

# 中小・中堅企業における知的財産と財務パフォーマンスの関連性に関する調査報告

## エグゼクティブサマリー

本調査は、中小・中堅企業の知的財産（知財）保有状況と財務パフォーマンスとの関連性を、大規模なパネルデータを用いて多角的に分析したものである。分析の結果、知財保有と企業業績の間には複雑かつ多面的な関係が存在することが明らかになった。

### 主要な発見事項:

- 収益性・生産性の優位性:** 知財を保有する企業は、保有していない企業と比較して「売上高総利益率」および「売上高付加価値率」が統計的に有意に高い傾向にある。これは、知財が製品・サービスの差別化、価格競争の回避、ブランド価値の向上に寄与し、企業の付加価値創出能力を高めていることを強く示唆している。
- 財務安全性の高さ:** 一般的な想定とは異なり、知財保有企業は「自己資本比率」や「流動比率」などの安全性指標においても、非保有企業より優位にあることが確認された。これは、財務基盤の安定した企業が知財投資に積極的であるか、あるいは知財活用が安定した経営に繋がっている可能性を示している。金融機関にとって、これは知財金融におけるポジティブな評価材料となり得る。
- 効率性・成長性とのトレードオフ:** 一方で、知財保有企業は「総資産回転率」や「棚卸資産回転率」といった効率性指標が低い傾向にある。また、「売上高成長率」や「営業利益成長率」などの短期的な成長指標との間に明確な正の相関は見られなかった。これは、研究開発から収益化までのタイムラグや、無形資産への投資が短期的な資産効率や成長率に影響を与える可能性を示唆しており、知財戦略には長期的な視点が不可欠であることを物語っている。
- 知財保有企業の特徴:** ロジスティック回帰分析の結果、売上高や資本金が大きく、IT・学術研究・卸小売などの業種に属し、高い付加価値率を誇り、研究開発投資を行う社歴の長い企業が、知財を保有しやすい傾向にあることが判明した。

総じて、知的財産は企業の競争優位性の源泉として、特に収益構造の改善と経営の安定化に大きく貢献する一方で、その効果は短期的な成長指標に直結するわけではなく、効率性との間にトレードオフの関係が存在することが示された。

# 1. 調査の背景と目的

競争力の源泉が有形資産から無形資産へと移行する現代において、知的財産の重要性は増大の一途をたどっている。「知的財産推進計画 2023」や改訂された「コーポレートガバナンス・コード」においても、企業が知財・無形資産への投資・活用戦略を開示し、投資家や金融機関から適切な評価を受けることの重要性が明記されている。

特に中小・中堅企業にとっては、独自の技術やアイデアといった知的財産を戦略的に活用し、成長に必要な資金を獲得して企業価値を向上させることが、持続的な発展のための鍵となる。

このような背景のもと、本調査は中小・中堅企業を対象に、財務状況と知的財産の保有状況との関連性を大規模な企業データを用いて統計的に調査・分析し、その関係性を可視化することを目的とする。本調査の成果は、金融機関による知財金融の有効性への理解を促進し、今後の知財金融事業のさらなる PR に貢献することが期待される。

# 2. 先行研究レビュー: 知財と企業業績の関係

これまでに、知的財産と企業パフォーマンスの関係については、政府機関の報告書や学術論文で数多くの研究がなされてきた。

著者・発行機関	発表時期	主要な知見
特許庁	2019年	特許権を保有する中小企業は、非保有企業に比べて総資本営業利益率、売上高営業利益率、自己資本比率が高い傾向がある。
経済産業研究所 (RIETI)	2014年	特許件数の増加は生産性や収益性を高めるが、投資効率が低い場合は効果が限定的。商標や意匠はブランド力強化を通じて長期的な財務成果を向上させる。
大西宏一郎, 西村陽一郎	2018年	日本の中小企業において、発明の「特許化」は実質売上高に有意にプラスの影響を与える一方、「営業秘密化」はマイナスの影響を与える結果となった。
枝村一磨	2024年	生産性(TFP)が低下した企業が研究開発や特許出願を活発化させるという逆の因果関係が存在する可能性を指摘。ただし、GX 技術関連特許は TFP 向上に寄与。

杉光一成ら	2023 年	「重要特許」(被引用回数上位 5%) の数が当年度の利益率に直接影響するとは言えないが、財務指標への影響には時間差があることを実証した。
B. H. Hall, A. Jaffe, M. Trajtenberg	2005 年	特許の被引用数を「質」の指標と位置づけ、その数が企業の市場価値 (Tobin's Q) と正の相関関係にあることを示した。

これらの先行研究は、知財、特に特許が企業の収益性や生産性、市場評価に正の影響を与える可能性を一貫して示唆している。同時に、その効果は業界特性、特許の「質」、そして効果が発現するまでの「時間差」といった要因に左右されることも明らかにしている。

### 3. 分析手法の概要

本調査では、客観的なデータに基づき知財と財務の関連性を解明するため、以下の手法を用いた。

- **調査対象:** 特許出願・登録、特許庁の支援事業対象となるなど、何らかの知財活動に取り組む企業、および比較対象となる一般企業。
- **使用データ:** 東京商工リサーチが保有する企業情報・財務情報と、特許庁が保有する知財情報(特許、実用新案、意匠、商標)を統合した、2016 年から 2023 年までの 8 年間のパネルデータを構築した。
- **分析フレームワーク:**
  - **比較分析:** 企業の属性(業種、規模、所在地など)の偏りを補正するため「傾向スコアマッチング」という手法を用い、条件の類似した知財保有企業と非保有企業のペアを作成。両群の財務指標の分布や平均値の差を統計的に比較・検定した。
  - **相関・回帰分析:** 知財の保有件数や保有の有無が、企業の「収益性」「効率性」「生産性」「安全性」「成長性」という 5 つの観点から設定した 17 の財務指標にどのような影響を与えるかを、重回帰分析を用いて検証した。変数選択には LASSO 回帰を利用した。
  - **機械学習モデル:** 決定木分析やロジスティック回帰分析といった手法を用い、変数間の複雑な非線形関係を捉え、どのような特徴を持つ企業が知財を保有しやすいかをモデル化した。

### 4. 主要分析結果と考察

## 4.1. 知財保有企業と非保有企業の財務特性比較

傾向スコアマッチングによって抽出された比較可能な企業群の分析から、以下の特徴が明らかになった。

- **収益性と生産性:** 知財保有企業は、非保有企業に比べて\*\*「売上高総利益率」と「売上高付加価値率」\*\*の分布が明確に右側(高い値)にシフトしており、統計的にも有意に高いことが確認された。これは、知的財産が価格決定力の維持や製品・サービスの差別化に繋がり、企業の根本的な稼ぐ力を高めていることを示唆する最も重要な発見の一つである。
- **効率性:** 対照的に、知財保有企業は\*\*「総資産回転率」や「棚卸資産回転率」\*\*が有意に低い傾向が見られた。これは、研究開発への先行投資や、製品化までのリードタイムの長さが在庫として計上されることなどが、一時的に資産効率を押し下げる要因となっていると考えられる。
- **安全性:** 当初、研究開発投資による負債増加から安全性は低いと仮説を立てていたが、結果は逆であった。知財保有企業は\*\*「自己資本比率」や「流動比率」\*\*が有意に高く、財務基盤がより健全である傾向が示された。自己資本が厚い企業が知財投資を行う余裕がある、という見方もできるが、知財保有企業の財務安定性の高さは特筆すべき点である。
- **成長性:** \*\*「売上高成長率」や「営業利益成長率」\*\*といった短期的な成長指標については、両群間で統計的に有意な差は見られなかった。むしろ一部の指標では知財保有企業の方が低い結果となった。これは、知財投資が直接的な売上・利益の急成長に結びつくまでには相当のタイムラグが存在することを示唆している。

## 4.2. 知財保有を規定する要因

どのような企業が知的財産を保有しやすいのかをロジスティック回帰分析でモデル化した結果、以下の特徴が浮かび上がった。

- **保有確率が高い企業:**
  - **事業規模:** 売上高や資本金が大きい。
  - **業種:** 「情報通信業」「学術研究, 専門・技術サービス業」「卸売業, 小売業」など。
  - **収益構造:** 売上高総利益率や売上高付加価値率が高い。
  - **投資活動:** 研究開発(R&D)費を支出している。
  - **企業特性:** 社歴が長い(長く事業を継続している)。

- **保有確率が低い企業:**
  - **業種:**「複合サービス事業」「建設業」「サービス業(他に分類されない)」など、労働集約的な性格が強い業種。
  - **収益構造:** ROA(総資産利益率)や売上高営業利益率が高い(ただし、これは他の変数との相互作用の可能性もある)。
  - **資産構造:** 無形資産よりも有形資産で収益を上げるビジネスモデルの企業。

### 4.3. モデル企業事例分析

財務パフォーマンスが特に優れた知財保有企業 12 社の詳細分析からは、以下のような共通のパターンが見出された。

- **商標の戦略的活用:** 商標登録後に売上高が大きく伸長するケースが多く見られた。これは、商標がブランド価値を担保し、販売促進や市場での優位性確保に直接的に寄与している可能性を示唆している。
- **特許登録後の利益伸長:** 特許を登録してから数年後に営業利益が増加する傾向が見られた。これは研究開発の成果が事業化され、収益に結実するまでのタイムラグを反映していると考えられる。
- **事業拡大と知財活動の連動:** 多くの企業が、事業が拡大フェーズに入るタイミングで積極的に商標や特許の登録を行っており、成長戦略の一環として知財を位置付けていることがうかがえる。

## 5. 仮説検証の総括

本調査で設定した 17 の仮説について、多角的な分析結果を基に検証した。主要な結果は以下の通りである。

観 点	仮説	検証 結果	主要な根拠
収 益 性	知財保有企業は、 売上高総利益率が高い	強く 支持	分布比較、差の検定、回帰分析の全てにおいて、知財保有企業が非保有企業を有意に上回った。知財と収益性の根幹との強い関連を示す。
効 率 性	知財保有企業は、 総資産回転率が低い	強く 支持	各種分析において、知財保有企業は有意に総資産回転率が低い結果となった。無形資産投資と効率性のトレードオフを示唆する。

生産性	知財保有企業は、売上高付加価値率が高い	強く支持	売上高総利益率と同様、全ての分析手法で知財保有企業の優位性が確認された。知財が付加価値創出の源泉であることを裏付ける。
安全性	知財保有企業は、自己資本比率が低い	不支持	当初の仮説とは逆に、知財保有企業は自己資本比率が有意に高いことが示された。財務の健全性が高い企業が知財に投資している可能性。
成長性	知財保有企業は、営業利益成長率が高い	不支持	いずれの分析手法においても、知財保有の有無と短期的な利益成長率との間に有意な関係は見出されなかった。効果発現には時間を要する。

## 6. 有識者の見解

分析結果の解釈を深めるため、専門家、金融機関、弁理士へのヒアリングを実施した。

- **専門家(学識者):**
  - 「収益が上がったから特許を取る」という逆の因果関係の可能性も考慮すべき。
  - 知財の効果発現には**タイムラグ**があり、分析期間の設定が重要。
  - 単なる件数ではなく、被引用数などで測る**\*\*特許の「質」\*\***を分析に加えるべき。
- **金融機関:**
  - 融資判断において、特許情報自体を直接評価することは難しいが、事業全体の**将来キャッシュフロー**が見込める場合はプラスに働く。
  - 経験則として、特許が財務パフォーマンスに影響を与えるまで**5年程度**はかかるとの見解。
  - 知財保有企業の財務安全性が高いという分析結果は、融資判断におけるポジティブな情報となり得る。
- **弁理士:**
  - 質の高い知財は価格競争を回避させるため、**粗利益率の上昇**として表れる。
  - 企業の成長には、**経営者自身の知財への関心と理解**が不可欠である。
  - 無形資産を担保とする「**企業価値担保権**」のような新たな金融手法への期待が大きい。

## 7. 結論と示唆

本調査分析を通じて、中小・中堅企業における知的財産の保有が、企業の財務パフォーマンスに多面的な影響を与えることが実証された。

**結論:** 知的財産の保有は、企業の収益性、生産性、そして財務安全性の向上と明確な正の関連がある。これは、知財が技術やブランドの優位性を確立し、企業の付加価値創出能力と経営基盤の安定化に貢献することを示している。しかし、その効果は短期的な成長指標に直結するわけではなく、資産効率の低下というトレードオフを伴う可能性がある。知財投資の効果が財務パフォーマンスに明確に現れるまでには、相当の時間を要すると結論付けられる。

**金融機関への示唆:** 知財金融を検討する際、単に特許の有無や件数を見るだけでなく、「売上高総利益率」や「売上高付加価値率」といった収益構造の質を示す指標に着目することが、企業の競争力を評価する上で極めて有効である。また、本調査で明らかになった**知財保有企業の財務安全性の高さ**は、融資におけるリスク評価で考慮すべき重要なポジティブ要素と言える。

**中小・中堅企業への示唆:** 知的財産は、単なる法的権利や防衛手段ではなく、**企業の収益構造を本質的に改善し、持続的な競争優位性を築くための経営資源**である。ただし、その効果を最大化するためには、短期的な成果を求めるのではなく、自社の事業戦略と緊密に連動させた長期的視点での知財戦略の構築と実行が不可欠である。