Market Correct The Share Price In The Future?, 1月 8, 2025 にアクセス、
<https://simplywall.st/stocks/jp/tech/tse-4901/fujifilm-holdings-shares/news/fujifilm-holdings-corporation-tse4901-stocks-been-sliding-bu>
27. Fujifilm - Wikipedia, 1月 8, 2025 にアクセス、
<https://en.wikipedia.org/wiki/Fujifilm>