# 知的財産(知財)の仕事は、生成 AI でこう変わる! ~未来の知財部員のための入門ガイド~

# 1. はじめに:知財業務の「新しい武器」としての生成 AI

企業の競争力を支える知的財産(知財)部門。その業務は、世界中の膨大な特許や 論文を分析し、複雑な法律や契約を読み解き、未来を見据えた戦略を立てるなど、高 度な専門性が求められます。しかし、その裏では膨大な情報量と時間との戦いが常 に繰り広げられています。

もし、これらの専門的な業務が、もっと速く、そしてもっと賢くできるとしたらどうでしょう?

その問いへの答えこそが、本資料のテーマである**生成 AI** です。生成 AI は、単なる作業の自動化ツールではありません。知財のプロフェッショナルが持つ専門知識と掛け合わせることで、これまでにない価値を生み出す「新しい武器」となり得るのです。

この資料の目的は、生成 AI が知財業務にもたらす「**効率化」と「高付加価値**」という 2 つの大きなメリットを、具体的な業務例を通して分かりやすく解説することです。

# 2. 知財 AI 活用の進化:なぜ「今」が転換点なのか?

生成 AI の活用は、今まさに大きな転換点を迎えています。これまで多くの企業が試してきた活用レベルと、私たちがこれから目指すレベルには、決定的な違いがあります。

#### レベル 1: 探索・理解フェーズ

- 。 公開されている情報だけを使い、情報漏洩などのリスクを最小限に抑えながら AI を試す段階。いわば「練習」のフェーズです。
- レベル 2':業務適用フェーズ
  - 。 ここが重要です。 高度なセキュリティが確保された知財ツールベンダー提供の専用環境で、社内の「秘密情報」(例: 未公開の発明アイデア、社内分析レポートなど)も活用し、本格的に業務に組み込む段階。

この「秘密情報の活用」こそが、単なるツール利用を超えて、知財戦略を根本から変えるゲームチェンジャーとなります。

**学習のポイント**:これまでの AI 活用と一線を画す「秘密情報を安全に使える」という進化が、次のセクションで解説する 2 つの大きなメリットを生み出す土台となります。

# 3. AI がもたらす 2 つの価値:「効率化」と「高付加価値」

生成 AI がもたらす価値は、大きく分けて以下の 2 つのベクトルで整理できます。

| 価値の種<br>類     | 説明   |
|---------------|--|
| 効率化(工<br>数削減) | 「同じ仕事を、もっと速く」終わらせることです。調査や資料作成にかかる時間を劇的に短縮し、本来注力すべき業務に時間を割けるようになります。                 |
| 値(質的向         | 「今までできなかった、より高度な分析や戦略的な仕事」を可能にすることです。AIの分析能力を借りて、人間だけでは見つけられなかった新たな視点や戦略オプションを発見します。 |

レベル 1 の活動が主に「効率向上」の領域に留まるのに対し、「レベル 2'」で秘密情報を活用することこそが、「効率化と高付加価値の両立」という我々が目指す領域への扉を開く鍵なのです。

**学習のポイント**:では、この「効率化」と「高付加価値」が、実際の業務でどのように実現されるのでしょうか。 具体的な 4 つのユースケースを見ていきましょう。

# 4. 具体例で学ぶ!生成 AI による知財業務の変革

ここでは、セキュリティが確保された環境で「秘密情報」を活用することを前提とした、 4 つの具体的な業務例を紹介します。

#### 4.1. ユースケース(1): 出願戦略シミュレーション

**目的** 自社の未公開アイデアと、すでに公開されている膨大な特許情報を組み合わせて、最適な出願戦略を立てること。

AI への指示(プロンプト)例:「当社の未公開技術『[秘密アイデアの概要]』と関連する公開特許を比較し、最も効果的な出願国とタイミングの戦略を提案せよ。」

## AI 導入による進化

- 効率化の効果: これまで外部の調査会社に依頼していた先行技術調査が、「2週間 → 即時」に短縮されます。
- 高付加価値の効果: AI は、自社の秘密アイデアに即したリアルな出願シナリオを複数提案してくれます。さらに、顧客ニーズや競合他社の動向といった外部情報も統合的に分析し、どの国で、どのタイミングで出願すべきかという最適な戦略まで導き出します。

#### 4.2. ユースケース②: 秘密情報を含む競合分析

**目的** 社内に蓄積された分析レポートと、公開されている特許やニュース記事を統合し、競合他社の強みと弱みをより深く、正確に分析すること。

AI への指示(プロンプト)例:「添付の社内調査レポートと公開情報を統合し、A 社の強み・弱みを 5 年視点で評価せよ。特にサステナビリティ技術領域に注目してほしい。」

#### AI 導入による進化

- **効率化の効果**: 担当者が複数の資料を読み込み、手作業で行っていた突き合わせ作業が「 $3 \, H \rightarrow 0.5 \, H$ 」に短縮されます。
- 高付加価値の効果: 公開情報だけでは見えなかった競合の真の戦略を、社内の視点(秘密レポート)と掛け合わせることで精緻に把握できます。これにより、「特許ポートフォリオ分析」や「製品ロードマップ予測」だけでなく、「協業・M&A 候補の発見」といった、これまで以上に高度で戦略的な分析が可能になります。

#### 4.3. ユースケース③: 発明創出ワークショップ支援

**目的** 自社が抱える技術的な課題(秘密情報)を起点として、新しい製品の用途アイデアや、課題を解決するための技術的なヒントを引き出すこと。

AI への指示(プロンプト)例:「当社の技術課題『[秘密課題の詳細]』に対し、異業種での応用可能性も含めて新規用途案を10件提案し、各案の新規性と実現可能性を評価せよ。」

#### AI 導入による進化

- **効率化の効果**: AI がアイデアの生成と整理を担うことで、従来半日かかっていたワークショップが約2時間で完了するなど、プロセス全体が「3倍速」になります。
- 高付加価値の効果: AI は、自社の専門分野とは全く異なる異業種の知識や 技術トレンドを融合させ、人間だけでは思いつきにくい斬新なアイデアを提案 します。これにより、人間の思考の盲点となりがちな「新規発明領域の発見」を 力強くサポートします。

#### 4.4. ユースケース(4): 契約・訴訟対応シナリオ策定

**目的** 自社の重要な契約書(秘密情報)と、過去の膨大な公開判例データを AI に分析させ、潜在的なリスクや交渉で有利に進めるためのポイントを見つけ出すこと。

AI への指示(プロンプト)例: 「この契約書と公開判例データを比較し、潜在的なリスクマップと、交渉すべき重要論点をリストアップせよ。」

#### AI 導入による進化

- 効率化の効果: 弁理士や弁護士といった専門家が行っていた契約書の詳細なチェックが「数日 → 数分」で完了します。
- 高付加価値の効果: AI は、契約書に潜むリスクを「影響度」と「発生確率」から 評価する「リスクマップ」として可視化します。さらに、過去の判例に基づき、交 渉すべき重要論点(例:「共同開発成果の帰属が不明確な知財条項」など)を 具体的に提示してくれるため、より戦略的かつ有利な交渉準備が可能になり ます。

**学習のポイント**:このように、AI は単なる作業の代替ではなく、各業務の質を劇的に向上させる戦略的パートナーとなり得るのです。最後に、私たちの現在地と今後の展望について見ていきましょう。

## 5. まとめ:価値創出への第一歩

本資料で解説してきた「レベル 2':業務適用フェーズ」は、知財部門における生成 AI 活用の本格的な幕開けを意味します。その狙いを改めて整理すると、以下の 3 点に集約されます。

セキュリティが保証された環境で秘密情報を安全に活用する。

- 単なる**効率化**から、新しい価値を生み出す**高付加価値**の領域へ本格的に進 出する。
- 一部の試行から、日常業務の一部として AI 活用を定着させる。

このステップは、ゴールではありません。下図が示すように、知財部門での成功を土台に、将来的には他部門と連携する「レベル3」、さらには社外のパートナーとも連携して新たな価値を創造する「レベル4」へと進化していくための、極めて重要な一歩です。

【生成 AI 活用のステップアップ】[ レベル 1 ] 探索・理解  $\rightarrow$  [ レベル 2' ] 業務適用 (現在地)  $\triangleright$   $\rightarrow$  [ レベル 3 ] 戦略統合  $\rightarrow$  [ レベル 4 ] 価値創造 (公開情報のみ) (秘密情報を活用) (全社と連携) (社外と連携)

生成 AI の導入は、単なる業務改善ではありません。知財部門が企業の頭脳として価値創出をリードするための、未来に向けた不可欠な戦略的投資なのです。