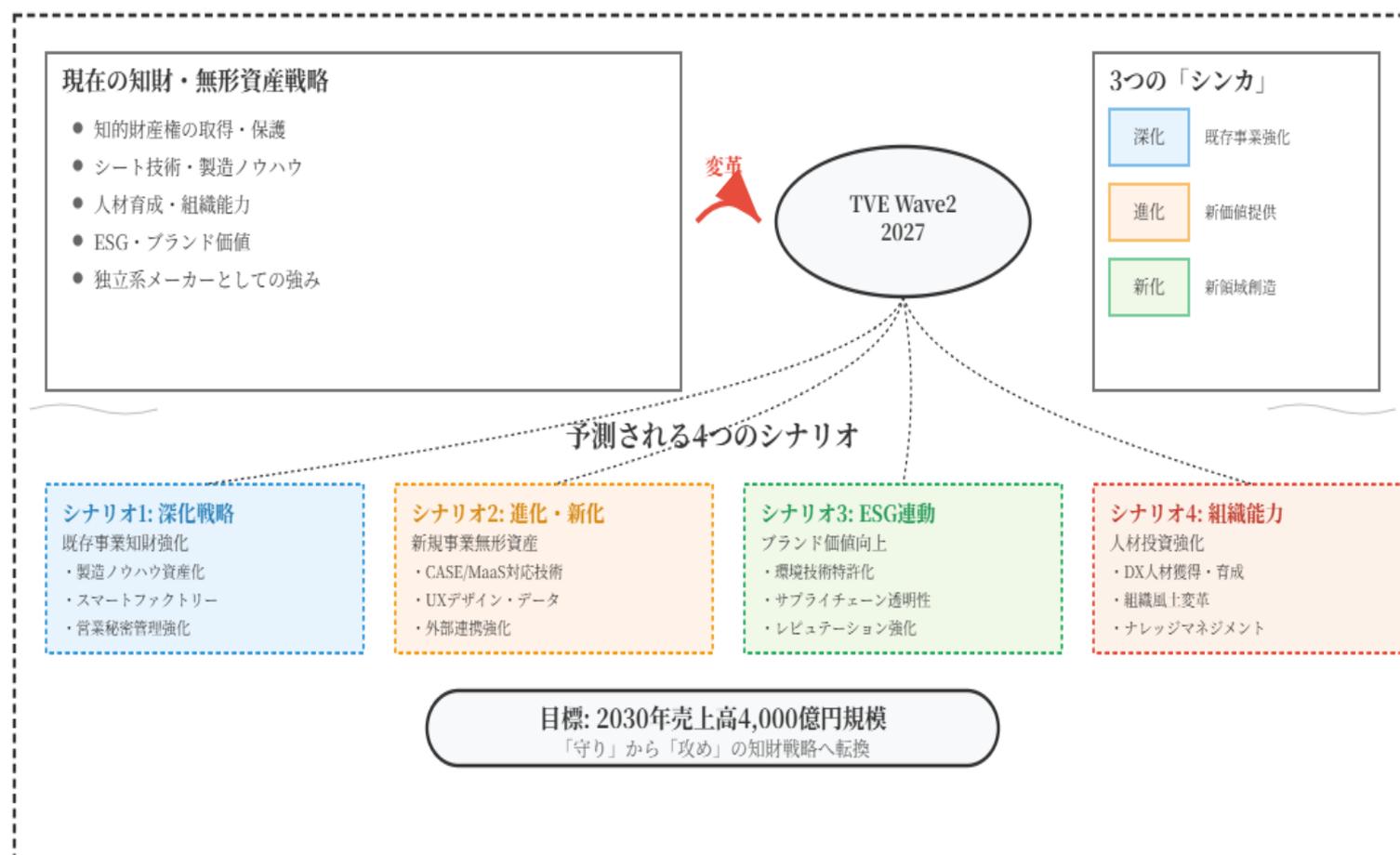


タチエス新中期経営計画により知財・無形資産戦略は どう変わるか？

Felo AI

株式会社タチエス 新中期経営計画「TVE Wave2 2027」知財・無形資産戦略の変化



概要

株式会社タチエスが 2025 年 5 月 30 日に策定した新中期経営計画「Transformative Value Evolution (TVE) Wave2 2027」は、同社の知財・無形資産戦略を大きく転換させる可能性があります。これまでの戦略が既存事業の保護・強化を中心と

していたのに対し、新中期経営計画では、事業領域の拡大を目指す「進化」と「新化」の方針に基づき、ソフトウェア、データ、顧客体験（UX）デザインといった新たな無形資産の創出と活用が不可欠となります。

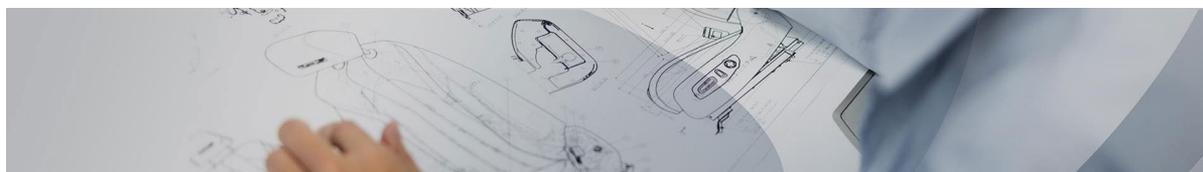
具体的には、以下の4つのシナリオが予測されます。

1. 「深化」戦略に伴う既存事業領域での知財ポートフォリオ強化: スマートファクトリー化など製造プロセス革新に関するノウハウやデータの資産化が進みます。
2. 「進化」「新化」戦略による新規事業領域での無形資産創出: CASE/MaaSに対応した新たな移動空間ソリューションに関連するソフトウェアやセンサー技術、UXデザインなどの知財獲得が加速します。
3. ESG経営と連動した無形資産価値の向上: 環境配慮型技術の特許化やサプライチェーン全体の透明性確保を通じて、ブランド価値や社会的信頼（レピュテーション）を高めます。
4. 組織能力・人材という無形資産への投資強化: 変革を主導するDX人材や新規事業開発人材の育成・獲得を強化し、持続的な価値創造の基盤を固めます。

詳細レポート

株式会社タチエスの現状と知財・無形資産戦略

株式会社タチエスは、独立系の自動車シートメーカーとして、シートフレーム（骨格部品）からシート全体までを開発・製造・販売しています [15 30 24](#)。同社の現在の知財・無形資産戦略は、以下の要素で構成されています。



知的財産権への取り組み タチエスは、事業の持続的成長のために知的財産権の取得と活用を重視しています [38](#)。

- **権利の尊重とリスク管理:** 製品開発段階で第三者の特許調査を行い、知的財産権の侵害リスクを最小化しています [20 38 53](#)。
- **グローバルな権利取得:** 事業の優位性確保のため、自社技術のグローバルな知的財産権取得を目指し、適正な管理に努めています [38](#)。2025年には、ヘッドレストや車両用シートに関する多数の特許を出願しています [3](#)。
- **社内体制:** 社員への知的財産教育や、発明者に報奨金を支払う発明報奨制度を設け、社内の知的創作活動を奨励しています [38](#)。

技術・ノウハウ 独立系メーカーとして、特定の自動車メーカー系列に属さず、幅広い顧客に製品を供給できる開発力と

技術力が強みです [15](#)。特に、シートの基本骨格であるフレーム技術は事業の中核をなしています [24](#)。

人材・組織能力 「互譲協調」という創業以来の価値観と、「万里一空」という目標達成に向けた精神を重視し、グローバルで活躍できる人材の育成に取り組んでいます [13](#)。働きがい向上のための調査や研修、従業員のキャリア形成を応援する社内公募・FA制度などを導入し、組織能力の向上を図っています [13](#)。

ブランド・信頼・ESG ESG（環境・社会・ガバナンス）を経営戦略の中心に据え、持続可能な社会への貢献を目指しています [40 45](#)。ESG レポートを定期的に発行し [40 44](#)、TCFD 提言に基づく情報開示を行うなど [56](#)、ステークホルダーからの信頼という無形資産の構築に努めています。

新中期経営計画「TVE Wave2 2027」の概要

自動車業界が CASE や MaaS といった「100年に一度の大変革期」を迎える中、タチエスは持続的成長のために新中期経営計画「TVE Wave2 2027」（2025～2027年度）を策定しました [1 22 54](#)。



この計画は、「自己変革によって価値を進化させ、新しい価値を提供していく」という想いを込めたもので、以下の3つの「シンカ」を基本方針としています [1](#)。

- **深化:** 既存のシートビジネス領域における競争力をさらに高める。
- **進化:** 既存技術を応用し、新たな価値を提供する。
- **新化:** 全く新しい領域へ挑戦し、ビジネスを創造する。

この方針のもと、「モノづくり競争力の強化 2.0」「組織営業力の強化 2.0」「経営基盤の強化」を重点活動方策とし、DX（デジタルトランスフォーメーション）の促進にも取り組むことで、2030年に売上高4,000億円規模への拡大を目指しています [1 2 6](#)。

新中期経営計画がもたらす知財・無形資産戦略の変化：4つのシナリオ

新中期経営計画「TVE Wave2 2027」は、タチエスの知財・無形資産戦略を、従来の「守り」から「攻め」へと転換させ、より広範な無形資産を対象とするものへと進化させる可能性があります。

シナリオ1：「深化」戦略に伴う既存事業領域での知財ポートフォリオ強化 「モノづくり競争力の強化 2.0」の一環として、デジタル技術を活用した開発プロセス変革やスマートファクトリー化が推進されます [6](#)。これにより、従来の製品

特許に加え、以下のような無形資産の重要性が高まります。

- **製造ノウハウ・営業秘密:** デジタル化された生産ラインから得られる効率的な製造プロセスや品質管理に関するデータ・ノウハウ。
- **ソフトウェア・アルゴリズム:** 開発プロセスを効率化するシミュレーションソフトウェアや、生産を最適化するアルゴリズム。これらの無形資産を営業秘密として管理・活用することで、コスト競争力や品質という面で他社との差別化を図る戦略が強化されると予測されます。

シナリオ 2: 「進化」「新化」戦略による新規事業領域での無形資産創出と活用 「進化」と「新化」によるビジネス領域の拡大は、知財戦略の対象を大きく広げます [12](#)。自動車が「移動空間」として新たな価値を持つようになる中で、従来の機械的なシート技術だけでは対応できません。

- **新たな技術領域の知財:** 乗員の健康状態をモニタリングするセンサー技術、快適な室内環境を制御するソフトウェア、パーソナライズされた情報を提供するインターフェース (UI/UX) デザインなど、異分野の技術に関する特許・意匠・著作権の獲得が急務となります。
- **データ活用:** シートから得られる各種データを活用した新サービス (例: 健康管理、エンターテインメント) の創出。このデータ自体と、その活用ノウハウが重要な無形資産となります。
- **外部連携:** 自社にない技術やノウハウを迅速に獲得するため、スタートアップ企業との提携や **M&A** を通じて、外部の知財・無形資産を取り込む動きが活発化する可能性があります。

シナリオ 3: ESG 経営と連動した無形資産価値の向上 ESG を経営の中心に据える方針は、ブランド価値やレピュテーション (社会的信頼) という無形資産の向上に直結します [40 45](#)。

- **サステナビリティ関連知財:** シートの軽量化技術やリサイクル可能な素材に関する特許など、環境負荷低減に貢献する技術を権利化し、環境性能をブランドの強みとしてアピールします。
- **サプライチェーンの透明性:** サプライチェーン全体での人権や環境への配慮を徹底し、その取り組みを積極的に開示することで、顧客や投資家からの信頼を獲得します。これは、特にグローバルで事業を展開する上で重要な無形資産となります。
- **ブランド戦略:** 「人と社会と共生し、快適で豊かな生活空間を創造する」 [40](#) というビジョンを、製品やサービス、企業活動全体で体现し、一貫したブランドイメージを構築します。

シナリオ 4: 組織能力・人材という無形資産への投資強化 新中期経営計画の達成には、それを実行する「人」と「組織」が最も重要な無形資産です。「経営基盤の強化」 [26](#) の一環として、人材戦略はさらに重要になります。

- **多様な人材の獲得・育成:** DX や新規事業開発をリードできる専門人材を外部から獲得するとともに、既存社員のリスキリングを推進します。社内公募制度などを活用し、挑戦意欲のある従業員を後押しする文化を醸成します [13](#)。
- **組織風土の変革:** 「互譲協調」の精神を基盤としつつも [13](#)、失敗を恐れずに新たな挑戦を奨励する組織風土への変革が求められます。これにより、組織全体のイノベーション創出能力が高まります。

- **ナレッジマネジメント**: グローバルに広がる拠点の知見やノウハウを共有・活用するためのプラットフォームを整備し、組織全体の知識という無形資産を最大化します。

1. [株主・投資家の皆様へ | 株式会社タチエス](#)
2. [株式会社タチエス 2025年3月期 \(2024年度\) 決算説明会](#)
3. [株式会社タチエスの特許出願公開一覧 - IP Force](#)
4. [お知らせ | 株式会社タチエス](#)
5. [2024年3月期 決算短信 \[日本基準\] \(連結\) - タチエス](#)
6. [株式会社タチエス 2025年3月期 \(2024年度\) 決算説明会](#)
7. [新中期経営計画策定のお知らせ 2025年5月30日 \(適時開示\)](#)
8. [IR情報 \(適時開示情報\) - Money Box](#)
9. [株式会社タチエスの特許登録一覧 - IP Force](#)
10. [タチエスの企業情報 - 7239 / プライム / 輸送用機器](#)
11. [中期経営計画 | 株式会社タチエス](#)
12. [株主・投資家情報 \(IR\) | 株式会社タチエス](#)
13. [従業員 | 株式会社タチエス](#)
14. [経営方針・戦略 - タチエス](#)
15. [2025年 - お知らせ | 株式会社タチエス](#)
16. [決算説明資料 - タチエス](#)
17. [IR ニュース | 株式会社タチエス](#)
18. [タチエス早わかり | 株式会社タチエス](#)
19. [中期経営計画策定に関するお知らせ - タチエス](#)
20. [知的財産への取り組み | 株式会社タチエス](#)
21. [有価証券報告書 - タチエス](#)
22. [株主・投資家の皆様へ | 株式会社タチエス](#)
23. [タチエス ESG レポート 2024 を公開しました](#)
24. [第60期 中間報告書 - タチエス](#)
25. [経営方針・戦略 - タチエス](#)
26. [株式会社タチエスの特許登録一覧 - IP Force](#)
27. [中期経営計画 | 株式会社タチエス](#)
28. [株式会社タチエス 2025年3月期 \(2024年度\) 決算説明会](#)
29. [株式会社タチエスの特許出願公開一覧 - IP Force](#)
30. [タチエスの企業情報 - 7239 / プライム / 輸送用機器](#)

31. [タチエスの開示情報「新中期経営計画策定のお知らせ」](#)
32. [株式会社タチエス](#)
33. [決算説明資料 - タチエス](#)
34. [知財管理 掲載記事紹介 Vol.70 - 一般社団法人 日本知的財産協会](#)
35. [タチエス早わかり | 株式会社タチエス](#)
36. [株式会社タチエスの転職・求人情報一覧](#)
37. [知的財産（知財）・特許 の転職・求人検索結果 - doda](#)
38. [知的財産への取り組み | 株式会社タチエス](#)
39. [中期経営計画 | 株式会社タチエス](#)
40. [タチエス ESG レポート 2024 を公開しました](#)
- 41.
42. [タチエス ESG レポート 2024 を公開しました](#)
43. [サステナビリティ | 株式会社タチエス](#)
44. [ESG レポート | 株式会社タチエス](#)
45. [タチエス ESG レポート 2024 を公開しました](#)
46. [ESG Report - タチエス](#)
47. [株式会社タチエス](#)
48. [Released TACHI-S ESG Report 2024 - タチエス](#)
49. [2024 年 - お知らせ | 株式会社タチエス](#)
50. [お知らせ | 株式会社タチエス](#)
51. [2021 年 - お知らせ | 株式会社タチエス](#)
52. [中期経営計画 | 株式会社タチエス](#)
53. [知的財産への取り組み | 株式会社タチエス](#)
54. [株主・投資家の皆様へ | 株式会社タチエス](#)
55. [日本株ストラテジー - S&P Global](#)
56. [TCFD 情報開示 - タチエス](#)
57. [経営方針・戦略 - タチエス](#)
58. [株式会社タチエス 2025 年 3 月期（2024 年度）決算説明会](#)
59. [タチエス早わかり | 株式会社タチエス](#)
60. [【事例付き】製造業のホームページに必要なコンテンツを考える](#)