

生成 AI を経営戦略立案に活用事例

Felo AI

生成AIを経営戦略立案に活用事例

概要

生成AIは経営戦略策定に革命をもたらす、市場調査、競合分析、新規事業のアイデア創出、戦略シナリオのシミュレーションを支援。

経営戦略立案における生成AIの役割

AI

- 市場・競合分析: データ収集・分析・要約
- アイデア創出: 新規事業・サービス提案
- 戦略シナリオプランニング: シナリオ自動生成
- リスク管理: 潜在的脆弱性の特定

具体的な活用事例

- マッキンゼー:** 「Lilli」で業務時間30%削減
パナソニック: 「PX-GPT」でモーター出力15%向上
みずほFG: 議案資料作成時間を大幅短縮(1-2時間→10分)
セブン&アイ: 商品企画期間を9ヶ月→1ヶ月に短縮
Netflix: 制作コスト40%削減、期間50%短縮

生成AI活用によるメリット

- ▼ 戦略立案の質の向上
- ▼ 業務効率化とリソース最適化
- ▼ 新規事業・イノベーション促進
- ▼ 迅速な意思決定
- ▼ データドリブンな文化の醸成

導入ステップとポイント



活用方針の明確化と組織の整備とセキュリティ対策PoCの実施全社展開と継続的な改善文化の醸成と人材育成

- ・ 導入目的の明確化→環境整備→試験導入→全社展開→継続的改善のサイクルが重要
- ・ 社員のAIリテラシー向上と成功事例の共有によって組織文化を醸成

経営戦略における生成AI活用のリスクと対策

- 情報漏洩のリスク:** 社内完結業務からの導入、アクセス制御、チェックプロセスの設置
- 誤情報の生成:** 人間によるファクトチェックプロセスの導入
- 著作権侵害:** 生成物の公開前に既存コンテンツとの類似性確認
- 過度な依存:** AIを補助ツールと位置づけ、人間の判断能力を維持する研修実施



生成AIは経営戦略立案の効率化と質向上に貢献する強力なツールだが、適切なリスク対策と計画的な導入が成功の鍵となる

概要

生成 AI は、経営戦略の策定プロセスに革命をもたらす可能性を秘めています。市場調査、競合分析、新規事業のアイデア創出、戦略シナリオのシミュレーションといった多岐にわたる領域で活用され、データに基づいた迅速かつ質の高い意思決定を支援します [2 5 31](#)。これにより、企業は競争優位性を確立し、持続的な成長を目指すことが可能になります [33](#)。本レポートでは、経営戦略立案における生成 AI の具体的な活用事例、そのメリット、導入ステップ、そして伴うリスクと対策について詳述します。

詳細レポート

経営戦略立案における生成 AI の役割

生成 AI は、経営企画部門において、従来人間が多くの時間を費やしてきた情報収集や分析作業を大幅に効率化し、より高度な戦略的思考へとリソースをシフトさせる力を持っています [2 31 43](#)。

- **市場・競合分析:** 膨大な市場データや競合情報を瞬時に収集・分析・要約し、戦略立案の基礎となる洞察を提供します [2 4 22](#)。EY の「EY Competitive Edge」のようなプラットフォームは、市場、企業、セクターに関するリアルタイムの洞察を提供します [9](#)。
- **アイデア創出:** 市場トレンドや過去の成功事例、消費者データなどを基に、新しい事業やサービスのアイデアを提案し、イノベーションを加速させます [2 3 4](#)。
- **戦略シナリオプランニング:** 複数の戦略シナリオを自動生成し、それぞれのリスクや成果を比較検討することで、より確かな意思決定を支援します [2 9 11](#)。
- **リスク管理:** 経済の不確実性、サプライチェーンの混乱、競争上の脅威など、潜在的な脆弱性を特定し、事業継続計画の策定を支援します [9](#)。



具体的な活用事例

国内外の多くの企業が、経営戦略に生成 AI を導入し成果を上げています。

企業名・組織名	業界	活用内容・ツール	主な成果・効果	出典
マッキンゼー	コンサルティング	社内ナレッジ活用 AI チャットボット「Lilli」	リサーチ・データ分析・課題解決の迅速化、コンサルタント業務時間平均 30% 削減	2 31 43
パナソニック	製造業	全社向け AI アシスタント「PX-GPT」、新構造モーター設計に Llama 3 活用	資料作成時間短縮、モーター出力 15% 向上	2 31 32
みずほ FG/みずほ銀行	金融	稟議資料ドラフト自動作成、大量文書分析に Claude 活用	資料作成時間大幅短縮（例：1-2 時間→約 10 分）、月 22 万時間の労働時間削減	6 20 32
メルカリ	IT・フリマアプリ	AI アシスタントによる商品名・説明文作成サポート	出品商品数前年比 22% 増、売上 15% 向上	32
セブン&アイ・HD	小売業	商品課題分析・商品コンセプト自動生成に Gemini 活用	商品企画期間を平均 9 ヶ月から約 1 ヶ月に短縮（10 分の 1）、新商品の市場成	32

企業名・組織名	業界	活用内容・ツール	主な成果・効果	出典
			効率 68% 向上	
Netflix	エンタメ	アニメ「犬と少年」の背景制作など	制作コスト 40% 削減、制作期間 50% 短縮	32
日本コカ・コーラ	製造・飲料	消費者参加型広告コンテンツ制作プラットフォーム「 Create Real Magic 」	消費者フィードバック収集、マーケティング戦略改善、ブランド価値向上	2 31 43
サイバーエージェント	IT	生成 AI 搭載予定調整アプリ「サイスケ」	月間約 20 万件の予定調整業務を AI 化、企画業務への集中	2 31 43
Deloitte	コンサルティング	社内向け AI ツール「 Sidekick 」による会議資料自動作成、議事録自動生成	会議準備・後処理工数削減、意思決定迅速化	2 31 43
SMBC グループ	金融	AI アシスタントツール「 SMBC-GAI 」による文章作成、要約、翻訳など	業務効率化、生産性向上	6
Bentley Systems	建設ソフトウェア	生成 AI による建	設計期間 6 ヶ月	9

企業名・組織名	業界	活用内容・ツール	主な成果・効果	出典
	ア	築設計支援、シミュレーション	から6週間に短縮	

これらの事例は、生成 AI が単なる効率化ツールに留まらず、企業の競争力強化や新たな価値創造に貢献することを示しています [32](#)。

生成 AI 活用による経営戦略立案のメリット

経営企画部門における生成 AI の活用は、多岐にわたるメリットをもたらします [2 31 43](#)。

- **戦略立案の質の向上:** 網羅的なデータ分析と多様なシナリオ提示により、より客観的で精度の高い戦略策定が可能になります。
- **業務効率化とリソース最適化:** 定型業務の自動化により、企画担当者はより戦略的な業務に集中できます。
- **新規事業・イノベーション促進:** 新たな視点やアイデアの提供により、革新的なビジネスモデルの創出を支援します。
- **迅速な意思決定:** リアルタイムに近い情報分析とレポートニングにより、経営判断のスピードが向上します。
- **データドリブンな文化の醸成:** 客観的なデータに基づく意思決定を組織全体に浸透させることができます。

経営企画で生成AIを活用するメリット6選



導入ステップとポイント

生成 AI を経営戦略に効果的に導入するためには、計画的なアプローチが不可欠です [2 7 31](#)。

1. 活用方針の明確化と業務選定:

- 導入目的を明確にし、自社の課題や業務プロセスを洗い出します [2 31 43](#)。
- AI 戦略を全体のビジネス目標と整合させ、具体的なユースケースを特定します [7](#)。

2. 利用環境の整備とセキュリティ対策:

- セキュリティポリシーの策定、データ管理体制の強化、社員向けの AI リテラシー研修を実施します [2 31 43](#)。

3. 小規模な PoC（概念実証）の実施:

- 特定の業務や部署で試験的に導入し、効果を検証します [2 31 43](#)。
- 初期の導入者（アーリーアダプター）に特定のユースケースで AI をテストさせ、フィードバックを収集します [7](#)。

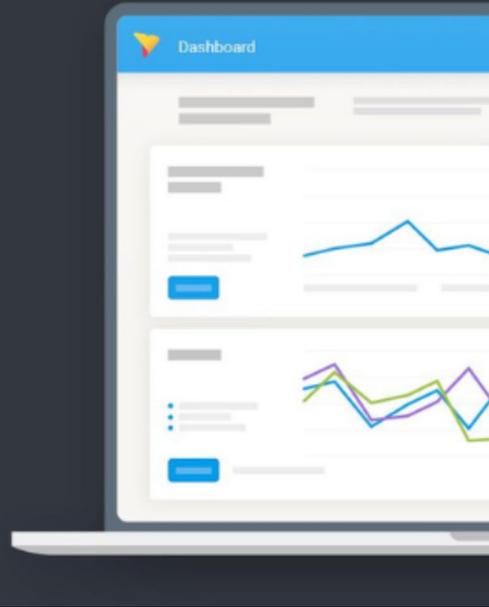
4. 全社展開と継続的な改善:

- PoC の結果を踏まえ、全社的な導入を進め、業務プロセスを見直します [2 31 43](#)。
- 導入後も定期的な評価と改善を繰り返します [2 31 43](#)。

5. 組織文化の醸成と人材育成:

- 社員が AI を積極的に活用できるような教育プログラムや成功事例の共有を行います [2 31 43](#)。
- AI を活用する人材の育成に注力します [2 31 43](#)。

生成AIを経営企画に 導入する ステップとポイント



経営戦略における生成 AI 活用のリスクと対策

生成 AI の導入は大きなメリットをもたらす一方で、いくつかのリスクも伴います。これらのリスクを理解し、適切な対策を講じることが重要です [2 31 43](#)。

- **情報漏洩のリスク:** 機密情報や個人情報を AI に入力することによる漏洩リスクがあります [2 31 36](#)。
 - **対策:** 社内で完結する業務からの導入、学習データの取り扱いやプロンプト入力時の注意喚起、アクセス制御、人間の目視によるチェックプロセスの設置、セキュリティポリシーの策定が必要です [2 31 39](#)。
- **誤情報の生成 (ハルシネーション):** AI が事実と異なる情報を生成する可能性があります [2 31 36](#)。
 - **対策:** 生成されたコンテンツを人間が確認し、ファクトチェックを行うプロセスを設けることが不可欠です [2 31 43](#)。
- **著作権・商標権などの権利侵害:** AI が学習データとして既存の著作物を使用することで、権利侵害が発生する可能性があります [2 31 37](#)。
 - **対策:** 生成物の公開・販売前に、既存コンテンツとの類似性や依拠性を確認し、必要に応じて許諾を得ることが求められます [2 31 43](#)。
- **過度な依存によるスキル低下:** AI への過度な依存は、従業員の分析能力や判断力の低下を招く可能性があります [2 31 43](#)。
 - **対策:** AI をあくまで補助的なツールと位置づけ、従業員自身が思考し判断する能力を維持・向上させるための研修や意識改革が必要です [2 31 43](#)。

- **AI ガバナンスと倫理:** AI の利用に関する倫理的な問題や、ガバナンス体制の構築が求められます [35 41](#)。
 - **対策:** 経営層が AI の可能性とリスクを正しく理解し、トップダウンで利用方針やガイドラインを策定・周知することが重要です [35 41](#)。



要約

生成 AI は、経営戦略立案において、市場分析の深化、アイデア創出の加速、シナリオプランニングの高度化、そしてデータに基づく迅速な意思決定を可能にする強力なツールです [2 5 31](#)。マッキンゼーの「Lilli」やパナソニックの「PX-GPT」、みずほフィナンシャルグループの稟議資料作成効率化など、国内外の先進企業がその効果を実証しています [2 6 31](#)。

しかし、情報漏洩や誤情報生成といったリスクも存在するため、導入目的の明確化、適切なツール選定、セキュリティ対策の徹底、そして AI リテラシーの向上が不可欠です [2 31 36](#)。これらの対策を講じ、計画的に導入・運用することで、生成 AI は経営企画部門の変革を促し、企業の持続的な成長と競争力強化に大きく貢献するでしょう。

1. [How CEOs Are Using Gen AI for Strategic Planning](#)
2. [生成 AI が経営企画を変える！メリット・成功事例 ... - Yellowfin](#)
3. [Three Strategic Ways to Use Generative AI for Business Strategy](#)
4. [【成功事例公開】他社が実現した生成 AI の効果とは？ 導入 ...](#)

5. [How AI is transforming strategy development – McKinsey](#)
6. [生成 AI の活用事例 12 選！生成 AI の導入を成功させるポイントや ...](#)
7. [AI Strategy: 7 Real–World Examples That Drive Business Value](#)
8. [生成 AI を活用したビジネスモデル 5 選 | 活用事例 10 選も解説](#)
9. [4 Ways Generative AI is Transforming Consulting and ...](#)
10. [生成 AI×ビジネス戦略立案の未来 | 株式会社 Alworker – note](#)
11. [Your Cheat Sheet For Using A.I. In Strategic Planning – Forbes](#)
12. [事業戦略への生成 AI 活用](#)
13. [Use GenAI to Improve Scenario Planning](#)
14. [中小企業の経営戦略に生成 AI を活かす方法](#)
15. [Incorporating generative AI into your company's technology ...](#)
16. [中小企業経営者のための生成 AI 活用戦略ガイド](#)
17. [5 Pillars of an Effective Generative AI Strategy – Analytics8](#)
18. [【事例あり】生成 AI をマーケティングに活用するメリットと ...](#)
19. [How Generative AI Is Transforming Business | BCG](#)
20. [生成 AI のビジネス活用術と成功事例 15 選 – 株式会社マイノリティ](#)
21. [リーダーは戦略立案に生成 AI をどう用いているのか](#)
22. [【成功事例公開】他社が実現した生成 AI の効果とは？ 導入ポイント ...](#)
23. [生成 AI が経営企画を変える！メリット・成功事例 ... – Yellowfin](#)
24. [事業戦略への生成 AI 活用](#)
25. [生成 AI のビジネス活用術と成功事例 15 選 – 株式会社マイノリティ](#)
26. [中小企業経営者のための生成 AI 活用戦略ガイド](#)
27. [【事例あり】生成 AI をマーケティングに活用するメリットと ...](#)
28. [生成 AI の活用事例 12 選！生成 AI の導入を成功させるポイントや ...](#)
29. [生成 AI×ビジネス戦略立案の未来 | 株式会社 Alworker – note](#)
30. [生成 AI を活用したビジネスモデル 5 選 | 活用事例 10 選も解説](#)
31. [生成 AI が経営企画を変える！メリット・成功事例・導入手順・リスクまで徹底解説 | Yellowfin BI](#)
32. [生成 AI のビジネス活用術と成功事例 15 選 – 株式会社マイノリティ B2B Growth Support](#)
33. [事業戦略への生成 AI 活用](#)
34. [生成 AI が経営企画を変える！メリット・成功事例 ... – Yellowfin](#)
35. [なぜ「生成 AI 導入」は定着しないのか。AI で成果を出す企業の ...](#)
36. [生成 AI 活用のリスク | 現状と対策を徹底解説 – オウンドメディア](#)

37. [生成 AI を利用する際のリスク | 共栄火災 中小企業リスク対策](#)
38. [生成 AI の導入リスク 7 選！リスク回避のための方法も解説](#)
39. [生成 AI 活用の成功戦略 ～リスクを制するマネジメント術](#)
40. [経営企画に生成 AI は活用できる？メリット・注意点を徹底解説！](#)
41. [Gartner、AI リスクへの対処について日本企業への提言を発表](#)
42. [生成 AI の導入リスクを考える | 企業をむしばむリスクとその対策](#)
43. [生成 AI が経営企画を変える！メリット・成功事例・導入手順・リスクまで徹底解説 | Yellowfin BI](#)