# 3 つのブループリント、3 つの未来:OpenAI が描く米国、日本、韓国の国家 AI 戦略に関する比較分析

Gemini

第1部:米国版ブループリント-AI 覇権に向けた地政学的要請

OpenAI が提示した米国経済ブループリントは、単なる政策提言書ではなく、本質的に地政学的な文書である。これは、特に米中間の技術覇権争いを背景に、同社を国家戦略の中核に位置づけることを目的として設計されている。本文書で用いられる言葉遣いや政策提言は、経済的自由、規制緩和、そして国家安全保障を最優先する米国の特定の政治的・イデオロギー的環境に意図的に適合させている。

# 1.1.「AI は独裁者が形成するにはあまりに強力すぎる」: イデオロギー闘争としての AI 競争

ブループリントの核心的な物語は、AI 競争が単なる経済的なものではなく、民主主義と独裁主義との間の価値観をめぐる闘いであるという位置づけから始まる¹。この枠組みは、OpenAI を単なる商業的企業から、「民主的価値」を守るために不可欠な戦略的国家資産へと昇華させる役割を果たす¹。

文書は、米国のリーダーシップがなければ AI は「独裁者によって導かれ、形成される」と明確 に警告しており、これは中国を念頭に置いたものである<sup>2</sup>。さらに、米国が適切な投資環境を 整備しなければ、世界に存在する 1750 億ドル規模の AI 投資ファンドが「中国支援のプロジェクト」に流れ込み、「中国共産党の世界的な影響力」を強化することになると警鐘を鳴らして いる<sup>2</sup>。これにより、緊急性と国家的な危機感が醸成され、イノベーションを促進する政策が

国家安全保障の問題として位置づけられる。

この物語は、トランプ政権の「米国の AI 行動計画」で用いられている言葉遣いと驚くほど一致している。同計画は、「米国は人工知能における世界的優位性を達成するための競争の最中にある」と宣言し、この競争に勝利することが「世界のパワーバランスを変える」ために不可欠であると述べている「。OpenAI は、政策的な整合性を最大化するために、意図的に政府自身のレトリックを採用しているのである。

# **1.2.** 「インテリジェンス時代」の産業政策:半導体、データ、エネルギーへの投資

ブループリントは、「半導体、データ、エネルギー、そして人材」を「AI で勝利するための 鍵」と特定している<sup>2</sup>。これは単なる技術的な評価ではなく、AI のための強固な国内サプライ チェーンを構築するための国家的な産業政策を求める呼びかけである。

具体的な提言は以下の通りである。

- **半導体(Chips)**: Al ハードウェアへの増大する需要に対応するため、「強固な半導体製造エコシステム」が必要とされる¹。これは、半導体生産を国内回帰させるという国家戦略と完全に一致する。
- **エネルギー(Energy)**: 次世代データセンターが要求する莫大なエネルギー需要を指摘し、「太陽光、風力、原子力などの持続可能なエネルギー源」への投資を求めている <sup>1</sup>。これは、AI のスケーリングにおける決定的なボトルネックを認識した上での提言である。
- **データセンター(Data Centers** ): データセンターの迅速な建設を暗黙的かつ明示的に要求している ¹。特に、許認可プロセスを迅速化する「AI 経済特区」の提案は、インフラプロジェクトを遅延させる官僚的な障壁を直接的に解消するための重要な政策要求である ⁴。これは、許認可の迅速化によって「データセンターの迅速な建設を促進する」というトランプ政権の計画目標を反映している ⁵。

### 1.3. 「自由」を中心とした規制ビジョン:国家基準と許認可の迅速化

ブループリントは、「自由」という言葉(例:「個人の自由」「開発者の自由」)を多用し、「ライトタッチ」な規制環境を提唱している<sup>2</sup>。この言葉遣いは、政府の過度な介入に懐疑的な、保守的でビジネス寄りの政治イデオロギーに訴えかけるために戦略的に選ばれている<sup>4</sup>。

イノベーションを阻害しかねない「州ごとの規制の寄せ集め」を明確に警告し、全国的に適用される「単純明快で予測可能なルール」を求めている」。これは、統一された米国市場を求める大手テクノロジー企業にとって重要な目標である、連邦政府による州法の事前規制(federal preemption)を直接的に要求するものである。

自動車革命との歴史的な類推は示唆に富む。米国は「大胆な政策」を受け入れ、インフラに投資したことで成功を収めた一方、英国の初期の規制は自国の産業を停滞させた」。政策立案者へのメッセージは明確である。「規制は最小限に、建設は積極的に。さもなければ、他国に遅れを取るリスクを冒すことになる」。

# 1.4. 国家安全保障との統合:官民連携、輸出管理、そして AI と防衛の連携

ブループリントは、AI 産業と国家安全保障コミュニティとの間の、深く公式化されたパートナーシップを提案している<sup>1</sup>。これは、米国のイノベーションを保護し、防衛目的で AI を活用する両面において不可欠であるとされている。

主要な提案は以下の通りである。

- AI 開発者と国家安全保障機関との間の連携と情報共有を合理化する 1。
- 同盟国との協力を可能にしつつ、「敵対国」による AI へのアクセスを制限するための輸出管理を確立する¹。これは、中国に対する広範な米国の技術封じ込め戦略と一致する。
- モデルの評価や安全性テストに関する政府との協力のための自主的な道筋を創設する¹。 これにより、OpenAI は協力的で責任あるパートナーとしての地位を確立する。

これらの提案は、ブループリントの中で「最も物議を醸さない」部分と評されており<sup>4</sup>、シリコンバレーとワシントン間の安全保障問題に関する緊密な連携の必要性について、幅広いコンセンサスが形成されていることを示唆している。これは、かつての相互不信の時代からの大きな転換であり、国土安全保障省(DHS)や税関・国境警備局(CBP)といった機関が安全保障や法執行のために AI を活用している米政府の現状とも合致する<sup>8</sup>。

#### 米国版ブループリントの深層分析

このブループリントの分析を進めると、二つの重要な戦略的意図が浮かび上がる。第一に、これは単なる政策提言書ではなく、特定の政権に響くように調整された政治的文書であるという

点だ。文書が「保守派に好意的な言葉遣いで次期政権に求愛する試み」であるとの指摘は的を射ている 4。「自由」「自由市場」といった言葉の繰り返しや、AI 競争を「中国共産党」との対立軸で描く枠組みは 2、中立的な政策用語ではなく、特定の政治的聴衆、特にトランプ政権の AI 行動計画に共鳴するように設計されたイデオロギー的なキーワードである 5。データセンターの許認可を迅速化する「AI 経済特区」 4 や「煩雑な連邦規制」の撤廃 5 といった具体的な政策要求は、まさにこの政治的プラットフォームの中核をなすものである。したがって、ブループリントの構造と言語は、OpenAI が技術中心の組織から、支配的な政治権力と連携することで自らの規制・事業環境を形成しようとする、政治的に洗練されたアクターへと戦略的に転換したことを示している 4。

第二に、OpenAI は「地政学的パートナーシップと引き換えの規制緩和」という壮大な取引を提案している。ブループリントは二つの並行した議論を展開している。一方では、最小限の全国統一規制、利用者の自由、そしてインフラ開発の迅速化を求めている¹。これが政府に対する「要求」である。他方で、国家安全保障機関との緊密な統合、敵対国に対する輸出管理への協力、そして米国のAI 覇権を確実にするというコミットメントを提供している¹。これが政府への「提供価値」である。文書は、米国のリーダーシップ(国家安全保障目標)が、良好な国内政策環境(規制緩和の要求)にかかっていると主張することで、この二つを結びつけている。この環境がなければ、投資とイノベーションは他国、具体的には中国支援のプロジェクトに流出すると警告している²。この構造は、暗黙の「壮大な取引」を構成している。OpenAI は事実上、政策立案者に対してこう語りかけている。「我々がイノベーションを起こすために必要な自由とインフラ支援を与えてほしい。その見返りとして、我々は貴国の国力のエンジンとなり、中国との地政学的競争に勝利する手助けをしよう」。これにより、同社の商業的利益は米国の国益と完全に同義であると位置づけられるのである。

# 第2部:日本版ブループリント-国家再興の解決策としての AI

OpenAI の日本経済ブループリントは、米国のそれとは対照的に、AI を地政学的競争の道具としてではなく、日本の最も深刻かつ根深い国内課題、すなわち人口減少・高齢化、労働力不足、そして生産性の停滞に対する決定的な解決策として位置づける、高度にカスタマイズされた戦略である。このブループリントは、日本が掲げる「Society 5.0」ビジョンの実現を支援するパートナーシップとして構成されている。

2.1. 人口動態という国家的課題への対応: 高齢化社会と構造的労働力不足

#### のための Al

日本の文脈は、深刻な人口動態上の圧力によって定義される。人口の約3分の1が65歳以上であり、労働力人口は大幅に減少すると予測されている<sup>9</sup>。これは構造的な労働力不足を生み出し、生産性を圧迫している<sup>10</sup>。

OpenAI のブループリントは、AI を「代替ではなく、拡張(augmentation)」のツールとして位置づけることで、この問題に直接的に対応している $^9$ 。その目標は、より少ない労働力からより多くの価値を生み出す「賢い働き方(work smart)」を実現し、生産性を向上させることにある $^{12}$ 。

これは、世界的な覇権を目指す米国の焦点とは著しく対照的である。日本版ブループリントは内省的であり、人口動態の衰退に直面する中で、AIがいかにして「国家の存続と経済的な重要性の維持」を可能にするかに焦点を当てている<sup>9</sup>。

# **2.2.** 強靭な日本のための三本柱:包摂的なアクセス、戦略的インフラ、そして生涯学習

ブループリントは、日本のニーズに合わせて調整された三つの核心的な柱を中心に構成されている $^{13}$ 。

- **包摂的な AI へのアクセス(Inclusive Access to AI )**: 大企業から中小企業、公共部門 に至るまで、社会全体で AI の恩恵が広く共有されることを保証する <sup>12</sup>。
- **戦略的インフラ投資(Strategic Infrastructure Investment** ): AI による変革を支える ために必要なデータセンターやエネルギー網といったデジタルインフラに焦点を当てる
- **教育と生涯学習(Education and Lifelong Learning** ): これは最も強く強調されている 柱である。ブループリントは、教育を「AI が成長を支えることを確実にするための重要な 道筋」と特定している <sup>13</sup>。学校教育における AI の推進と、既存の労働力のための「大規模 なリスキリング・イニシアチブ」の開始を求めている <sup>12</sup>。AI を「巧みに使いこなせる人材 こそが、AI 時代の最も重要な資産」なのである <sup>13</sup>。

### 2.3. 「Society 5.0 」の拡張:製造業、医療、公共サービスへの AI 統合

ブループリントは、サイバー空間とフィジカル空間を融合させることで社会課題を解決することを目指す、日本の既存の国家ビジョン「Society 5.0」と自らを整合させている%。

AI が日本の基幹産業に大きな影響を与えうる具体的なユースケースを強調している。

- **製造業**: AI を活用した需要予測、品質管理、そして熟練労働者の技能のデジタル化を通じて、日本の製造業の競争力を支援する <sup>12</sup>。これは、継続的な改善を意味する伝統的な「カイゼン」アプローチとも結びついている <sup>9</sup>。
- **医療・介護**: AI 支援による診断や臨床ワークフローを通じて、高齢化する人口のニーズ に対応する<sup>9</sup>。
- **政府・公共部門**: ChatGPT を用いて政策文書の起草、資料の翻訳、行政用語の平易化な どを行う <sup>12</sup>。

### 2.4. 「AI フレンドリー」なエコシステムの育成:知的財産法と「ライトタッチ」な規制姿勢の活用

OpenAI は、日本の「イノベーションフレンドリーな政策」、特にそのユニークな知的財産環境を「AI 開発者にとって非常に魅力的」であると称賛している  $^{12}$ 。これは、日本の著作権法第 30 条の 4 を指しており、同条は原則として、「非享受目的」であれば著作権者の許諾なく AI 学習のために著作物を利用することを認めている  $^{19}$ 。

この法的枠組みは、OpenAI が維持を強く望む重要な競争優位性である。ブループリントは、日本がこのモデルに基づいた国際的な AI ルールの形成を引き続き主導することを奨励している12

「世界で最も AI フレンドリーな国」を目指す日本の、より広範な「ライトタッチ」な規制アプローチへの転換は  $^{22}$ 、OpenAI の目標と完全に一致している。2025 年の AI 推進法は非拘束的であり、重いコンプライアンス負担を課すよりもイノベーションを促進するように設計されている  $^{24}$ 。

#### 日本版ブループリントの深層分析

日本版ブループリントの戦略的構造を解き明かすと、二つの重要な洞察が得られる。第一に、

これは「ソリューション営業」型の提案であり、OpenAI を国家再興に不可欠なパートナーとして位置づけている。ブループリントの物語は、競争に勝つことではなく、問題を解決することに焦点を当てている。高齢化、労働力不足、生産性といった日本の核心的課題を丹念に特定しず、それぞれの問題に対する具体的な解決策として AI を体系的に提示している。例えば、減少する労働力を補うための AI、高齢者向け医療を改善するための AI、製造業の生産性を向上させるための AI といった具合である  $^9$ 。用いられる言葉は協調的かつ敬意に満ちており、「日本の政府、産業界、学術界と手を携えて」協力し  $^{12}$ 、日本が「リーダーシップを発揮する」手助けをすることを強調している  $^{12}$ 。このアプローチは、古典的な「ソリューション営業」戦略そのものである。製品を押し付けるのではなく、顧客(日本)が抱える痛みを深く理解していることを示し、自らを「Society 5.0」のような国家目標を達成するために不可欠な戦略的パートナーとして位置づけている。これにより信頼を醸成し、OpenAI を国家戦略の枠組みの奥深くに組み込むことができる。

第二に、OpenAI は日本のユニークな知的財産法を戦略的な梃子(てこ)として利用し、世界的な「ライトタッチ」規制基準を推進しようとしている。ブループリントが日本の「ユニークな知的財産環境」を重要な利点として特に強調しているのは「 $^1$ 2、AI 開発者にとって非常に有利な著作権法第 30 条の 4 を直接的に指している「 $^1$ 9。この法律を称賛し、日本に「国際的な AI ルールの形成を引き続き主導する」よう促すことで「 $^1$ 2、OpenAI は単に日本を褒めているのではない。自社のグローバルな事業利益に資する法制度モデルを戦略的に支持しているのである。これにより、日本は EU の AI 法のような、より制限的な規制レジームに対する対抗事例として位置づけられる。OpenAI は、日本の「AI フレンドリー」なアプローチ  $^1$ 2 とその潜在的な経済的成功を、データ利用に関する制約を最小限に抑える「ライトタッチ」な枠組みがイノベーションを促進するという証拠として提示できる。したがって、OpenAI の日本への関与は、AI ガバナンスをめぐる世界的な闘いにおける地政学的な一手でもある。日本をケーススタディおよび同盟国として利用し、AI 学習のためのデータ利用に関する規制が最小限であるグローバルな規制環境を提唱しているのである。

# 第3部:韓国版ブループリント-グローバルリーダーシップに向けた「デュアルトラック」戦略

OpenAI の韓国版ブループリントは、戦略的な共生関係の提案として分析できる。これは、韓国が「主権 AI (Sovereign AI)」イニシアチブを通じて世界トップ 3 の AI 大国を目指すという野心を認識した上で、「デュアルトラック戦略」を提示するものである。この戦略では、OpenAI がフロンティアモデルを提供し、韓国が世界をリードする半導体およびデジタルインフラと組み合わせることで、グローバルに競争力のあるフルスタック AI エコシステムを共創す

る「力の増幅装置(force multiplier)」としての役割を担う。

### 3.1. 主権 AI という野心:戦略的自律性のための国家チャンピオンエコシステムの構築

韓国の国家戦略は、外国技術への依存を減らし、経済的・安全保障上の利益を保護するために、「主権 AI」の開発に重点を置いている  $^{25}$ 。これは、LG、SK テレコム、ネイバーといった主要な財閥を巻き込み、国産の大規模言語モデル(LLM)を構築するための政府主導の取り組みである  $^{27}$ 。

OpenAI のブループリントは、この野心を明確に認識し、正当性を与えている。韓国は半導体、デジタルインフラ、人材における強みにより「リーダーとなる素質を持っている」と述べている <sup>28</sup>。この敬意のこもった枠組みは、技術的独立性を重視する政府からの支持を得る上で極めて重要である。

# **3.2.** 実利的なパートナーシップ:「デュアルトラック戦略」と「スターゲイト」イニシアチブ

OpenAI の提案の中核は、「デュアルトラック戦略」である<sup>25</sup>。これは、慎重にバランスの取られた提案となっている。

- トラック 1: 主権 Al 能力の構築 (Build Sovereign Al Capabilities ): 国家の自律性を 確保するため、国内のモデル、インフラ、データガバナンスの開発を継続する <sup>25</sup>。
- トラック 2: 戦略的協力の追求(Pursue Strategic Collaboration ): OpenAI のようなフロンティア AI 開発者と提携し、AI の導入を加速させ、最先端技術へのアクセスを確保し、国内の限界を克服する <sup>25</sup>。

OpenAI は、これらのトラックが矛盾するものではなく、相互補完的であると主張する。フロンティアモデルへのアクセスはイノベーションを加速させ、強力な国内基盤は戦略的自律性を保証する<sup>25</sup>。

「スターゲイト」イニシアチブは、この協力関係が実際に機能している最たる例として提示されている。これには、サムスン、SK ハイニックス、そして科学技術情報通信部 (MSIT) とのパートナーシップが含まれ、先端メモリの供給拡大や韓国における次世代データセンターの検

討が行われている<sup>25</sup>。これにより、抽象的な戦略が具体的で目に見える形となる。

### 3.3. 半導体覇権の活用:ハードウェアの優位性をフルスタック AI 戦略に 統合

ブループリントは、半導体超大国としての韓国の地位に特化して調整されている。このパートナーシップは単なるソフトウェアに関するものではなく、AIの根幹をなすハードウェア層に関するものである。

サムスンおよび SK ハイニックスとの協力は、OpenAI のモデルが要求する膨大な計算需要を 支えるため、先端メモリチップの生産(具体的には、月産 90 万枚の DRAM ウェハー)を拡大 することを目的としている <sup>28</sup>。

これは強力な共生関係を生み出す。OpenAI は最先端の必須ハードウェアの安定供給を確保し、一方で韓国の半導体大手は AI 時代の「グローバルサプライチェーンの中核」となり、輸出機会を拡大することができる <sup>26</sup>。これにより、OpenAI の成功は韓国の最重要産業の成功と直接的に結びつけられる。

### 3.4. 「AI 国家パッケージ」: 国家モデル輸出のための青写真

ブループリントで示される最終的なビジョンは、韓国が輸出可能な「AI 国家パッケージ」を開発することである<sup>25</sup>。

このパッケージは、技術(韓国製ハードウェア + OpenAI 製ソフトウェア)、資金調達、そして政策・規制モデルを束ねるものとなる。これにより、韓国は単なる AI の導入国としてではなく、「スケーラブルな AI システムの信頼できる提供者であり、グローバルスタンダードの策定者」として位置づけられる  $^{25}$ 。

この構想は、原子力発電所やスマートシティインフラといった大規模な産業パッケージの輸出における韓国の過去の成功事例に巧みに訴えかけるものであり、この野心的な目標を達成可能で親しみやすいものと感じさせる効果がある<sup>25</sup>。

#### 韓国版ブループリントの深層分析

韓国版ブループリントの戦略的意図を深く掘り下げると、二つの重要な側面が明らかになる。第一に、「デュアルトラック戦略」は、「主権 AI」という脅威を無力化する、戦略的抱き込み(co-optation)の巧みな一例である。純粋に国家主義的な「主権 AI」の推進  $^{27}$  は、OpenAI にとって直接的な競争上の脅威となる。なぜなら、政府が国内モデルを優先し保護することで、外国のプロバイダーが市場から締め出される可能性があるからだ。この動きに反対するのではなく、OpenAI のブループリントはそれを支持し、正当性を与える(「韓国の野心は信頼できる」 $^{29}$ )。そして、「主権かグローバルか」という対立軸を、「主権とグローバルの両立」へと巧みに再定義する。「デュアルトラック」提案  $^{25}$  は、真の主権とグローバルなリーダーシップは、フロンティアプレーヤーとのパートナーシップを通じてのみ達成可能であると主張する。単独で進むことは遅すぎ、国内モデルの展開能力には限界があると示唆している  $^{30}$ 。このレトリック上の転換は、主権 AI の物語を巧みに取り込む。OpenAI はもはや防御すべき外部の脅威ではなく、主権を*達成するための*不可欠なパートナーとなる。これにより、主要な政治的・競争的リスクが無力化され、OpenAI は韓国の国家戦略の中核に自らを組み込むことが可能になる。

第二に、韓国版ブループリントは、地政学的な技術同盟の新たなモデル、すなわち「ハードウェアとソフトウェアの共同所有(condominium)」を提案している。米国版ブループリントは米国企業が米国の地政学的目標を支援する構図であり、日本版は米国企業が日本の国内問題を解決する構図である。しかし、韓国版はそれらとは異なり、米国のソフトウェアリーダーと韓国のハードウェア覇権国との間の、深く統合され、相互に依存するパートナーシップを提案している。スターゲイト・イニシアチブがデータセンターの共同設置や大規模なDRAMウェハー供給の確保に焦点を当てていることは28、単なる顧客と供給者の関係を超えた、共有されたインフラとサプライチェーン基盤を示唆している。これは、構造全体の成功のために両者が不可欠となる「ハードウェアとソフトウェアの共同所有」モデルを創出する。韓国は不可欠な基盤(半導体)を提供し、OpenAI は最先端のアーキテクチャ(モデル)を提供する。このモデルは重大な地政学的含意を持つ。それは、どちらか一方が単独でいるよりも強靭で競争力のある、強力な米韓技術枢軸を形成する。これは、同盟国がグローバルなAI競争で競い合うために、いかにして相互補完的な強みを結集できるかという青写真を提供し、アジア太平洋地域における戦略的な技術同盟を強固なものにするのである。

### 第4部:比較分析-AIの未来への分岐点

本セクションでは、前セクションまでの分析を統合し、3 つのブループリントの直接的かつ多層的な比較を行う。単に違いを列挙するのではなく、戦略的論理、ガバナンス哲学、そして各

国の文脈における OpenAI の役割の根本的な相違を分析する。

### 表 1: OpenAl 経済ブループリントの比較フレームワーク

次元	米国版ブループリント	日本版ブループリント	韓国版ブループリント
主要な推進力	<b>地政学的競争:</b> 独 裁的なライバル(中 国)に対する AI 競 争での勝利。	社会経済的再活性 化: 国内課題(高 齢化、労働力不足、 生産性)の解決。	<b>戦略的野心</b> : 世界 トップクラスの Al 大国および輸出国へ の飛躍。
核心戦略	<b>国家的優位性:</b> 積 極的な投資とイノベ ーション促進型の規 制環境による米国の リーダーシップ確 保。	<b>社会的拡張:AI</b> を 統合して国家課題を 解決し、「Society 5.0」ビジョンを達 成。	<b>デュアルトラック</b> 共生: 「主権 AI」 開発と戦略的なフロ ンティアパートナー シップの均衡。
物語の枠組み	イデオロギー的対立 (「民主主義 vs. 独 裁主義」)	問題解決(「日本の ための解決策として の <b>AI</b> 」)	リーダーシップのた めのパートナーシッ プ (「グローバルス タンダードの共 創」)
インフラの焦点	<b>エネルギーと許認</b> 可:大規模データ センター建設のため のエネルギーボトル ネックと規制障壁の 克服。	<b>包摂的アクセスと</b> リスキリング:人 的資本の構築と社会 全体のAIツールへ の広範なアクセス確 保。	半導体とデータセ ンター: ハードウ ェアの優位性をフル スタックエコシステ ムに活用。

規制に関する要求	「ライトタッチ」 な連邦政府による 事前規制:全国統 一基準、最小限の規 則、イノベーション のための「自由」の 強調。	「AI フレンドリ ー」な知財法の維 持: 既存のイノベ ーションに有利な著 作権法(第30条の 4)の活用。	規制のサンドボッ クス:安全な企業 導入を可能にするた めの、明確で相互運 用可能なデータガバ ナンスの創設。
国家安全保障	中心的な柱: 防 衛・諜報機関との緊 密な統合、輸出管 理、官民連携。	暗黙的・二次的: 軍事競争ではなく、 国家の強靭性と持続 可能性に焦点。	戦略的自律性: 国 益を保護し、技術的 独立性を確保する手 段としての主権 AI。
OpenAl の役割	ナショナル・チャ ンピオン: 米国の 地政学的・経済的優 位性を達成するため の戦略的資産。	<b>不可欠な問題解決</b> <b>者:</b> 日本の国家再 活性化プロジェクト における重要なパー トナー。	<b>力の増幅装置となるパートナー:</b> 韓 <b>国のハードウェアの</b> 潜在能力を解き放つ ために必要なグロー バルソフトウェアリ ーダー。

# **4.1.** 戦略的推進力:地政学(米国) **vs.** 社会経済(日本) **vs.** 戦略的地位(韓国)

このセクションでは、上記の比較表の「主要な推進力」の項目を詳述する。各国が直面する外部および内部の圧力が、それぞれのブループリントの目的とトーンをいかに根本的に形成しているかを分析する。

- **米国**: ブループリントは外向的かつ競争的であり、中国からの脅威認識によって推進されている<sup>2</sup>。戦略全体が、外部の地政学的挑戦への対応として構築されている。
- **日本**: ブループリントは内向的かつ解決志向であり、国内の人口動態および経済危機によって動機づけられている<sup>9</sup>。戦略は、国内の社会課題への対応として構築されている。

● **韓国**: ブループリントは内向的かつ外向的であり、世界における自国の地位向上という国家的野心によって推進されている <sup>25</sup>。戦略は、グローバルなバリューチェーンを駆け上がるための戦略的機会への対応として構築されている。

### **4.2**. 国家の役割:ガバナンス、投資、産業政策における対照的なアプローチ

このセクションでは、各ブループリントで提案されている国家の介入と官民パートナーシップ の異なるモデルを比較する。

- **米国**: 国家の役割は、主に**促進者および規制緩和者**である。政府は障壁(許認可、規制) を取り除き、安全保障を提供することが求められるが、イノベーションのエンジンは民間 セクターである<sup>2</sup>。
- **日本**: 国家の役割は、**調整者およびビジョン設定者**である。政府、産業界、学術界は、国家ビジョン「**Society 5.0**」を達成するために「手を携えて」協力することが期待されている。協調と連携が重視される。
- **韓国**: 国家の役割は、**戦略的投資家およびエコシステム設計者**である。政府は国家戦略 (「主権 AI」)を積極的に主導し、多額の資金を提供し、スターゲイト・イニシアチブの ような重要なパートナーシップを仲介する <sup>25</sup>。これは、より実践的で国家主導の産業政策 モデルを反映している。

# **4.3.** インフラの優先順位: **3** つのサプライチェーン物語(エネルギー、人材、半導体)

すべてのブループリントがインフラに言及しているが、その主要な焦点は、各国の決定的なボトルネックまたは主要な利点を明らかにしている。

- 米国: 焦点はエネルギーと土地のサプライチェーンにある。AI をスケールさせる上での 最大の障害は、巨大なデータセンターを迅速に建設し、電力を供給する能力であると認識 されており、そのため許認可の迅速化が求められている 1。
- **日本**: 焦点は**人的資本のサプライチェーン**にある。最大の課題は労働力人口の減少であ り、そのため教育、リスキリング、生涯学習への大規模な投資が優先されている <sup>12</sup>。
- 韓国: 焦点は半導体のサプライチェーンにある。国家の最大の強みはハードウェアにおける優位性であり、そのため戦略はこのユニークな資産を活用してフルスタックの AI エコ

# **4.4. OpenAl** の変幻自在なペルソナ:ナショナル・チャンピオンから協調的イネーブラーへ

この最後の比較ポイントでは、OpenAI が各国の文脈に合わせて自社の企業アイデンティティをいかに調整しているかを分析する。

- 米国では、OpenAI は米国のナショナル・チャンピオンとして自らを提示する。民主主義的価値観の勝利を確実にするための、地政学的な兵器庫における重要な武器である 1。
- **日本**では、**謙虚で不可欠なパートナー**というペルソナを採用する。日本のユニークな社会 課題を克服する手助けに専念する問題解決者である <sup>12</sup>。
- **韓国**では、**実利的かつ戦略的なイネーブラー**として振る舞う。韓国のハードウェアの潜在 能力を最大限に引き出し、その世界的な野心を達成するのを助ける、欠けていたソフトウェアのピースである <sup>26</sup>。

### 第5部:戦略的含意と結論

本最終セクションでは、これまでの分析を統合し、政策立案者や業界の戦略家といった対象読者に向けて、高次の結論と将来を見据えた洞察を提供する。

### 5.1. AI 戦略の地政学:新たな「テクノ・ナショナリズム」の時代

この分析は、国家の AI 戦略が単なる経済計画ではなく、国家のアイデンティティ、野心、そして恐怖の表れであることを明らかにしている。これらのブループリントは、一つのテクノロジー企業が、3 つの異なる形態の「テクノ・ナショナリズム」をいかに巧みに航行しなければならないかを示している。

これは、グローバルなテクノロジー企業にとって重要な意味を持つ。もはや画一的なグローバル戦略は通用しない。企業は、主要市場の特定の国家的物語に合わせて自社の価値提案を調整する、政治的・文化的な翻訳能力に長けていなければならない。

#### 5.2. 新たな AI ガバナンスモデルの出現

3 つのブループリントは、グローバルな AI ガバナンスのための競合するモデルを提示している。すなわち、市場主導で安全保障を重視する米国のイノベーションモデル、社会志向で人間中心の拡張を目指す日本のモデル、そして国家主導でハードウェアと統合された開発を進める韓国のモデルである。

国際的な規範の未来は、これらのアプローチのハイブリッドとなる可能性が高い。その根底にある原則を理解することは、グローバルな AI 政策の形成を目指すあらゆる主体にとって不可欠である。

### 5.3. 結論: OpenAl の地政学的戦略というマスタークラス

最終的に、この比較分析は OpenAI の洗練された地政学的戦略を浮き彫りにする。同社は、世界の最も重要なテクノロジー大国 3 カ国それぞれに対して、文化的・政治的に共鳴する 3 つの異なる物語を巧みに作り上げ、自らを不可欠なパートナーとして位置づけることに成功した。

これらのブループリントは、単なる政策文書ではない。それらは、市場アクセスを確保し、規制を形成し、国家の AI への野心の中心に自社を組み込むために設計された、企業による国家戦略(corporate statecraft )の道具である。このアプローチは、ますます断片化し、競争が激化する世界において、先進的なテクノロジー企業がどのように活動していくかを示す、強力なケーススタディを提供している。

#### 引用文献

- 1. OpenAl's Economic Blueprint for U.S. Al Leadership, 10月 25, 2025 にアクセス、https://tecknexus.com/openais -economic-blueprint-for-u-s-ai-leadership/
- 2. OpenAl's Economic Blueprint | OpenAl, 10 月 25, 2025 にアクセス、 https://openai.com/global -affairs/openais-economic-blueprint/
- 3. Al in America : OpenAl's Economic Blueprint | Benton Institute for Broadband & Society, 10 月 25, 2025 にアクセス、 https://www.benton.org/headlines/openai%E2%80%99s -economic-blueprint
- 4. Star-Spangled AI: OpenAI's Blueprint for Progress and Politics, 10月 25, 2025 にアクセス、 <a href="https://ari.us/policy-bytes/star-spangled-ai-openais-blueprint-for-progress-and-politics/">https://ari.us/policy-bytes/star-spangled-ai-openais-blueprint-for-progress-and-politics/</a>

- 5. White House Unveils America's AI Action Plan The White House, 10 月 25, 2025 にアクセス、 <a href="https://www.whitehouse.gov/articles/2025/07/white-house-unveils-americas-ai-action-plan/">https://www.whitehouse.gov/articles/2025/07/white-house-unveils-americas-ai-action-plan/</a>
- 6. Al.Gov | President Trump's Al Strategy and Action Plan, 10 月 25, 2025 にアクセス、https://www.ai.gov/
- 7. review of openai's divisive manifesto: sinophobia. no mention of ubi. indifference to the global south. uninspired rhetoric.: r/agi Reddit, 10 月 25, 2025 にアクセス、
  - https://www.reddit.com/r/agi/comments/1i183vi/review of openais divisive mani festo sinophobia/
- 8. Artificial Intelligence at DHS | Homeland Security, 10 月 25, 2025 にアクセス、https://www.dhs.gov/ai
- 9. How Is Japan Advancing AI Strategy While Ensuring Sustainable Automation?, 10 月 25, 2025 にアクセス、<a href="https://itbusinesstoday.com/tech/ai/how-is-japan-advancing-ai-strategy-while-ensuring-sustainable-automation/">https://itbusinesstoday.com/tech/ai/how-is-japan-advancing-ai-strategy-while-ensuring-sustainable-automation/</a>
- 10. The Impact of Aging and AI on Japan's Labor Market: Challenges and Opportunities, 10 月 25, 2025 にアクセス、
  <a href="https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2025/09/19/The-Impact-of-Aging-and-AI-on-Japan-s-Labor-Market-Challenges-and-Opportunities-570528">https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2025/09/19/The-Impact-of-Aging-and-AI-on-Japan-s-Labor-Market-Challenges-and-Opportunities-570528</a>
- 11. The Impact of Aging and AI on Japan's Labor Market: Challenges and Opportunities in: IMF Working Papers Volume 2025 Issue 184 (2025), 10 月 25, 2025 にアクセス、
  - https://www.elibrary.imf.org/view/journals/001/2025/184/article-A001-en.xml
- 12. Copy of EN\_Draft\_OpenAI Japan Economic Blueprint\_20251002.docx, 10 月 25, 2025 にアクセス、https://cdn.openai.com/global-affairs/f9d1cd88-506e-48f9-b34b-6ff63655434e/openai-japan-economic-blueprint-en.pdf
- 13. OpenAl's Japan Economic Blueprint identifies education as a key route to ensuring AI supports broad-based growth EdTech Innovation Hub, 10 月 25, 2025 にアクセス、https://www.edtechinnovationhub.com/news/openais-japan-economic-blueprint-identifies-education-as-a-key-route-to-ensuring-ai-supports-broad-based-growth
- 14. OpenAI study shows AI could add over \$659b to Japan's economy Tech in Asia, 10 月 25,2025 にアクセス、<a href="https://www.techinasia.com/news/openai-study-shows-ai-could-add-over-659b-to-japans-economy">https://www.techinasia.com/news/openai-study-shows-ai-could-add-over-659b-to-japans-economy</a>
- 15. AI Strategy 2022, 10 月 25, 2025 にアクセス、 https://www8.cao.go.jp/cstp/ai/aistratagy2022en ov.pdf
- 16. AI in Manufacturing | The Government of Japan JapanGov -, 10 月 25, 2025 にアクセス、https://www.japan.go.jp/kizuna/2025/01/ai in manufacturing.html
- 17. OpenAI announces strategic collaboration with Japan's Digital Agency, 10 月 25, 2025 にアクセス、<a href="https://openai.com/global-affairs/strategic-collaboration-with-japan-digital-agency/">https://openai.com/global-affairs/strategic-collaboration-with-japan-digital-agency/</a>

- 18. OpenAI 宣布与日本 Digital Agency 达成战略合作关系, 10 月 25, 2025 にアクセス、 <a href="https://openai.com/zh-Hans-CN/global-affairs/strategic-collaboration-with-japan-digital-agency/">https://openai.com/zh-Hans-CN/global-affairs/strategic-collaboration-with-japan-digital-agency/</a>
- 19. Japan Copyright Office on AI and Copyright, 10 月 25, 2025 にアクセス、
  <a href="https://www.copyright.com.au/2024/05/japan-copyright-office-document-on-ai-and-copyright/">https://www.copyright.com.au/2024/05/japan-copyright-office-document-on-ai-and-copyright/</a>
- 20. "General Understanding on AI and Copyright in Japan", 10 月 25, 2025 にアクセス、https://www.bunka.go.jp/english/policy/copyright/pdf/94055801 01.pdf
- **21**. 文化庁による「A I と著作権の関係等について」 弁護士法人イノベンティア, 10 月 25, 2025 にアクセス、https://innoventier.com/archives/2023/07/15231
- 22. Less regulation, more innovation in Japan's Algovernance | East Asia Forum, 10 月 25, 2025 にアクセス、<a href="https://eastasiaforum.org/2025/05/21/less-regulation-more-innovation-in-japans-ai-governance/">https://eastasiaforum.org/2025/05/21/less-regulation-more-innovation-in-japans-ai-governance/</a>
- 23. Japan's Approach to AI Regulation in 2025 MoFo Tech, 10 月 25, 2025 にアクセス、 <a href="https://mofotech.mofo.com/topics/japan-s-approach-to-ai-regulation-in-2025">https://mofotech.mofo.com/topics/japan-s-approach-to-ai-regulation-in-2025</a>
- 24. Japan's emerging framework for responsible AI: legislation, guidelines and guidance, 10 月 25, 2025 にアクセス、 <a href="https://www.ibanet.org/japan-emerging-framework-ai-legislation-guidelines">https://www.ibanet.org/japan-emerging-framework-ai-legislation-guidelines</a>
- 25. AI in South Korea: OpenAI Releases Economic Blueprint for National Growth, 10 月 25, 2025 にアクセス、 <a href="https://opendatascience.com/ai-in-south-korea-openai-releases-economic-blueprint-for-national-growth/">https://opendatascience.com/ai-in-south-korea-openai-releases-economic-blueprint-for-national-growth/</a>
- 26. OpenAI Proposes Korea Move Beyond Sovereign AI and Pursue Global Collaboration, 10 月 25, 2025 にアクセス、
  <a href="https://www.businesskorea.co.kr/news/articleView.html?idxno=254785">https://www.businesskorea.co.kr/news/articleView.html?idxno=254785</a>
- 27. South Korea's Sovereign AIPush Challenges OpenAI and Google, 10 月 25,2025 にアクセス、 <a href="https://www.webpronews.com/south-koreas-sovereign-ai-push-challenges-openai-and-google/">https://www.webpronews.com/south-koreas-sovereign-ai-push-challenges-openai-and-google/</a>
- 28. [GR Korea OpenAI] ROK Economic Blueprint\_16 October, 10 月 25, 2025 にアクセス、<a href="https://cdn.openai.com/global-affairs/f9361fe7-e452-4c78-94dc-e6946c73c858/openai-south-korea-economic-blueprint-october-2025.pdf">https://cdn.openai.com/global-affairs/f9361fe7-e452-4c78-94dc-e6946c73c858/openai-south-korea-economic-blueprint-october-2025.pdf</a>
- 29. AI in South Korea—OpenAl's Economic Blueprint, 10 月 25, 2025 にアクセス、https://openai.com/index/south-korea-economic-blueprint/
- 30. OpenAI Urges South Korea Collaboration for AI Leadership, 10 月 25, 2025 にアクセス、<a href="https://www.chosun.com/english/industry-en/2025/10/23/ECU2UAQ4ABG5BLRODNOBF3WD7A/">https://www.chosun.com/english/industry-en/2025/10/23/ECU2UAQ4ABG5BLRODNOBF3WD7A/</a>
- 31. "Korea's artificial intelligence (AI) strategy requires a 'two-track' approach. The first is to stre.. MK, 10 月 25, 2025 にアクセス、https://www.mk.co.kr/en/it/11449521
- 32. National Strategy for Artificial Intelligence | STIP Compass OECD, 10 月 25, 2025 レアクセス、 <a href="https://stip.oecd.org/stip/interactive-dashboards/policy-initiatives/2025%2Fdata%2FpolicyInitiatives%2F26497">https://stip.oecd.org/stip/interactive-dashboards/policy-initiatives/2025%2Fdata%2FpolicyInitiatives%2F26497</a>

33. Korea Establishes National Al Strategy Committee to Propel Nation into Global Al Top Three, 10 月 25, 2025 にアクセス、

https://euraxess.ec.europa.eu/worldwide/south-korea/news/korea-establishes-national-ai-strategy-committee-propel-nation-global-ai