

下記の知的財産活用の 5 段階レベルは、企業が知的財産を経営戦略に活用するレベルを表しています。 1. ディフェンス知的財産を用いて事業を守る段階 2. コスト・コントロール知的財産の管理費用を削減する段階 3. プロフィットセンター知的財産から収益を上げる段階 4. インテグレーション知的財産と事業戦略を統合し、企業を変革する段階 5. ビジョン知的財産を用いて未来を創造する段階 アップロードされた会社に関する資料を基に、その会社の知的財産活用のレベルを評価してください。評価した理由も説明してください。

LIXIL の知的財産活用レベルを評価するために、提供された資料に基づいて各段階を検討します。

#### 1. ディフェンス（知的財産を用いて事業を守る段階）

- LIXIL は、**特許、商標、意匠登録**を積極的に行い、事業を守る姿勢が見られます 1。
  - 2023 年には窯業分野で特許資産規模ランキング 1 位を獲得し 1、2024 年には 57 件の商標権を取得しています 1。また、2023 年には 134 件の意匠登録を行っています 1。
- 知的財産リスクを未然に防止する仕組みを構築し、技術、デザイン、ブランドへの投資を通じて競争力を維持しようとしています 2。
  - 具体的には、**グローバルな知財管理**を効率化するために、アナクアの「AQX プラットフォーム」を導入しています 3。
- これらの活動は、LIXIL が知的財産を事業防衛のために重要視していることを示しています。

#### 2. コスト・コントロール（知的財産の管理費用を削減する段階）

- LIXIL は、知的財産管理の効率化を図るために、**グローバル共通の知的財産管理プラットフォーム**を活用しています 1。
- これにより、知財情報の可視化と管理の効率化を実現し、コスト削減を目指していると考えられます 3。
- しかし、資料からは具体的な費用削減効果に関する記述は見当たりませんでした。

#### 3. プロフィットセンター（知的財産から収益を上げる段階）

- LIXIL は、知的財産を活用して**新製品開発**や**市場開拓**を推進しています 4。
- 特に、**水資源の節約**に貢献する技術や、**衛生環境の改善**に役立つ技術を開発し、特許権などで保護することで収益を上げようとしています 4。
- 具体例として、セルロースナノファイバーを活用した半透膜技術 3 や、トイレの使用状況を管理するトイレ管理システムの特許を取得しています 3。
- これらの活動は、LIXIL が知的財産を収益源として活用する段階に入っていることを示しています。

#### 4. インテグレーション（知的財産と事業戦略を統合し、企業を変革する段階）

- LIXIL の知的財産部門は、各事業部門の知的財産戦略と事業部横断的な知的財産戦略の策

定を支援しています 1。

○事業部の知的財産戦略の進捗状況を年 1 回、執行役会および取締役会に報告しています 1。

•**知財インテリジェンス**を活用し、IP ランドスケープ手法を用いて知財情報を分析し、経営戦略に反映しようとしています 5。

•これらの活動は、LIXIL が知的財産を経営戦略に統合し、企業変革を目指す段階に入りつつあることを示唆しています。

•資料には、**知財活動が ROIC 向上に寄与している**という記述があり、経営戦略との統合が進んでいることがわかります 2。

#### 5. ビジョン (知的財産を用いて未来を創造する段階)

•LIXIL は、知的財産を活用して **ESG (環境・社会・ガバナンス)** への貢献を目指しています 4...

○特に、「グローバルな衛生課題の解決」「水の保全と環境保護」「多様性の尊重」といった優先取り組み分野において、知的財産権の取得・活用を通じて貢献しようとしています 4。

•これは、LIXIL が**社会的価値の創出**を重視し、知的財産を通じてより良い未来を創造しようとする姿勢を示しています。

**評価理由** LIXIL は、知的財産活動を事業戦略の中核に位置づけ、積極的に活用しようとしています。事業防衛のための特許取得はもちろんのこと、収益化、経営戦略への統合、そして社会的価値の創出まで視野に入れています。これらの点を考慮すると、LIXIL の知的財産活用レベルは、「**インテグレーション (知的財産と事業戦略を統合し、企業を変革する段階)**」にあり、さらに「**ビジョン (知的財産を用いて未来を創造する段階)**」への移行を目指していると評価できます。LIXIL は、知的財産戦略を単なる権利保護の手段としてではなく、企業成長と持続可能性を支える重要な要素として捉え、経営戦略全体に組み込もうとしていることが資料から読み取れます。