



## 村田製作所の特許報奨制度：詳細解説

### 報奨金の拡充規模

村田製作所の社員向け特許報奨金は、**2025年度に2015年度比で2.5倍**に増加しました。これは積層セラミックコンデンサ（MLCC）で世界シェア約40%を握る同社が、中韓競合に対抗するための知財強化策の一環です。Xの投稿によると、「登録後の特許や登録前の発明を評価し、**最大100万円**を支給する制度などを設けてきた」とされています。[\[1\]](#)[\[2\]](#)[\[3\]](#)[\[4\]](#)[\[5\]](#)

### 報奨制度の基本構造

村田製作所の発明報奨金制度は、発明・特許のライフサイクルに応じた多段階型報奨を採用しています。[\[6\]](#)

報奨の発生タイミング	内容
特許出願時	出願した発明に対して報奨
特許登録時	権利化が完了した時点で報奨
事業競争優位への貢献時	特許が実際にビジネス上の優位性をもたらした場合
他社からの実施料収入時	ライセンス収入が得られた際に報奨

### 公正性確保の仕組み

報奨の内容は社内の**発明報奨審議委員会**で審議し、さらに**従業員からの異議申立制度**も設けることで評価の公正性を担保しています。これは「青色LEDの職務発明対価訴訟」以降、日本の製造業において重要視されるようになった仕組みです。[\[6\]](#)

## 2022年度：特別報奨金制度の新設

2022年度から、**環境・ウェルネス分野**のムラタの挑戦領域に資する発明を対象として、**特別報奨金制度**を新設しました。これは従業員の意識向上と積極的な発明創出を促す目的で導入されたもので、会社が注力する「4つの事業機会（通信、モビリティ、環境、ウェルネス）」と連動した施策です。

[7][8]

## 2024年1月：新たな発明報奨制度の導入

2024年1月には、さらに**将来のビジネスへの大きな貢献が期待される発明**を対象とした新制度を追加導入しました。この制度の特徴は以下の通りです。[9][6]

- **対象範囲**：各事業部・新規事業部・開発部門のミッション・ビジョンに合致した将来有望な発明
- **目的**：事業成長につながる発明創出の奨励
- **特徴**：登録済み特許だけでなく、**登録前の発明段階**からの評価を重視

## 制度を支える組織・人材施策

発明報奨制度は単独ではなく、以下の組織施策と連動して運用されています。[10][9]

- **パテントリーダー制度**：各事業部・開発部門に知財活動推進担当者を配置し、発明者と知財部門の橋渡し役を担う
- **階層別教育・啓発フォーラム**：全社員を対象に知財マインド醸成
- **eラーニング環境**：グループ全体での知財教育
- **発明報奨審議委員会**：報奨内容を公正に審議

## 中韓対抗という戦略的背景

この報奨制度強化の背景には、中国・韓国企業の急追があります。村田製作所の韓国法人社長は「MLCCにおける中国との技術格差は7～10年開いている」と述べる一方、「サムスン電機の技術力が向上し差が縮まっている」とも認めています。実際、中国企業のMLCC世界シェアはコロナ前の約5%から最近では約10%に上昇しており、村田は報奨金増額によって中核技術の発明創出を促し、有望な特許を確保することで参入障壁を維持する戦略をとっています。<sup>[3][4][11][12]</sup>

パテント・リザルトの調査では、MLCC関連技術の特許総合力で村田が世界1位、2位がサムスン電機、3位が太陽誘電となっており、知財強化の効果が数字にも表れています。また、クラリベイト社の「Top 100 グローバル・イノベーター」を5年連続受賞（2026年1月）しており、外部評価も高水準を維持しています。<sup>[13][14][15]</sup>

## IPランドスケープとの連動

報奨制度は「どの技術・発明に集中投資すべきか」を示すIPランドスケープ（特許情報と非特許情報を組み合わせた戦略分析）と連動して運用されています。知財スコアや投資効率の基準値との比較、競合比較分析の結果が取締役会・経営会議で定期報告され、報奨すべき技術領域の優先順位付けに活かされています。IP専門家の間では「報奨金増額という事実よりも、世界首位企業がなお知財投資を強めていること自体に注目すべき」という指摘もあります。<sup>[16][9][10][6]</sup>

\*  
\*\*

1. <https://www.nikkei.com/article/DGXZQOUF023EC0S6A400C2000000/>
2. <https://x.com/nikkei/status/2054679622587957680>
3. <https://x.com/nikkeikansai/status/2054336000600477734>
4. <https://japanese.joins.com/JArticle/340847?sectcode=A00&servcode=A00>
5. <https://x.com/umiben154/status/2054320371768385950>
6. <https://corporate.murata.com/ja-jp/csr/governance/ip>

7. [https://corporate.murata.com/-/media/corporate/ir/library/murata-value-report/2023\\_j/p62.ashx](https://corporate.murata.com/-/media/corporate/ir/library/murata-value-report/2023_j/p62.ashx)
8. [https://kitaishihon.s3.isk01.sakurastorage.jp/IrLibrary/6981\\_integrated\\_2023\\_9k28.pdf](https://kitaishihon.s3.isk01.sakurastorage.jp/IrLibrary/6981_integrated_2023_9k28.pdf)
9. <https://corporate.murata.com/ja-jp/company/intellectual-property>
10. [https://www.techno-producer.com/ai-report/muratamanufacturing\\_ip\\_strategy\\_report/](https://www.techno-producer.com/ai-report/muratamanufacturing_ip_strategy_report/)
11. <https://news.yahoo.co.jp/articles/2f56215f0718b5491cef5441145c3094e52aec8b>
12. <https://www.nikkei.com/article/DGXZQ0UC262K60W5A820C2000000/>
13. <https://corporate.murata.com/ja-jp/newsroom/news/company/general/2026/0122>
14. <https://monoist.itmedia.co.jp/mn/articles/2507/31/news064.html>
15. <https://corporate.murata.com/ja-jp/newsroom/award>
16. [https://x.com/iptive\\_jp/status/2054354816852537348](https://x.com/iptive_jp/status/2054354816852537348)
17. <https://x.com/nobidorami/status/2054540640147722410>
18. <https://b.hatena.ne.jp/entry/s/www.nikkei.com/article/DGXZQ0UF023EC0S6A400C2000000/>
19. <https://www.nikkei.com/nkd/company/article/?DisplayType=1&ng=DGXZQ0UF023EC0S6A400C2000000&scode=6981>
20. <https://www.patentresult.co.jp/media/2026/post-21741.html>
21. <https://www.techno-producer.com/wp-content/uploads/2025/10/村田製作所の知財戦略.pdf>
22. [https://www.nikkei.com/nkd/industry/article/?DisplayType=1&n\\_m\\_code=036&ng=DGXZQ0UF023EC0S6A400C2000000](https://www.nikkei.com/nkd/industry/article/?DisplayType=1&n_m_code=036&ng=DGXZQ0UF023EC0S6A400C2000000)
23. <https://www.facebook.com/nikkei/posts/村田製作所社員の特許報奨10年で25倍-中国や韓国に対抗するため知的財産戦略を武器にしています登録後の特許や登録前の発明を評価し最大100万円を支給する制度など/1512164356921628/>
24. <https://www.reitaku-u.ac.jp/about/activity/images/h22.pdf>
25. <https://patent-i.com/report/jp/applicant/株式会社村田製作所/>
26. <https://patent-i.com/report/jp/applicant/0000032/>
27. <https://toyokeizai.net/articles/-/890003?display=b>

28. [https://ip-edu.org/iplsuishin\\_member](https://ip-edu.org/iplsuishin_member)
29. [https://www.ip.courts.go.jp/app/hanrei\\_jp/detail?id=3087](https://www.ip.courts.go.jp/app/hanrei_jp/detail?id=3087)
30. [https://www.ip.courts.go.jp/app/hanrei\\_jp/detail?id=6276](https://www.ip.courts.go.jp/app/hanrei_jp/detail?id=6276)
31. [https://interest.clarivate.jp/IP\\_Day\\_Tokyo\\_2025](https://interest.clarivate.jp/IP_Day_Tokyo_2025)
32. <https://www.fanuc.co.jp/ja/profile/pr/newsrelease/2026/news20260122.html>
33. <https://www.r-agent.com/viewjob/jk867b365c7f68abfb/>
34. <https://clarivate.com/ja/news/clarivate-reveals-top-100-global-innovators-2026/>
35. <https://kyodonewsprwire.jp/release/202601152491>
36. <https://corporate.murata.com/-/media/corporate/about/newsroom/news/irnews/irnews/2023/0629b/murata87gorep.ashx?la=ja-jp&cvid=20230629044014000000>
37. [https://www.jsps.go.jp/file/storage/j-chukaku/events/R7kickoff-1\\_jirei16ALL.pdf](https://www.jsps.go.jp/file/storage/j-chukaku/events/R7kickoff-1_jirei16ALL.pdf)
38. [https://www.cas.go.jp/jp/seisaku/kanmin\\_fund/dai17/siryoku2.pdf](https://www.cas.go.jp/jp/seisaku/kanmin_fund/dai17/siryoku2.pdf)
39. <https://www.courts.go.jp/assets/hanrei/hanrei-pdf-82232.pdf>
40. [https://www.chugai-pharm.co.jp/ir/reports\\_downloads/annual\\_reports/files/JAR2018\\_12\\_00.pdf](https://www.chugai-pharm.co.jp/ir/reports_downloads/annual_reports/files/JAR2018_12_00.pdf)
41. <https://www.jmcti.org/jmchomepage/jmcjournal/viewcategory.php3?categoryid=1>
42. <https://iptops.com/news/1139860>
43. <https://www.nikkei.com/nkd/company/article/?DisplayType=1&ng=DGXZQ0UF023EC0S6A400C2000000&scode=6981&ba=1>
44. [https://www.ritsumei.ac.jp/research/aster/assets/file/member\\_info/corporate.pdf](https://www.ritsumei.ac.jp/research/aster/assets/file/member_info/corporate.pdf)