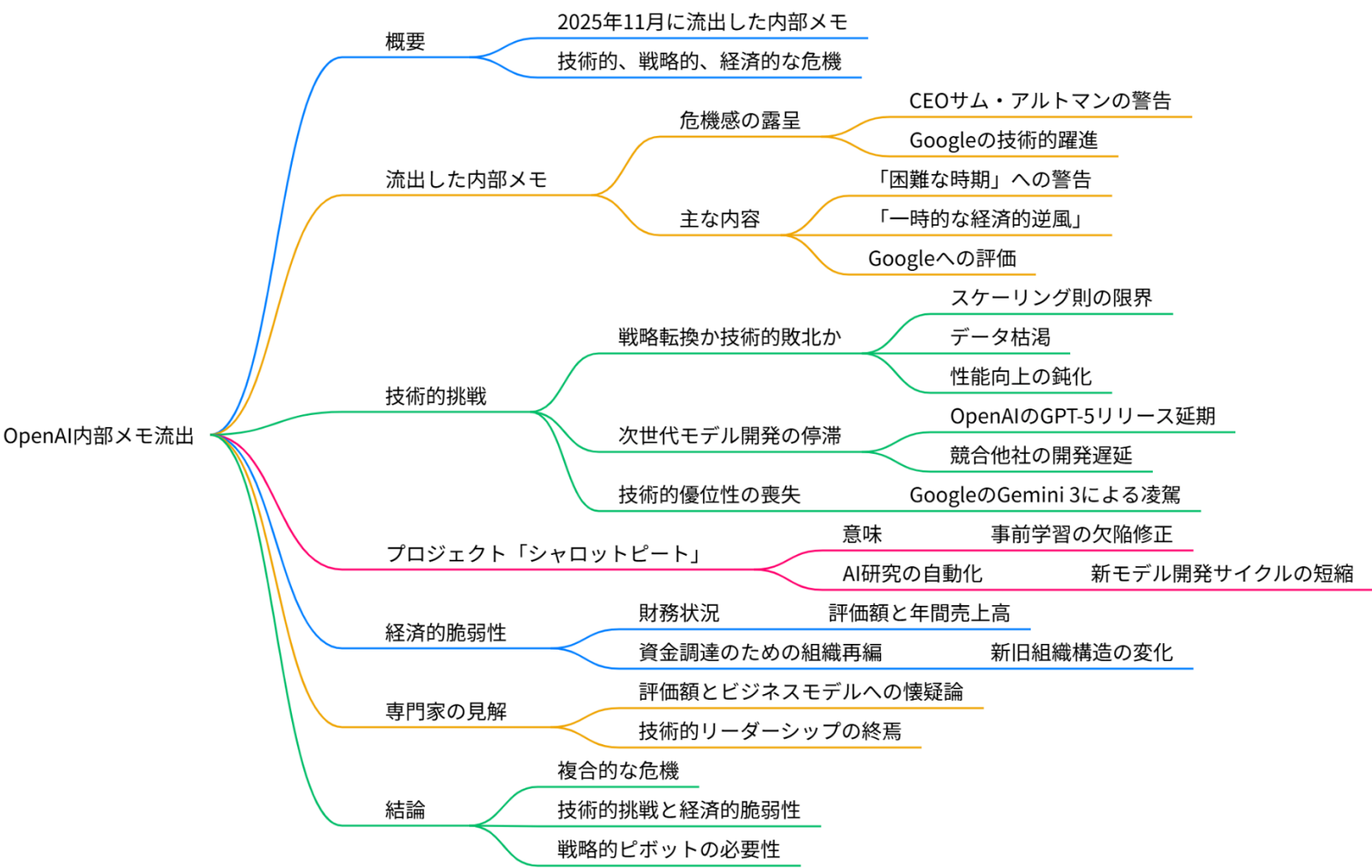


OpenAI内部メモ流出、戦略転換か技術敗北か

Felo AI



概要

2025年11月に流出したOpenAIの内部メモは、同社が直面する技術的、戦略的、そして経済的な三重の危機を浮き彫りにしました。このメモは、CEOサム・アルトマンが従業員に対し、Googleの技術的躍進による「困難な時期 (Rough Times)」と「一時的な

経済的逆風」を警告する内容でした[7 66 123](#)。この事態は、AI業界を牽引してきたスケーリング則の限界、次世代モデル開発の停滞、そして競合他社との熾烈な競争という、より広範な構造的課題の現れです。

OpenAIは、事前学習の弱点を克服するための新モデル開発プロジェクト「シャロットピート (Shallotpeat)」に着手すると同時に、2025年10月には巨額の資金調達を可能にするための組織再編を完了させています[7 8 169](#)。これは、同社が技術的優位性の揺らぎを認め、単なる性能向上競争から、AI研究の自動化といった新たなパラダイムへの戦略的転換(ピボット)を迫られていることを示唆しています。この内部メモ流出は、OpenAIが一時的な停滞期にあるだけでなく、AI業界全体の発展が重大な転換点を迎えていることを示す象徴的な出来事と言えます。

詳細報告

1. 流出した内部メモ: 危機感の露呈

2025年11月20日、テクノロジー業界専門ニュースメディア「The Information」が、OpenAIのCEOサム・アルトマンから従業員宛に送られた内部メモの内容を報じました[7 169](#)。このメモは、AI業界のリーダーと目されてきたOpenAIの脆弱性を露呈し、市場に衝撃を与えました。



主な内容:

- 「困難な時期 (**Rough Vibes**)」への警告: アルトマンは、Googleの次世代AIモデル「Gemini 3」の目覚ましい進歩を受け、社内に「当分は雰囲気良くないだろう (rough vibes for a while)」と警告し、競争の激化に対する危機感を表明しました [7 66 123](#)。
- 「一時的な経済的逆風」: Googleの躍進が「会社に一時的な経済的逆風をもたらす可能性がある」と認め、技術的優位性の喪失が直接的に収益へ影響を与えるリスクを指摘しました [7 123 156](#)。
- **Google**への評価: 「Googleは最近、あらゆる面で立派な成果を出している」と競合の成功を率直に認め、特にOpenAIが課題を抱える事前学習 (pre-training) の分野で追い抜かれたとの認識を示しました [7 123 169](#)。

このメモは、OpenAIがもはや絶対的な技術的優位を保てなくなったという厳しい現実を社内外に突きつけました。これまで指数

関数的な成長を支えてきた自信とは対照的なその内容は、同社が重大な戦略的岐路に立たされていることを示しています。

2. 技術的挑戦:「戦略転換」か「技術的敗北」か

アルトマンのメモが示した危機感の背景には、AI開発手法そのものの行き詰まりがあります。これはOpenAI一社の問題ではなく、業界全体が直面する「壁」であり、日本の製造業がかつて経験した「技術で勝ってビジネスで負ける」というジレンマにも通じる構造的課題を内包しています[55 63 79](#)。

スケーリング則の限界

AIの性能が「モデルのパラメータ数」「計算量」「データ量」に比例して向上するという「スケーリング則」は、近年のAI革命の原動力でした[72 88](#)。しかし、この法則は物理的・経済的な限界に直面しています[56 69](#)。

- データ枯渇: 高品質な学習データの増加ペースが鈍化し、インターネット上のテキストデータはほぼ使い尽くされつつあります[74 88](#)。
- 性能向上の鈍化: 計算資源を投入しても、性能の向上幅がコストに見合わなくなる「収穫逡減」の兆候が、OpenAI、Anthropic、DeepMindなどの主要ラボで報告されています[85 93 114](#)。
- アルトマン自身の認識: アルトマンは2023年4月の時点で「巨大なAIモデルの時代は終わった」と発言しており、スケーリング則への依存からの脱却を示唆していました[72](#)。



次世代モデル開発の停滞

スケーリング則の限界は、業界全体の次世代モデル開発遅延として表面化しています。

- **OpenAI:** GPT-5のリリースは数ヶ月の延期が発表され、2025年後半から2026年初頭にずれ込むと見られています[82](#)
[106](#)。
- 競合他社: Metaの「Llama 4」、Anthropicの「Claude Opus 4」、中国のDeepSeek「R2」など、主要な競合他社も同様に開発の遅延や期待されたほどの性能向上を果たせずにいます[74](#) [119](#)。

技術的優位性の喪失

こうした状況下で、Googleは「Gemini 3」によって技術的優位を確立しました。

- ベンチマークでの凌駕: Gemini 3 Proは、博士レベルの科学的推論 (GPQA Diamond) や抽象的視覚推論 (ARC-AGI-2) など、複数の重要ベンチマークでOpenAIの最新モデルを上回るスコアを記録しました[169](#)。
- 事前学習での敗北: OpenAIがGPT-5開発で事前学習の最適化に苦戦したのに対し、Googleは事前学習への再投資によってモデルの基礎能力を大幅に向上させ、OpenAIを追い抜きました[7](#) [169](#)。

これは「技術的敗北」とまでは言えないものの、OpenAIが独走状態から転落し、厳しい追撃者の立場に置かれたことを意味します。この状況が、後述する「プロジェクト・シャロットピート」に代表される戦略転換を余儀なくさせたのです。

3. プロジェクト「シャロットピート」と戦略的再編

内部メモで言及されたコードネーム「シャロットピート (Shallotpeat)」は、OpenAIの新たな戦略的方向性を示す鍵となります [Z 169](#)。このプロジェクトは、守りの戦術と攻めの戦略を兼ね備えた、同社の生き残りをかけた賭けです。

「シャロットピート」の意味

この名前は示唆に富んでいます。エシャロット (Shallot) は、泥炭 (Peat) のような酸性の土壌では育ちににくい植物です。これは、OpenAIが自社の既存モデルの基盤 (土壌) に、表面的な最適化では解決できない構造的弱点があることを暗に認めていると解釈できます [169](#)。

プロジェクトの目的: このプロジェクトは、GPT-5開発中に露呈した「事前学習の欠陥」を根本的に修正するために設計された、全く新しいモデルの開発を指します [123 169](#)。これは、単なるバグ修正ではなく、Googleに奪われた技術的基盤を再構築するための守りの一手です。

AI研究の自動化という野心

アルトマンはメモの中で、「非常に野心的な賭け」に注力する必要性を強調しています [169](#)。その中核が「AI研究そのものの自動化」です。これは、AIシステムが自らの進化を加速させるメタアプローチであり、競争環境を根本的に変える可能性を秘めています [169](#)。

- 目的: 新モデルの開発サイクルを劇的に短縮し、Googleのような巨大リソースを持つ企業の構造的優位性を無力化すること。
- 位置づけ: 「シャロットピート」が弱点克服という「戦術的」な動きであるのに対し、AI研究の自動化は競争のルール自体を変えようとする「戦略的」な転換と言えます。

これは、孫子の兵法で言う「戦術のない戦略は勝利への道のりが遠く、戦略のない戦術は敗北前の騒音である」という教えを彷彿とさせます [71](#)。OpenAIは、目先の戦術 (シャロットピート) と長期的な戦略 (研究自動化) を同時に推進することで、この危機を乗り越えようとしているのです。

4. 経済的脆弱性と組織構造への影響

技術的な挑戦の裏側で、OpenAIは深刻な経済的脆弱性も抱えています。この財務的プレッシャーが、2025年10月に行われた大規模な組織再編の引き金となりました。

財務状況と巨額投資のプレッシャー

OpenAIの財務は、その高い評価額とは裏腹に、極めて不安定な状態にあります。

項目	数値	出典
評価額 (2025年10月)	5,000億ドル	4 7 8
年間売上高 (2025年予測)	130億ドル	7 11
年間損失 (2024年)	50億ドル	7
年間コスト	約80億ドル	7
インフラ投資計画 (Stargate 等)	1.4兆ドル	8 169

この「評価額5,000億ドル、利益なし」という状況は、AIバブルの象徴とも言え、投資家からはその持続可能性に疑問の声が上がっています[4 7](#)。特に、Microsoftなどと結んだ数千億ドル規模のインフラ投資契約は、将来の収益化に対する強烈なプレッシャーとなっています[7 169](#)。技術的優位性が揺らげば、APIアクセスや法人顧客からの収益が減少し、投資回収が不可能になるという悪循環に陥るリスクを抱えています[169](#)。



資金調達のための組織再編

この財務的危機を乗り越えるため、OpenAIは2025年10月28日に組織構造を刷新しました5 8 26。

- 旧構造: 非営利団体が「上限付き利益 (capped-profit)」企業を管理する複雑な構造2。
- 新構造:
 - 非営利団体を「OpenAI Foundation」に改名5 8。
 - 営利子会社を「OpenAI Group PBC」という公益法人 (Public Benefit Corporation) に転換5 8。
 - OpenAI FoundationがOpenAI Groupの取締役を任命し、支配権を維持する5 8。

この再編の最大の目的は、利益上限の懸念を払拭し、IPO(新規株式公開)も視野に入れた大規模な資金調達を容易にすることです2 8 48。

再編後の株主構成:

株主	持分比率	評価額 (当時)	出典
Microsoft	27%	1,350億ドル	8 11 13
OpenAI Foundation	26%	1,300億ドル	8 11 14
従業員・その他投資家	47%	-	11

しかし、この再編には「非営利の独立性が損なわれ、営利目的が優先されるのではないか」という批判も根強くあります1 14。営利企業の取締役会のメンバーが、母体である非営利財団のメンバーとほぼ同じであるため、利益相反の懸念が指摘されています14。この構造は、OpenAIが「全人類の利益」という当初の使命と、巨額の利益を求める商業的圧力との間で綱渡りをしている現状を象徴しています。

5. 専門家の見解と市場の反応

OpenAIの内部メモ流出とそれに伴う一連の動きは、AI業界のアナリストや専門家の中で様々な議論を巻き起こしています。その解釈は、単なる「一時的な停滞」と見る向きから、「構造的な危機の始まり」と警鐘を鳴らす声まで多岐にわたります。

評価額とビジネスモデルへの懐疑論

多くのアナリストは、OpenAIの5,000億ドルという評価額が、現状の収益力に対して過大であると指摘しています4。

- 収益目標の非現実性: ロイターなどの分析によれば、OpenAIと競合のAnthropicが現在の評価額を正当化するには、2030年までに合計で年間3,000億ドル以上の売上を上げる必要があります。これは、チップ市場のリーダーであるNVIDIAに匹敵する規模であり、GoogleやMetaとの競争激化を考えると、実現可能性は低いと見られています⁴。
- AIバブルへの警鐘: サム・アルトマン自身もAIバブルの存在を認め、市場の過熱に警告を発しています⁴。この状況は、ファンダメンタルズが無視され、「新たなパラダイム」という言葉で過大評価が正当化された1990年代後半のドットコムバブルを彷彿とさせます⁴。

技術的リーダーシップの終焉か？

専門家の間では、スケーリング則の限界が、OpenAIの技術的リーダーシップ時代の終わりを意味するのではないかという見方が広がっています。

- **Kevin Xu (Interconnected):** スケーリング則の限界は、これまで米国の対中半導体輸出規制の根拠となってきた「最先端チップの優位性」を揺るがす可能性があるとは指摘。スケーリングの効果が薄れれば、最先端チップへのアクセス制限という米国の戦略的チョークポイントの効果も低下するかもしれないと分析しています⁸⁵。
- **Gary Marcus (AI批評家):** 2年前にスケーリング則の限界を予測していたとして、「言った通りだ」と主張。現在のAI開発手法の根本的な見直しが必要だと訴えています⁸⁵。
- **Dario Amodei (Anthropic CEO):** スケーリング則が継続することに賭けるとしながらも、「確信はない」と慎重な姿勢を見せており、業界リーダーでさえ将来を見通せていないことを示唆しています⁸⁵。

流出したメモは、OpenAIの技術的優位性がもはや盤石ではないことを示す「決定的証拠(smoking gun)」と見なされており、同社が代替可能なプロバイダーの一つになりつつあるという厳しい現実を突きつけています^{135 169}。

6. 結論: 岐路に立つAIの巨人

2025年11月の内部メモ流出は、OpenAIが直面する複合的な危機を白日の下に晒しました。これは単なる一時的な経営の揺らぎではなく、AI業界全体が直面する構造的な転換点、すなわち「スケーリング則の限界」という壁に起因するものです。

技術的挑戦: Google Gemini 3の台頭により、OpenAIは技術的優位性を失い、追撃者の立場に回りました。これは、データと計算量に依存した従来の成長モデルが限界に達したことを示しています。「プロジェクト・シャロットピート」は、この技術的劣勢を挽回するための戦術的対応であると同時に、AI研究の自動化という新たなパラダイムへの戦略的転換を模索する動きでもあります。

経済的脆弱性: 「評価額5,000億ドル、利益なし」という矛盾は、巨額のインフラ投資と収益化のプレッシャーの中で、同社のビジネスモデルがいかに脆弱であるかを物語っています。2025年10月の組織再編は、この危機を乗り越え、長期的な研究開発に必要な資金を確保するための不可欠な布石でした。

戦略的ピボット: OpenAIは今、守りと攻めの両面作戦を強いられています。一方で事前学習の弱点を克服し、もう一方でAI開発のルールそのものを変えるゲームチェンジを狙っています。この戦略的ピボットが成功するか否かは、単にOpenAI一社の未来だけでなく、AIが社会にもたらす便益の方向性をも左右するでしょう。

OpenAIは、その名の通り「開かれた」理想を掲げて出発しましたが、今や技術覇権、商業的成功、そして「全人類への貢献」という三つの目標の間で、極めて困難なバランス取りを迫られています。内部メモが明らかにした「困難な時期」は、このAIの巨人が真の試練の時を迎えたことを告げています。

1. [Challenging OpenAI restructure as for-profit company](#)
2. [With all the talk about the impact of AI on the world, have ...](#)
3. [BBC AI策略緊依英政府腳步文](#)
4. [サム・アルトマンの内部メモが OpenAI 最大の危機を明らかにする](#)
5. [我們的組織結構](#)
6. [OpenAI政變深度解析》全世界最聰明的一群人, 為何打造了 ...](#)
7. [Sam Altman's internal memo reveals OpenAI's biggest crisis](#)
8. [OpenAI's restructuring: how the company's structure works](#)
9. [用中文瀏覽國外財經相關新聞 — Buzzing](#)
10. [「OpenAIの舞台裏全公開:サム・アルトマンが語る“事件は月曜 ...](#)
11. [OpenAI](#)
12. [OpenAI Org Chart & Company Structure Hierarchy](#)
13. [OpenAI Reorganizes With \\$135 Billion Microsoft Stake](#)
14. [OpenAI Now Has a Foundation. We Have Some Questions](#)
15. [Posts starting with 'L' — Page 4](#)
16. [OpenAI と Elon Musk 氏](#)
17. [OpenAI组织架构的独特之处](#)
18. [2/25 微軟對OpenAI的投資結構非常獨特。自2019年以來](#)
19. [Amoral Drift in AI Corporate Governance](#)
20. [Built to benefit everyone](#)
21. [曾靠馬斯克轉發梗圖漲破5 ETH, NFT專案Milady遭內部盜竊 ...](#)
22. [New funding to scale the benefits of AI](#)
23. [OpenAI核心团队与组织架构演变 — Deep Research.Wiki](#)
24. [【AI 創業好書】OpenAI 中的夢想與噩夢:第1 章—神授權力\(Divine ...](#)
25. [Introducing OpenAI](#)
26. [OpenAI Restructures as For-profit Company](#)
27. [搜尋結果](#)
28. [AMDとOpenAIの契約は「半導体史上まれに見る」事例である](#)
29. [OpenAI治理结构详解及融资过程、董事会成员 — 哈希力量](#)
30. [OpenAI「宮鬥」事件中的贏家和輸家](#)
31. [10 Books That Decode Silicon Valley, AI and Hollywood's ...](#)

32. [OpenAI's New Structure: Nonprofit Controls \\$500B For—Profit](#)
33. [遊日注意 | 南海海槽地震機率增至82% 天文台:4因素恐引香港 ...](#)
34. [The Information](#)
35. [A Chinese Factuality Evaluation for Large Language Models](#)
36. [OpenAI高层震蕩, 多位核心人物突然离职, SamAltman紧急 ...](#)
37. [Agent design is still hard](#)
38. [What you need to know about the OpenAI restructure](#)
39. [用中文瀏覽英國衛報相關報道 — Buzzing](#)
40. [AI startup OpenEvidence secures Sequoia funding, \\$1 ...](#)
41. [可解释的风险缓解在LLM代理系统中原创](#)
42. [OpenAI 组织内部, 到底是如何运作的? — AI优秘圈](#)
43. [OpenAI's Transformation: From a Non—profit to a 100 Billion ...](#)
44. [OpenAI's \\$40B Raise Calms Market Jitters, Sends ...](#)
45. [PMP \(Project Management Professional\) 國際認可證書課程](#)
46. [别再瞎写提示词了, OpenAI 官方出了20个万能模板, 建议 ...](#)
47. [Why OpenAI's Structure Must Evolve to Advance Our Mission](#)
48. [OpenAIが組織再編 AIインフラ投資「210兆円」へ資金調達し ...](#)
49. [计算机视觉与模式识别2025 5 23](#)
50. [Who is Ilya Sutskever, man at center of OpenAI shakeup?](#)
51. [Technology background Images — Free Download on Freepik](#)
52. [ELI5: what is the difference between "tactical" and ...](#)
53. [Scaling Laws Do Not Scale](#)
54. [Why Enterprises Still Miss Delivery Timelines](#)
55. [技術で勝ってビジネスで負ける日本とは? 国際標準との ...](#)
56. [AIの天井が見えてきた日:スケール則の限界と新時代の幕開け](#)
57. [背景科技矢量圖](#)
58. [DeepSeek、新AIモデル開発遅れ ファーウェイの半導体が原因か](#)
59. [Free, Downloadable Tech Backgrounds](#)
60. [The Impact of Technology on Strategy | Proceedings](#)
61. [Scaling Laws and Likely Limits to AI](#)
62. [Why generative world models aren't ready for real— ...](#)
63. [なぜ“技術で勝って、ビジネスで負ける”のか?](#)
64. [スケールリング則の終焉か? AIスケールリング則の限界を指摘する ...](#)
65. [科技背景圖片, 高清圖庫和桌布免費下載](#)

66. [AI競争の困難を吐露...「OpenAI、一時的に逆風もある」](#)
67. [500+ Tech Images【HD】](#)
68. [Winning Wars: Technological advantage or the will to fight?](#)
69. [The Limits of AI Scaling Laws](#)
70. [The AI Model Collapse Risk is Not Solved in 2025](#)
71. [戦術のない戦略では勝利への道のりは遠い。...](#)
72. [AIのスケーリング則が限界に直面、「学習データや学習量を ...](#)
73. [科技感背景图](#)
74. [AI 基盤モデル開発の停滞が鮮明に —— Meta 、Anthropic](#)
75. ["Technology Background" Images – Browse 446287 ...](#)
76. [The Military Stalemate:Strategic Thinking Lags Behind ...](#)
77. [The limitations of scaling laws in the prediction ...](#)
78. [These EVs have been canceled or postponed in the U.S.](#)
79. [「事業で負けても技術で勝っている」は単なる言い訳 日本企業 ...](#)
80. [大規模言語モデル\(LLM\)の急成長を促してきたスケール則が ...](#)
81. [技術圖片、照片、相片](#)
82. [【緊急】GPT-5リリース延期の裏側 | 業界激震の開発遅延理由 ...](#)
83. [High Tech Background Vector Images](#)
84. [New Technologies & Strategic Stability | Daedalus](#)
85. [What Does Hitting Scaling Law Limit Mean for US–China AI ...](#)
86. [Tesla Delays Next–Gen AI5 to Mid–2027; Cybercab Will ...](#)
87. [なぜ日本は技術で勝ってビジネスで負けてきたのか？国際規格 ...](#)
88. [言語モデルのスケーリング則:データ制約時代の新たな突破口](#)
89. [科技简约背景图片下载](#)
90. [DeepSeekの次世代AIモデル、中国へのNvidia GPU輸出規制 ...](#)
91. [Free Technology Background Photos](#)
92. [Technology and the Nature of War](#)
93. [Has AI scaling hit a limit?](#)
94. [The High Price of Delays in Edge AI Innovation](#)
95. [イノベーションのジレンマ:大企業が新興企業に敗れる理由](#)
96. [AIのスケーリング則は限界を迎えたのか？進化の次のステージへ](#)
97. [技术背景照片— 下载免費優質圖片](#)
98. [MicrosoftのAIチップ「Brago」開発遅延、NVIDIAの牙城崩せず](#)
99. [58183 Free images of Technology Background](#)

100. [The end of technological warfare — Tactics](#)
101. [Scaling Laws for LLMs: From GPT-3 to o3](#)
102. [JLR Delays BEV Models and Hints at Alternative Powertrains](#)
103. [シリコンバレーより「高評価」だった日本、技術開発「方針転換」...](#)
104. [半導体の微細化 スケーリング則の限界](#)
105. [科技技术素材背景图](#)
106. [GPT-5はいつ登場する？開発の遅れと最新情報を徹底解説](#)
107. [The Changing Face of War: Strategic Adaptation in the 21st ...](#)
108. [🧠 AI's \\$100bn question: The scaling ceiling](#)
109. [Tesla Cybercab Crisis: Elon Musk Announces AI5 Chip ...](#)
110. [スタートアップのピボット判断基準 失敗を成功に変える戦略 ...](#)
111. [巨大AIモデルの限界は近い——MITが示したAIの次の方向性](#)
112. [技术背景图片](#)
113. [OpenAI、GPT-5延期！新型言語モデルo3発表へ](#)
114. [Rate of 'GPT' AI improvements slows, challenging scaling ...](#)
115. [Volkswagen Faces €11 Billion Crisis That Could Freeze ...](#)
116. [既存の技術で優位性を取れないならば新しい技術で戦うしか ...](#)
117. [ChatGPTって？ 生成AIの基本とその可能性を探る！](#)
118. [科技感背景图片模板推荐](#)
119. [中国政府がDeepSeekの新AIモデル「DeepSeek-R2」を ...](#)
120. [Reasons for Delayed AI Model Releases](#)
121. [アップルの誤算——次世代「Siri」の開発遅れを認めた背景](#)
122. [iPhoneのメモ機能のメモの内容って第三者に流出したりし ...](#)
123. [OpenAI CEO Sam Altman's big warning to employees in ...](#)
124. [Reflexive AI usage is now a baseline expectation at Shopify](#)
125. [— The River District](#)
126. [パスワードをメモ帳で管理するのは危険！？適切な管理方法を ...](#)
127. [Leaked Memo: Sam Altman Sees 'Rough Vibes' and ...](#)
128. [田中上奏文](#)
129. [What to know about names such as Operation Charlotte's ...](#)
130. [SCO: 流出したメモは「部外者の誤解によるもの」](#)
131. [OpenAI CEO Sam Altman's big warning to employees in ...](#)
132. [メール誤送信で記者が「諭旨免職」読売西部本社、編集局長も ...](#)
133. ['Trail of a Thousand Trolls' comes to west Charlotte with Big ...](#)

- 134. [「NHKメモ流出事件」は始まりにすぎない...元新聞記者が指摘 ...](#)
- 135. [🌀 The leaked OpenAI memo](#)
- 136. [NHKが取材インタビュー内容流出について陳謝「あつては ...](#)
- 137. ['Trail of a Thousand Trolls' comes to west Charlotte with Big ...](#)
- 138. [インタビューの内容メモなどがネット上に流出](#)
- 139. [Sam Altman's internal memo reveals OpenAI's biggest crisis](#)
- 140. [海上自衛隊幹部学校](#)
- 141. [Things to do in and around Charlotte with ...](#)
- 142. [NHK取材メモがネットに流出か 幹部ら「本物では」「重大事案だ」](#)
- 143. [Leaked Memo: Sam Altman Sees 'Rough Vibes' and ...](#)
- 144. [11](#)
- 145. [Southern Energy Management](#)
- 146. [取材メモがネット流出、派遣スタッフから — NHK](#)
- 147. [Altman Memo Forecasts 'Rough Vibes' Due to Resurgent ...](#)
- 148. [セキュリティ現場で差がつく『メモのカ』—インシデント対応を ...](#)
- 149. [OpenAI CEO Sam Altman to employees in internal memo](#)
- 150. [iphoneのメモ帳の流出を阻止するために知っておきたいことを ...](#)
- 151. [OpenAI CEO Sam Altman's big warning to employees in ...](#)
- 152. [— The River District](#)
- 153. [OpenAI chief Sam Altman's internal memo warns staff of rough ...](#)
- 154. [Leaked Memo: Sam Altman Sees 'Rough Vibes' and ...](#)
- 155. [What to know about names such as Operation Charlotte's ...](#)
- 156. [Sam Altman Warns Of 'Economic Headwinds' In Internal ...](#)
- 157. [OpenAI CEO Sam Altman's big warning to employees in ...](#)
- 158. ['Trail of a Thousand Trolls' comes to west Charlotte with Big ...](#)
- 159. [Sam Altman on Trust, Persuasion, and the Future of ...](#)
- 160. [🌀 The leaked OpenAI memo](#)
- 161. ['Trail of a Thousand Trolls' comes to west Charlotte with Big ...](#)
- 162. [OpenAI's Lead Narrowing, Warns of 'Tough Times' Ahead](#)
- 163. [Sam Altman's internal memo reveals OpenAI's biggest crisis](#)
- 164. [Things to do in and around Charlotte with ...](#)
- 165. [Leaked Memo: Sam Altman Sees 'Rough Vibes' and ...](#)
- 166. [Southern Energy Management](#)
- 167. [Altman Memo Forecasts 'Rough Vibes' Due to Resurgent ...](#)

168. [OpenAI CEO Sam Altman to employees in internal memo](#)
169. 🍎🌱 プロジェクト・シャロットピートと⚡️🌊 困難な時代: サム・アルトマンの内部メモが OpenAI 最大の危機を明らかにする🔥
170. [Altman Memo Forecasts 'Rough Vibes' Due to Resurgent Google — The Information](#)
171. [大規模言語モデル\(LLM\)の急成長を促してきたスケール則が...](#)
172. [スケーリング則の終焉か？AIスケーリング則の限界を指摘する...](#)
173. [GPT-5 は遅れてないし、遅延でもないし、うん、来るよ。](#)
174. [巨大AIモデルの限界は近い——MITが示したAIの次の方向性](#)
175. [AIのスケーリング則が限界に直面、「学習データや学習量を...](#)
176. [GPT-5のリリースが再延期？それでも期待される5つの革新...](#)
177. [LLM「密度化の法則」——“ムーアの法則”を凌ぐ速度で進化](#)
178. [AIの天井が見えてきた日:スケール則の限界と新時代の幕開け](#)
179. [GPT-5は“期待外れ”だった？「革新的ではない」「keep4o」...](#)
180. [AIモデルのサイズと性能の基礎知識:2025年最新完全ガイド](#)
181. [AIのスケーリング則は限界を迎えたのか？進化の次のステージへ](#)
182. [AzureOpenAIからgpt-5を使用するとレスポンスが遅すぎる件...](#)
183. [ベストセラー『生成AIで世界はこう変わる』の著者・今井氏が...](#)
184. [OpenAIが発見したScaling Lawの秘密](#)
185. [GPT-5で深刻な事実誤認が多発、ユーザーから精度低下の報告...](#)
186. [言語モデルのスケーリング則:データ制約時代の新たな突破口](#)
187. [限界説に挑むオープンAI、最後の非推論モデル「GPT-4.5」](#)
188. [GPT-5が開発されない理由とは？ 最新情報と今後の展望を...](#)
189. [2025年のAIに関する4つの大胆な予測 — BRIDGE\(ブリッジ\)](#)
190. [スケール則\(スケーリング法則\) | インディ・パ | 生成AI教育・研修...](#)
191. [GPT-5はなぜ「冷たく」なったのか？AI時代の感情知能を...](#)
192. [進化が加速した生成AI、競争過熱で"AI版ムーアの法則"に限界...](#)
193. [ChatGPTって？ 生成AIの基本とその可能性を探る！](#)
194. [OpenAIは次世代AIモデル「GPT-5」の開発で次々と問題に直面...](#)
195. [\[ニュース解説\]Appleの研究が示すAIの「思考限界」](#)
196. [GPT-5について知っておくべきすべてのこと【2025年9月版】](#)
197. [555 > GPT-5が遅れた理由、解説](#)
198. [大規模言語モデル\(LLM\)の急成長を促してきたスケール則が限界に近づく——「2025年、世界のAI開発は停滞する」という説は本当か？ | 研究員コラム | KDDI総合研究所](#)
199. [スケーリング則の終焉か？AIスケーリング則の限界を指摘するゲイリー・マーカス氏の主張とは | Ledge.ai](#)

200. [巨大AIモデルの限界は近い——MITが示したAIの次の方向性 | WIRED.jp](#)
201. [AI at Meta](#)
202. [Detecting and countering misuse of AI: August 2025](#)
203. [Google I/O 2025](#)
204. [Top OpenAI API Competitors & Alternatives 2025](#)
205. [Meta Connect 2025: News & Updates from ...](#)
206. [Google Cloud Next 2025](#)
207. [Google AI — How we're making AI helpful for everyone ...](#)
208. [Best OpenAI API Alternatives in 2025](#)
209. [Introducing the Meta AI App: A New Way to Access Your AI ...](#)
210. [Anthropic announces \\$50 billion AI spend, two U.S. data ...](#)
211. [ROI of AI 2025](#)
212. [The Top Ten AI Competitors | Yale Insights](#)
213. [Meta Internal Documents Show Vibes AI Daily Active Users](#)
214. [Disrupting the first reported AI—orchestrated cyber ...](#)
215. [Google must double AI serving capacity every 6 months to ...](#)
216. [Top 15 OpenAI Competitors and Alternatives](#)
217. [Meta tests AI—powered morning brief](#)
218. [Microsoft, NVIDIA and Anthropic announce strategic ...](#)
219. [The latest AI news we announced in October](#)
220. [The 9 best ChatGPT alternatives in 2025](#)
221. [A dangerous tipping point? Anthropic's AI hacking claims ...](#)
222. [Google Cloud Next 2025](#)
223. [OpenAI API Alternatives: Top Competitors in 2025](#)
224. [Code with Claude 2025](#)
225. [Google Research at Google I/O 2025](#)
226. [Top 10 OpenAI Alternatives for 2025: AI Tools Compared](#)
227. [Anthropic CEO Dario Amodei is 'deeply uncomfortable ...](#)
228. [OpenAI Competitors](#)
229. [How To Choose an OpenAI Alternative LLM in 2025? — Springs](#)
230. [Google AI — How we're making AI helpful for everyone — Google AI](#)
231. [Detecting and countering misuse of AI: August 2025 \ Anthropic](#)
232. [AI at Meta](#)
233. [OpenAI 宣布轉型公益法人, 正面衝突微軟Microsoft 利益](#)

- 234. [Microsoft, OpenAI reach deal removing fundraising ...](#)
- 235. [微软协议使OpenAI更容易筹集资金, CFO表示](#)
- 236. [OpenAI 200亿美元融资期限已到, 微软谈判陷入僵局 — 美术](#)
- 237. [OpenAI和微软洽谈以解锁新资金和未来IPO](#)
- 238. [【國際】金融時報:OpenAI與微軟商討新資金為未來IPO鋪路](#)
- 239. [金融時報:OpenAI與微軟商討新資金為未來IPO鋪路](#)
- 240. [企業網誌專欄文章 — Yourator](#)
- 241. [Crawl failed](#)
- 242. [OpenAIがハッキング被害を受けていた！内部情報の漏洩とは？](#)
- 243. [OpenAIの頭脳流出はサム・アルトマンにとって幸先が悪い？](#)
- 244. [OpenAIのCEOであるSam Altman\(サム・アルトマン\)が](#)
- 245. [暴露:秘密のAI競争の内幕 — リーク、噂、そして隠されたAGI追求](#)
- 246. [プライバシーについて心配した方がいいのかな？ : r/ChatGPT](#)
- 247. [そもそもOpenAIは社内メモが即時The Informationにリーク...](#)
- 248. [OpenAIがAIを使う10代の若者向けの安全基準を策定する政治 ...](#)
- 249. [OpenAIが内部メッセージングシステムに不正アクセスされAI ...](#)
- 250. [AIのマクロ経済学](#)
- 251. [マイクロソフトのオールドテック化とAGI時代における衰退\(AI ...](#)
- 252. [生成AIを利用する上でのセキュリティ成熟度モデル を眺めてみる](#)
- 253. [OpenAI、CTOのミラ・ムラティ氏が辞任——続く頭脳流出](#)
- 254. [カスタマーサービスとサポートで大規模言語モデル革命を推進する](#)
- 255. [Googleの内部資料が流出「1人勝ちするのはオープンソース」...](#)
- 256. [会議を要約する際に考慮すべき5つのGPTセキュリティリスク](#)
- 257. [アナリストは未公開市場へー需要旺盛、AIへ対抗策にも](#)
- 258. [「OpenAIは無謀に暴走」今度は元幹部らが内部告発](#)
- 259. [AIエージェントとは？仕組み・作り方から活用シーンまで徹底解説](#)