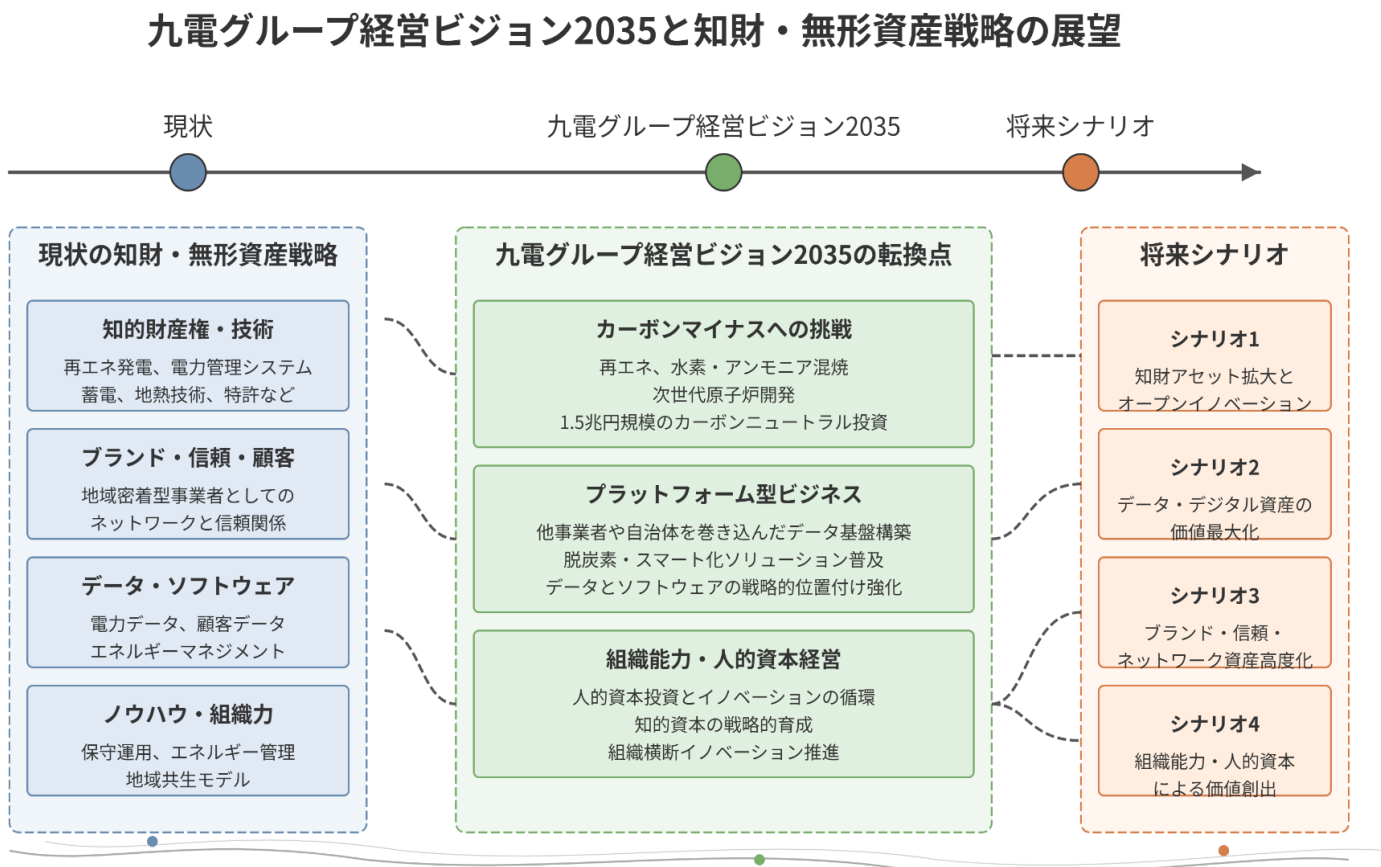


# 九州電の「九電グループ経営ビジョン 2035」により、九州電力の知財・無形資産戦略はどう変わるか？

Felo AI



## 概要

九州電力株式会社が発表した「九電グループ経営ビジョン 2035」は、脱炭素社会や地域共創・プラットフォーム化といった新たな成長指針を明確に示しています。この経営方針は、九州電力の知的財産・無形資産戦略の方向性にも大きな転換をもたらす可能性があります。現状の知財・無形資産戦略に加え、ビジョン 2035 がもたらし得る複数のシナリオを展望し、変革の方向性とそのインパクトを明らかにします。

# 詳細レポート

## 1. 現状の知財・無形資産戦略

### a. 知的財産権・技術

- 特許、技術資産

九州電力は、再生可能エネルギー発電技術、電力管理システム、蓄電、地熱技術、IT を活用した省エネ住宅（インテリジェントハウス）など、多岐にわたり多数の特許や技術ノウハウを保有します。また、総合研究所などによる先端技術の開発・特許出願を積極的に推進しています [40](#) [45](#)。

- 技術開発・オープンイノベーション

「KYUDEN i-PROJECT」に代表されるオープンイノベーションや、社内の幅広い人材によるアイデア創出、公募制度を導入し、新規事業・サービス化のための技術基盤を強化しています [16](#) [17](#) [26](#)。

### b. 無形資産の拡がり

- ブランド・信頼・顧客ネットワーク

地域密着型事業者として、九州全域の自治体や企業と強固なネットワーク・信頼関係を構築し、それ自体を価値ある無形資産としています [20](#) [62](#)。

- データ・ソフトウェア・プラットフォーム基盤

電力データ、顧客データ、エネルギーマネジメントノウハウなど、蓄積したデータ資産を活用する基盤を整えつつあります。IoT・AI・ICT サービスなど新しい分野の展開も進行中です [7](#) [62](#)。

- ノウハウ・組織力・バリューチェーン

保守運用、エネルギー管理、地域共生モデルなど、組織的蓄積による業務プロセス・ノウハウも無形資産として重要です。

## 2. 「九電グループ経営ビジョン 2035」で示された転換点

### a. カーボンマイナスへの挑戦とイノベーション推進

新ビジョンにおいて、再生可能エネルギーや水素・アンモニア混焼、次世代原子炉開発といった技術イノベーションを基軸とし、知財・技術資産の強化・オープン化が不可欠となっています。2035 年までに 1.5 兆円規模をカーボンニュートラル投資に投じる計画が具体化されており、知財戦略の事業化・外販・連携領域の拡張が予想されます [2](#) [61](#)。

## b. プラットフォーム型ビジネスとデータ活用

「プラットフォーム型ビジネス」の推進を掲げ、他事業者や自治体を巻き込んだデータ基盤構築、脱炭素・スマート化ソリューションの普及が強調されています。これにより、顧客データや運用ノウハウ、IT コンテンツといった無形資産としてのデータとソフトウェアの戦略的位置付けが高まります [62](#)。

## c. 組織能力・人的資本経営

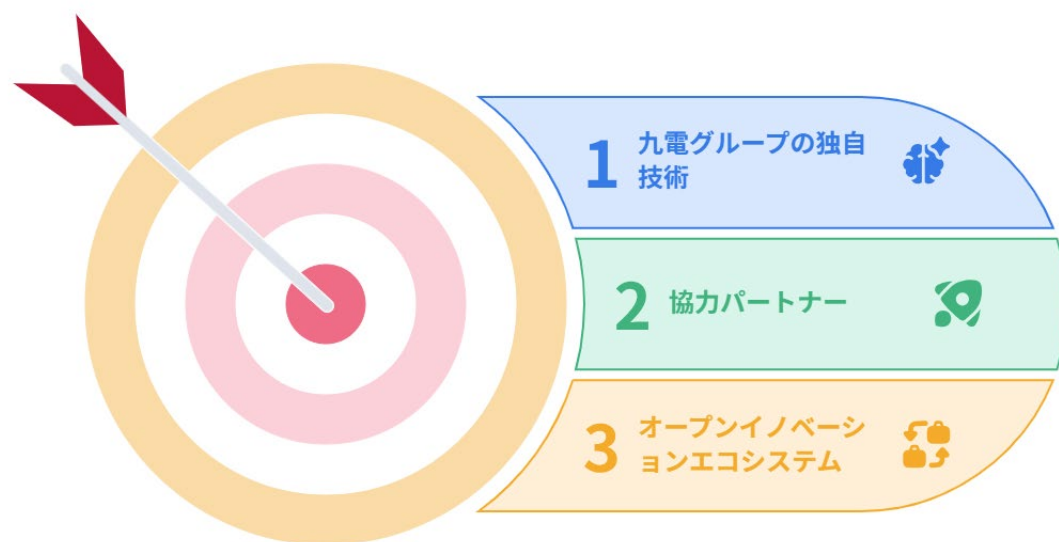
人的資本投資とイノベーションの循環を重視。知的資本の戦略的育成と組織横断イノベーション推進が無形資産価値創出の根幹と明示されました。

## 3. 想定される知財・無形資産戦略の進化シナリオ

### シナリオ1：知財アセット拡大とオープンイノベーション強化

- 複数分野（再エネ、原子力、ICT、スマートシティ等）で知財ポートフォリオ拡大。
- 知財のライセンス供与・アライアンス推進、他社・自治体・研究機関との共創を加速。
- バリューチェーン全体の競争力向上を重視し、プラットフォーム共通基盤特許や標準化にも参画。

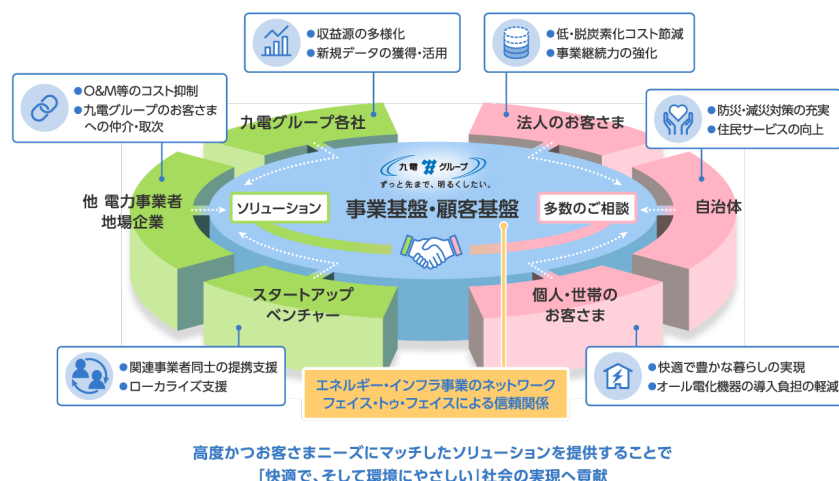
### 知財とオープンイノベーション戦略の進化



## シナリオ 2：データ・デジタル資産の価値最大化

- プラットフォーム型ビジネスを中核とし、顧客・設備・地域の多種多様なデータの統合管理と二次活用を推進。
- IT コンテンツ、エネルギーマネジメントソフト、顧客接点データなどを無形資産の新たな主戦場に位置付け。
- データガバナンス・個人情報管理・API 公開なども収益化モデリングの中心へ。

### プラットフォーム型ビジネスに取り組む背景



## シナリオ 3：ブランド・信頼・ネットワーク資産の高度化

- 「地域共創」を旗印に社会的信頼・ネットワークを無形資産として再定義し、さらに付加価値化。
- スマートシティやスマート農業など、サービスプロバイダー転換と連動したレピュテーション形成、ブランド強化戦略を展開。
- サプライチェーン・バリューチェーンのプラットフォーム化、地域課題解決力の無形価値化。

## シナリオ 4：組織能力および人的資本による価値創出重視

- 熟練技術者・専門人材のノウハウ可視化とナレッジマネジメント、DX・人的資本経営による競争優位性追求。
- 社内外イノベーションコミュニティの創出、デジタルスキル拡充、知的財産教育の強化。

## 4. まとめと展望

「九電グループ経営ビジョン 2035」による知財・無形資産戦略の刷新は、従来の特許・ノウハウ保護や独自開発偏重から、共創型・プラットフォーム型・データドリブン型の戦略的活用へと大きく進化する可能性が高いです。自社技術の横展開のみならず、データ・ブランド・ネットワークも含めた社会実装型知財経営が求められる時代への転換点になるでしょう。

## 要約

- 九州電力の知財・無形資産戦略は、これまでの技術資産偏重から、データ、ブランド、ネットワーク、組織能力を含む広範な無形資産重視へと進化。
- 「九電グループ経営ビジョン 2035」では、カーボンニュートラル、プラットフォーム化、地域共創、オープンイノベーション、人的資本経営が明確に打ち出された。
- 今後予想されるシナリオは、(1)知財ポートフォリオ拡大とオープン化、(2)データ・デジタル資産の価値最大化、(3)ブランド・ネットワーク資産の高度化、(4)人的資本経営の実践、の4つが主軸となる。
- 自社資産の囲い込みから経済圏全体を巻き込んだ無形資産価値創出への変革が、生き残りと成長の鍵となる。

1. [九州電力 グループ経営ビジョン](#)
2. [九電、2035 年度までに脱炭素に 1.5 兆円投資、再エネ設備は ...](#)
3. [九電グループ経営ビジョン 2035 に関する報道について - 九州電力](#)
4. [九州電力「九電グループ経営ビジョン 2035」を策定しました](#)
5. [再エネ調達の 最新動向 - JPEA 太陽光発電協会](#)
6. [九電グループ経営ビジョン 2035」の策定に関するお知らせ 2025 年 5 ...](#)
7. [「プラットフォーム化」宣言を読む～巨大インフラ事業者の変貌](#)
8. [九州電力が安全性を高めた「次世代原子炉」の開発を検討](#)
9. [家庭の電化率 75%、新たな経営ビジョン策定/九州電力](#)
10. [九州電力「九電グループ経営ビジョン 2035」を策定しました](#)
11. [個別銘柄戦略:クレハや九州電力などに注目 - FISCO - フィスコ](#)
12. [九州電力、なぜ原発新設を表明？日本も世界も推進に「大転換 ...](#)
13. [グループ経営ビジョン - 九州電力](#)
14. [九電グループが展開する海外事業の展望と重点取組み【JPI ...](#)
15. [九州電力 グループ経営ビジョン](#)
16. [有望なビジネスアイデアを公募。社内外と共創も - 電気新聞](#)

17. [新しい明るさを、いっしょにつくろう。i-PROJECT](#)
18. [九州電力オープンイノベーションプログラム 2024 ひらめきと ...](#)
19. [九電、2035 年度までに脱炭素に 1.5 兆円投資、再エネ設備は ...](#)
20. [1. 「九電グループの思い」実現に向けた取組み－九州電力](#)
21. [九州から未来へ \(4\) 九州電力 幅広い事業領域で成長を加速](#)
22. [九州電力、35 年度に経常 2 千億円へ／新経営ビジョン策定](#)
23. [メッセージ \(九州電力 代表取締役社長執行役員：池辺和弘\)](#)
24. [九州電力「従業員一人ひとりの『やりたい』を起点に共創で ...](#)
25. [【戦略】九州電力グループ、再エネ事業を統合する新会社の ...](#)
26. [未来の事業を創出する――九州電力グループが取り組んだ企業 ...](#)
27. [九州電力 総合研究所 概要](#)
28. [技術開発への取組み－九州電力](#)
29. [技術開発における取組み－九州電力](#)
30. [13 技術開発の推進－九州電力](#)
31. [研究開発－九州電力](#)
32. [技術開発における取組み－九州電力](#)
33. [九電の知財、取引先に紹介 西日本シティ銀 課題解決など支援](#)
34. [環境関連技術開発の推進－九州電力](#)
35. [\(4\) 研究開発－九州電力](#)
36. [仕事を知る | 西日本技術開発 採用サイト](#)
37. [令和 5 年度補正「再生可能エネルギー電源制御装置技術開発等 ...](#)
38. [西日本技術開発 採用サイト](#)
39. [1. 新たな市場の創出 \(KYUDEN i-PROJECT\)－九州電力](#)
40. [九州電力が保有する特許一覧](#)
41. [知的財産・特許 \(METI/九州経済産業局\)](#)
42. [九州電力の知財、西日本シティ銀行が取引先に紹介](#)
43. [九州電力 「九電グループ経営ビジョン 2035」を策定しましたーエネルギーから未来を拓く～九州とともに、そして世界へへー](#)
44. [九州電力 グループ経営ビジョン](#)
45. [九州電力 技術開発への取組み](#)
46. [九州電力 「九電グループ経営ビジョン 2035」を策定しました](#)
47. [九電、2035 年度までに脱炭素に 1.5 兆円投資、再エネ設備は ...](#)

48. [九州電（9508）「九電グループ経営ビジョン 2035」の策定 ...](#)
49. [プラットフォーム化」宣言を読む～巨大インフラ事業者の変貌](#)
50. [当社関連報道に関する見解について－九州電力](#)
51. [家庭の電化率 75%、新たな経営ビジョン策定/九州電力](#)
52. [九州電力【9508】－ニュース | Ullet（ユーレット）](#)
53. [九電、2035 年度までに 2 兆 5000 億円投資 海外事業や都市開発 ...](#)
54. [九州電力、なぜ原発新設を表明？日本も世界も推進に「大転換 ...](#)
55. [九州電（9508）【Summary】Formulation of the Kyuden Group ...](#)
56. [株主・投資家の皆さまへ－北海道電力](#)
57. [決算・経営計画説明会資料－北海道電力](#)
58. [九州電力 グループ経営ビジョン](#)
59. [九州電力、3 5 年度に経常 2 千億円へ／新経営ビジョン策定](#)
60. [九電グループ経営ビジョン 2035 に関する報道について－九州電力](#)
61. [九電、2035 年度までに脱炭素に 1.5 兆円投資、再エネ設備は 10GW へ－ニュース－メガソーラービジネス plus : 日経 BP](#)
62. [九州電力、「プラットフォーム化」宣言を読む～巨大インフラ事業者の変貌 | NetlB－News](#)