

ファナックの成長戦略分析

はじめに

ファナックは、工作機械用数値制御（CNC）装置、産業用ロボット、ロボマシンなどを製造・販売する、世界有数のファクトリーオートメーション（FA）企業です。1956年に富士通の社内ベンチャーとして設立され、民間部門で初めて数値制御の開発に成功しました。¹以来、日本の製造業の発展に大きく貢献してきました。近年、製造業における自動化・省力化ニーズの高まりや、Industrie 4.0、IoTなどのトレンドを背景に、ファナックの事業はさらに拡大しています。

本稿では、ファナックの成長戦略について、公開情報に基づき多角的に分析を行います。

ファナックの事業概要

ファナックは、FA、ロボット、ロボマシンの3つの事業を柱としています。²これらの事業は、サービスと一体となって「One FANUC」として提供されています。³サービスはファナックの重要な要素であり、顧客が製品を使用している限りサポートを提供することで知られています。³

- **FA 事業:** CNC システム、サーボモーター、レーザーなどを製造しています。⁴ 工作機械の動作を数値情報で制御する CNC、速度や位置を制御するサーボ、溶接や切断に用いるレーザー発振器など、工場の自動化を可能にするための基盤となる製品を提供しています。⁵ アメリカ大陸では、FANUC が CNC および汎用モーションシステムの独占プロバイダーです。¹
- **ロボット事業:** 産業用ロボットを販売しています。⁴ CNC とサーボの基盤技術を応用し、ロボットアームを自由に制御することで、様々な作業の自動化を実現しています。⁵ 2023年8月には、累計 100 万台の産業用ロボットを生産しました。FANUC は、0.5kg から 2,300kg までの可搬重量に対応する、標準および協働ロボットモデルの最大の選択肢を有しています。¹
- **ロボマシン事業:** ロボドリル、ロボショット、ロボカット、ロボナノなどのブランド名で、小型マシニングセンタ、電動射出成形機、ワイヤ放電加工機、超精密加工機などを提供しています。⁶

財務状況

FANUC は、堅調な財務状況を維持しています。2024年の売上高は 54.2 億ドルで、⁷ 2023年の売上高は 57.3 億ドル、2022年の売上高は 62.2 億ドルでした。⁷ 2024年の売上高は前年比で -5.37%減少しましたが、依然として高い収益性を維持しています。⁷

項目	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
売上高 (百万米ドル)	5,487	6,304	6,524	5,182	4,676
営業利益 (百万米ドル)	1,903	2,408	2,631	1,898	1,676
純利益 (百万米ドル)	1,254	1,703	1,895	1,210	928

8

成長戦略分析

ファナックの成長戦略を以下の観点から分析します。

(a) 製品・サービス戦略

ファナックは、高性能・高信頼性・使いやすさを重視した製品開発を行っています。⁹ また、顧客のニーズに合わせたカスタマイズにも対応し、幅広い業界にソリューションを提供しています。¹⁰

- **高性能化:** 最新技術を積極的に導入し、常に製品の性能向上を追求しています。例えば、ロボットの制御性能を向上させた **R-50iA** を開発し、ロボットの動作経路における信号出力とセンサー追従性を向上させています。
- **高信頼性:** 長寿命・高耐久性を実現し、顧客の工場におけるダウンタイムの最小化と稼働率の最大化に貢献しています。⁹ 製品は「信頼性が高く、予測可能で、修理しやすい」ように設計されており、⁹ これにより、顧客は安心して **FANUC** の製品を使用することができます。
- **使いやすさ:** 熟練労働者の確保が困難になる中、工場の自動化の需要が高まっていることから、製品の使いやすさを重視しています。⁹ 例えば、ロボットビジョンシステム「**iRVision**」は、複雑なプログラミングや専門知識がなくても導入・運用が可能です。^{11 12} **iRVision** は、ティーチペンダント、ロボット、または任意のブラウザ対応デバイスでセットアップおよび操作できます。^{12 13}
- **サービスの充実:** 顧客が製品を使用している限りサポートを提供する「ライフタイムメンテナンス」を実施しています。⁵ 生産中止になったモデルでもサポートを提供しています。⁵ ま

た、システムインテグレーション、メンテナンス、技術サポートなどの付加価値サービスを提供することで、顧客満足度とロイヤルティを高めています。¹⁴ マッキンゼー・アンド・カンパニーのレポートによると、顧客サービスに優れた企業は、同業他社と比較して2倍の収益成長を報告しています。¹⁴

(b) 市場戦略

ファナックは、自動車、電機・電子、金属加工、食品、医療など、幅広い業界に製品・サービスを提供しています。³ 世界の産業用ロボット市場において、FANUC、KUKA、ABB、安川電機の4社が主要なプレーヤーとなっています。¹⁵

- **ターゲット市場の多様化:** 特に、近年成長が著しい電気自動車（EV）市場においては、リチウムイオン電池工場向けにロボットの需要が高まっています。¹⁶ また、協働ロボットの需要増加に対応するため、可搬重量が大きい協働ロボットを開発するなど、市場のトレンドを捉えた製品開発を行っています。¹⁶ **35kg**の可搬重量を持つ協働ロボット **CR-35iB** は、通常はリフトアシスト装置を必要とする用途で人間と一緒に安全に作業することを目的としています。¹⁶
- **市場シェア:** FANUC は、産業用ロボット市場において、世界で最も多くのロボットを出荷している企業の一つです。²

(c) 技術戦略

ファナックは、研究開発に積極的に投資し、⁹ 競争力の強化を図っています。ロボット、CNC、サーボ、レーザーなどのコア技術に加え、AI、IoT、デジタルツインなどの最新技術も積極的に導入し、新たな価値の創造を目指しています。⁵

- **ロボットビジョンシステム「iRVision」:** ロボットに視覚を持たせることで、より高度な作業の自動化を可能にする技術です。¹¹ **3D** ビジョン機能を搭載した **iRVision 3DL** は、構造化レーザー光投影を使用することで、様々な表面状態（平らな金属、錆、濡れた状態、変色など）に対してロボスタな検出を可能にしています。¹¹ 部品の**3**次元位置と姿勢を検出することができます。¹¹
- **オフラインロボットプログラミング・シミュレーションソフトウェア「ROBOGUIDE」:** ロボットの動作を事前にシミュレーションすることで、プログラミングの効率化や干渉チェックなどを実現するソフトウェアです。最新バージョンでは、より強力なシミュレーションとUIの強化が行われています。
- **IoTプラットフォーム「FIELD system」:** 工場内の機器をネットワークで接続し、データ収集・分析を行うことで、生産性の向上や予知保全などを実現するプラットフォームです。¹⁷ オープンなプラットフォームとして提供されており、様々な機器との連携が可能です。¹⁷

(d) M&A 戦略

ファナックは、M&Aを通じて事業を拡大していく戦略も採用しています。

- **工作機械メーカーとの提携:** 過去には、工作機械メーカーのオークマと提携し、CNC装置の販売を強化しています。¹⁸

- **協働ロボット企業の買収:** 近年では、Life Robotics などの協働ロボット関連企業を買収しています。¹⁹
- **AI・IoT 関連企業の買収:** AI や IoT 関連の企業の買収も積極的に行っています。

(e) グローバル戦略

ファナックは、世界中に拠点を持ち、グローバルに事業を展開しています。²⁰ 米国、欧州、アジア、オセアニア、南アフリカに事業を展開しており、²⁰ ²¹ 各地域に合わせた製品・サービスを提供することで、市場シェアの拡大を図っています。

- **北米:** FANUC America は、北米におけるロボット・オートメーションシステムのリーディングカンパニーです。²² 2019年以降、ミシガン州に461,000平方フィートのノースキャンパス施設、²³ 650,000平方フィートのウェストキャンパス施設を建設するなど、積極的な投資を行っています。²² ウェストキャンパスは、6,000台以上の迅速な配送ロボットと数万点の部品の倉庫スペースを含み、高度な製品製造とカスタマイズされたオートメーションシステムを提供しています。²² また、メキシコとカナダにも新たな本社施設を設立しています。²³
- **カナダ:** FANUC Canada は、カナダにおける最新のオートメーション施設を開設しました。²⁴
- **欧州:** FANUC Europe は、欧州における産業用ロボットのリーディングカンパニーです。²⁵

(f) サステナビリティ戦略

ファナックは、環境問題や社会問題にも積極的に取り組んでいます。環境負荷の低減に向けた取り組みや、人材育成、地域貢献活動など、持続可能な社会の実現に貢献するための活動を推進しています。¹⁷

- **環境負荷の低減:** 省エネルギータイプの製品開発や、工場におけるCO2排出量削減などに取り組んでいます。¹⁷
- **人材育成:** 産業用ロボットの技術者を育成するための教育機関「FANUC Academy」を設立しています。²² また、SME Education Foundation と提携し、高度な製造スキル向上のための100万ドルの奨学金基金を設立しました。²⁴
- **地域貢献活動:** 地域社会への貢献活動として、工場見学や地域イベントへの参加などを積極的に行っています。

競合との比較

Competitor	Key Offerings
安川電機	モーションコントロール、ロボット、システムエンジニアリング
ABB	ロボット、オートメーション、電力
KUKA	産業用ロボット、オートメーションシステム
川崎重工業	ロボット、オートメーションシステム、航空宇宙、造船

15

ファナックの主要な競合他社としては、上記の表に示した企業が挙げられます。これらの企業と比較したファナックの強みは、以下の点が挙げられます。

- **統合ソリューション:** ファナックは、ロボット、CNC、サーボ、レーザーなど、幅広い製品ラインアップを有しており、顧客のニーズに合わせたソリューションを提供することができます。⁵
- **強力な顧客サポート:** 世界中に拠点をもち、グローバルに販売・サービス体制を構築しています。¹⁴ ライフタイムメンテナンスを提供することで、顧客との長期的な関係を構築しています。
- **イノベーション:** 長年の研究開発により培われた高い技術力を有しており、高性能・高信頼性の製品を提供することができます。¹⁴

一方、ファナックの弱みとしては、以下の点が挙げられます。

- **価格競争力:** 競合他社に比べて価格が高い傾向があります。
- **ソフトウェアの使い勝手:** 一部のソフトウェアは、使い勝手が悪いという指摘があります。

事業報告および財務諸表の分析

FANUC は、2022 年度に統合レポートの提供を開始しました。²⁷ 統合レポートには、財務情報に加えて、ESG 情報も含まれています。²⁷ 2024 年度の統合レポートによると、FANUC は、FA、ロボット、ロボマシンの 3 つの事業を柱として、安定した収益基盤を築いています。¹⁷ また、FANUC は、「FIELD system」と呼ばれるオープンな IoT プラットフォームを新たな事業として導入しています。¹⁷ FANUC は、顧客が FANUC 製品を使用している限りサポートを終了しないという方針でサービスを提供しています。¹⁷

財務諸表によると、FANUCは、2024年3月期の売上高は7,952億7,000万円で、前年同期比6.65%減となりました。²⁸これは、世界的な景気減速の影響を受けたものと考えられます。しかし、FANUCは、依然として高い収益性を維持しており、営業利益率は16.8%となっています。²⁸

今後の展望

ファナックは、今後もFA、ロボット、ロボマシンの3つの事業を柱として、持続的な成長を目指していくと考えられます。特に、以下の分野に注力していくことが予想されます。

- **協働ロボット:** 人とロボットが協働して作業を行うことができる協働ロボットは、近年需要が拡大しています。ファナックは、協働ロボットのラインアップを拡充し、市場シェアの拡大を図っていくと考えられます。²²
- **AI・IoT:** AIやIoTを活用したFAソリューションの開発を強化し、スマートファクトリーの実現に貢献していくと考えられます。¹⁷⁵例えば、FIELD systemは、工場の生産性を向上させるための重要なツールとなると考えられます。
- **サービス事業の強化:** ライフタイムメンテナンスやシステムインテグレーションなどのサービス事業を強化し、顧客との長期的な関係構築を図っていくと考えられます。⁵

結論

ファナックは、高性能・高信頼性の製品、グローバルな販売・サービス体制、高い技術力などを強みとして、世界有数のFA企業としての地位を確立しています。今後も、市場のトレンドを捉えた製品開発、AI・IoTなどの最新技術の導入、サービス事業の強化などを 통해、持続的な成長を続けていくことが期待されます。

急速に変化する産業環境の中で、FANUCは、その強みと革新的な技術により、将来の成長に向けて確固たる基盤を築いています。協働ロボット、AI、IoT、サービス事業への注力により、FANUCは、製造業の自動化と効率化を推進し、Industry 4.0時代をリードしていくことが期待されます。

引用文献

1. FANUC Company Overview, 1月10, 2025にアクセス、<https://www.fanucamerica.com/about-us/company-overview>
2. en.wikipedia.org, 1月10, 2025にアクセス、[https://en.wikipedia.org/wiki/FANUC#:~:text=FANUC%20is%20one%20of%20the,\)%2C%20ROBOT%2C%20and%20ROBOMACHINE.](https://en.wikipedia.org/wiki/FANUC#:~:text=FANUC%20is%20one%20of%20the,)%2C%20ROBOT%2C%20and%20ROBOMACHINE.)
3. FANUC - Wikipedia, 1月10, 2025にアクセス、<https://en.wikipedia.org/wiki/FANUC>
4. Fanuc | Company Overview & News - Forbes, 1月10, 2025にアクセス、<https://www.forbes.com/companies/fanuc/>
5. FANUC - Annual Report 2021, 1月10, 2025にアクセス、https://www.fanuc.co.jp/en/ir/annualreport/pdf/annualreport2021_a3_e.pdf
6. FANUC CORPORATION - Company Profile and SWOT Analysis - Research and Markets, 1月10, 2025にアクセス、<https://www.researchandmarkets.com/reports/4028039/fanuc->

[corporation-company-profile-and-swot](#)

7. Fanuc (6954.T) - Revenue - Companies Market Cap, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://companiesmarketcap.com/fanuc/revenue/>
8. Fanuc Financial Statements 2010-2024 | FANUY - Macrotrends, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.macrotrends.net/stocks/charts/FANUY/fanuc/financial-statements>
9. Introduction to FANUC - Read more about our business here, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.fanuc.eu/eu-en/introduction-fanuc>
10. FANUC America | Automation Solutions that Redefine Productivity, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.fanucamerica.com/>
11. iRVision - FANUC America, 1月 10, 2025 にアクセス、
https://www.fanucamerica.com/docs/default-source/robotics-files/irvision/2019_fac_irvision_brochure_digital-101419.pdf
12. FANUC's iRVision - Robots Done Right, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://robotsoneright.com/Articles/fanuc-ir-vision.html>
13. Robotic Vision System | FANUC iRVision for FANUC Robots and Cobots, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://crx.fanuc.eu/irvision-robotic-vision-system/>
14. What is Fanuc's business model? - Vizologi, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://vizologi.com/business-strategy-canvas/fanuc-business-model-canvas/>
15. Comparing the Top Industrial Robotics Brands, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.onlinerobotics.com/news-blog/comparing-top-industrial-robotics-brands>
16. FANUC News Archives - The Robot Report, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.therobotreport.com/tag/fanuc/>
17. Global - Fanuc Integrated Report 2023 - Statzon App, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://app.statzon.com/pdfs/XM2x>
18. Top FANUC Alternatives, Competitors - CB Insights, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.cbinsights.com/company/fanuc/alternatives-competitors>
19. FANUC - 608 Competitors and alternatives in Oct 2024 - Tracxn, 1月 10, 2025 にアクセス、
https://tracxn.com/d/companies/fanuc/_C6LAKLMAYGbjiTIUesqiC66g8len5CJaaHVXz8hhOc/competitors
20. FANUC GLOBAL, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.fanuc.com/>
21. Fanuc Corp Company Profile - GlobalData, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.globaldata.com/company-profile/fanuc-corp/>
22. FANUC America Unveils New \$110 Million Robotics and Automation Campus, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.fanucamerica.com/news-resources/fanuc-america-press-releases/2024/07/10/fanuc-america-unveils-new-robotics-and-automation-campus>
23. FANUC America Unveils New \$110 Million Robotics and Automation Campus, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.prnewswire.com/news-releases/fanuc-america-unveils-new-110-million-robotics-and-automation-campus-302192681.html>
24. FANUC America Press Releases, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.fanucamerica.com/news-resources/fanuc-america-press-releases>
25. FANUC Robots - Leading industrial robotics for every need - Fanuc EU, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.fanuc.eu/eu-en/fanuc-industrial-robots>
26. Top FANUC Competitors and Alternatives | Craft.co, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://craft.co/fanuc/competitors>
27. Integrated Reports - Library - Investors - FANUC CORPORATION, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://www.fanuc.co.jp/en/ir/annualreport/>

28. Fanuc Revenue - Stock Analysis, 1月 10, 2025 にアクセス、
<https://stockanalysis.com/quote/otc/FANUY/revenue/>