

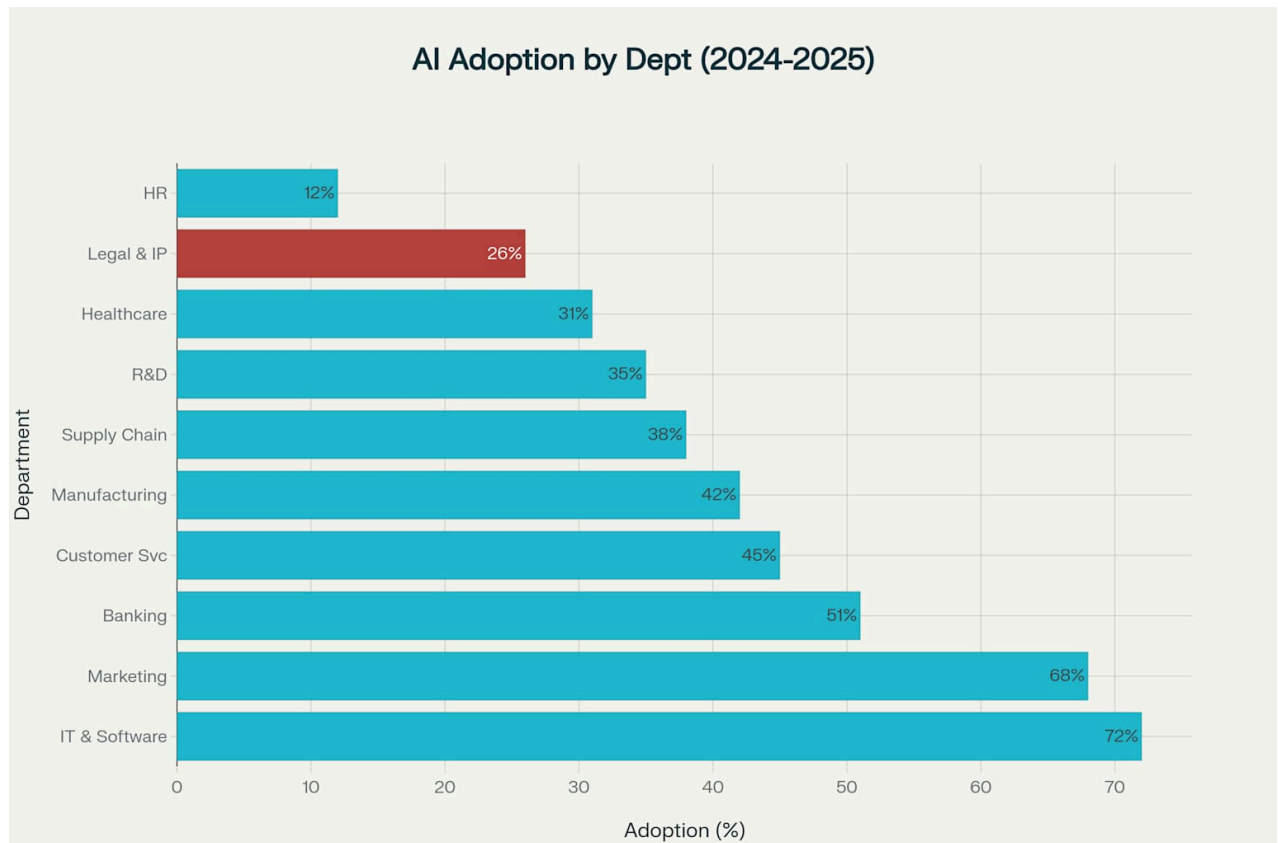
先進企業における知財部門の生成AI活用状況：他部門との比較分析

先進企業において知財部門での生成AI活用が他部門に比べて遅れているという指摘は、複数の調査データによって裏付けられている事実である^{[1] [2] [3]}。本報告では、企業の各部門におけるAI導入状況を詳細に分析し、知財部門が直面している課題と、その遅れの背景にある要因を包括的に検討する。

AI導入率における部門間格差の実態

部門別AI導入率の現状

2024年から2025年にかけて実施された複数の調査によると、企業の各部門におけるAI導入率には顕著な格差が存在している^{[4] [5] [6]}。IT・ソフトウェア部門が72%と最も高い導入率を示す一方で、マーケティング・営業部門が68%、銀行・金融部門が51%と続いている^{[6] [7] [8]}。



AI adoption rates across business departments show Legal & IP departments lagging behind at 26%

特に注目すべきは、知財・法務部門のAI導入率が26%にとどまり、調査対象10部門中9位という低い順位に位置していることである^{[1] [2] [9]}。これは全部門の平均導入率42.1%を大幅に下回る数値であり、HR部門の12%に次ぐ低い水準となっている^{[10] [11]}。

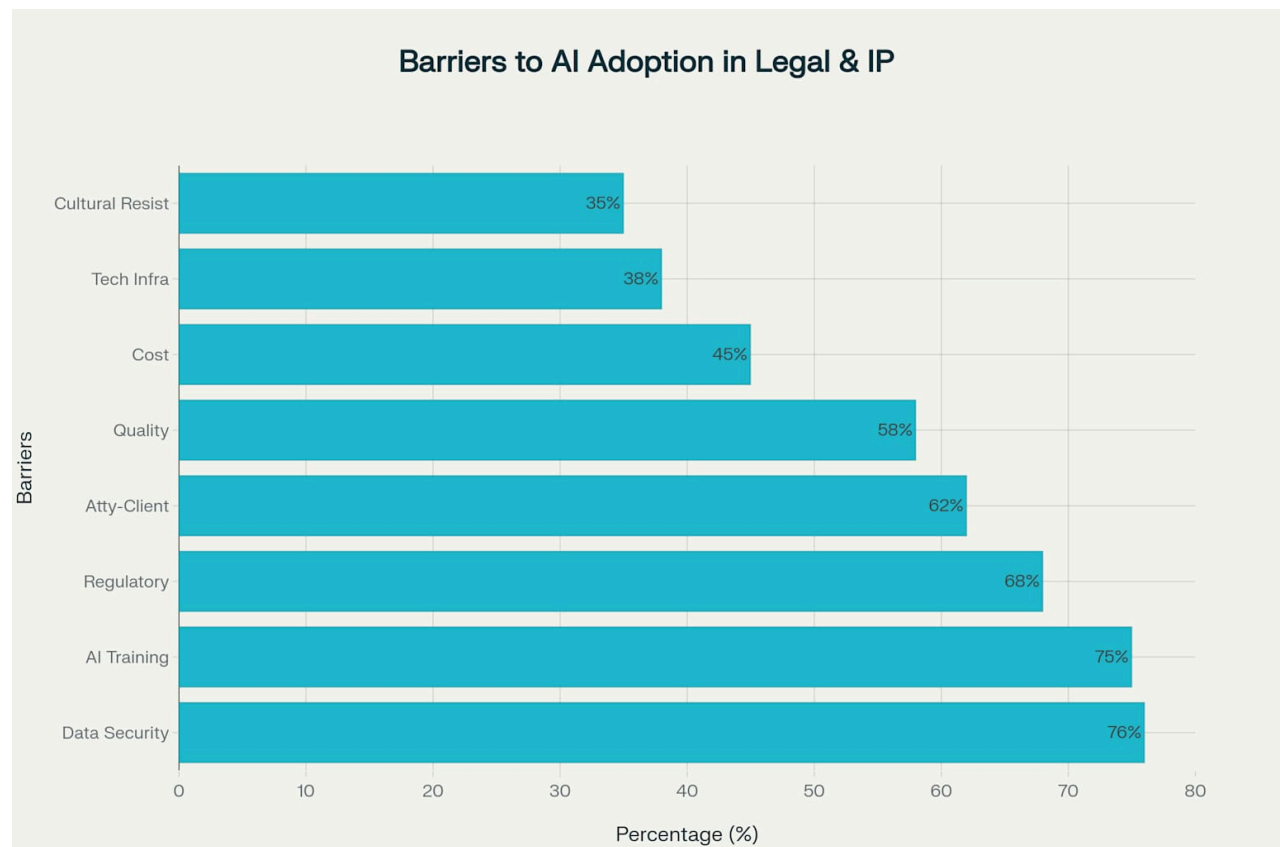
導入段階における質的差異

AI導入の深度を見ると、IT・ソフトウェア部門やマーケティング・営業部門では既に本格運用段階に移行している企業が多い一方で、知財・法務部門では実証実験や限定的な導入にとどまっている企業が大多数を占めている^{[11] [12] [13]}。Thomson Reuters社の2025年調査では、法務業界の回答者の85%が生成AIを法務業務に活用できると考えているものの、実際にChatGPTのような生成AIツールを利用した経験があるのはわずか25%という結果が示されている^[3]。

知財部門におけるAI導入の障壁

主要な阻害要因の分析

知財・法務部門におけるAI導入の遅れには、他部門とは異なる特有の課題が存在している^{[14] [15] [16]}。最も深刻な障壁として、データセキュリティとプライバシーに関する懸念が挙げられ、回答者の76%がこの点を指摘している^{[3] [17] [16]}。



Top barriers preventing AI adoption in Legal & IP departments, with security and training concerns leading

AI専門知識・訓練の不足も75%の組織が課題として認識しており、これは全社的なAI人材不足問題が知財部門で特に深刻化していることを示している^{[18] [15] [19]}。加えて、規制の不確実性（68%）、弁護士・依頼者間の秘匿特権に関する懸念（62%）、AI出力の品質・正確性への不安（58%）といった、法務・知財部門特有の課題が導入を阻んでいる^{[20] [17] [16]}。

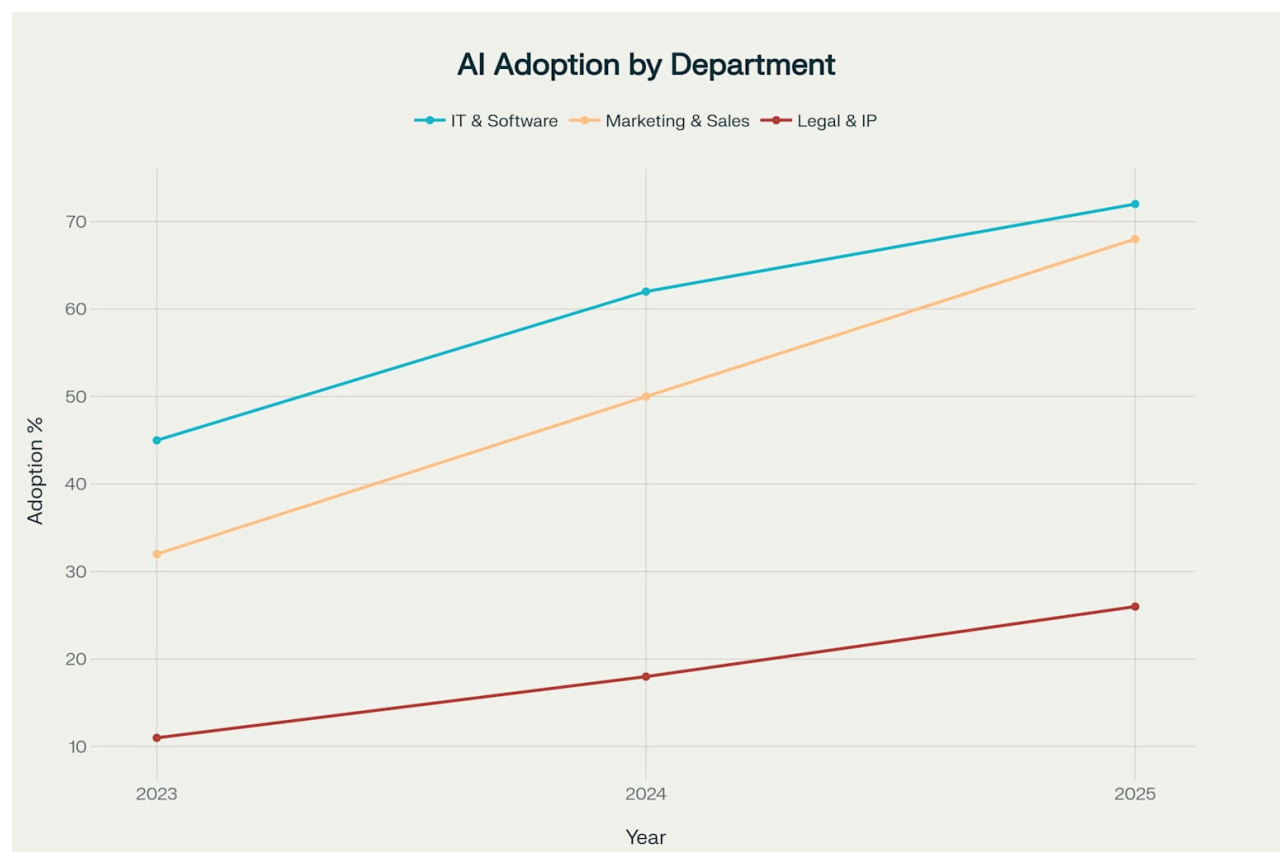
技術的・組織的課題

知財部門では、大規模言語モデルの「幻覚」現象に対する懸念が特に強く、法的文書の作成や特許分析において誤った情報が生成されるリスクが重要視されている^{[16] [21]}。また、既存のIT基盤との統合困難さや、ビルアブルアワー制度に基づく従来のビジネスモデルとの整合性も課題となっている^{[15] [21]}。

時系列分析：導入ペースの格差拡大

2023-2025年の推移

AI導入の時系列データを分析すると、部門間の格差は縮小するどころか拡大傾向にある^{[4] [5] [11]}。2023年から2025年にかけて、IT・ソフトウェア部門では45%から72%へと27ポイントの増加を記録し、マーケティング・営業部門も32%から68%へと36ポイント上昇している^{[5] [7] [8]}。



AI adoption trends show Legal & IP departments consistently lagging behind other business functions

一方、知財・法務部門の増加幅は11%から26%の15ポイントにとどまり、他部門との格差が年々拡大している状況が確認される^{[11] [21] [9]}。American Bar Associationの調査では、法律事務所のAI導入率が2023年の11%から2024年の30%に増加したとされているが、それでも他の業界部門と比較すると依然として低い水準である^[22]。

国際比較：日本の知財部門の特殊性

日本企業における状況

日本企業の知財部門におけるAI導入状況は、海外企業と比較してさらに慎重な傾向が見られる^[23]^[24]^[25]。旭化成の事例では、知財部門において戦略データベース構築や特許分析レポート自動化などでAI活用が進められているものの、特許明細書作成への本格導入は慎重に検討されている段階である^[23]。

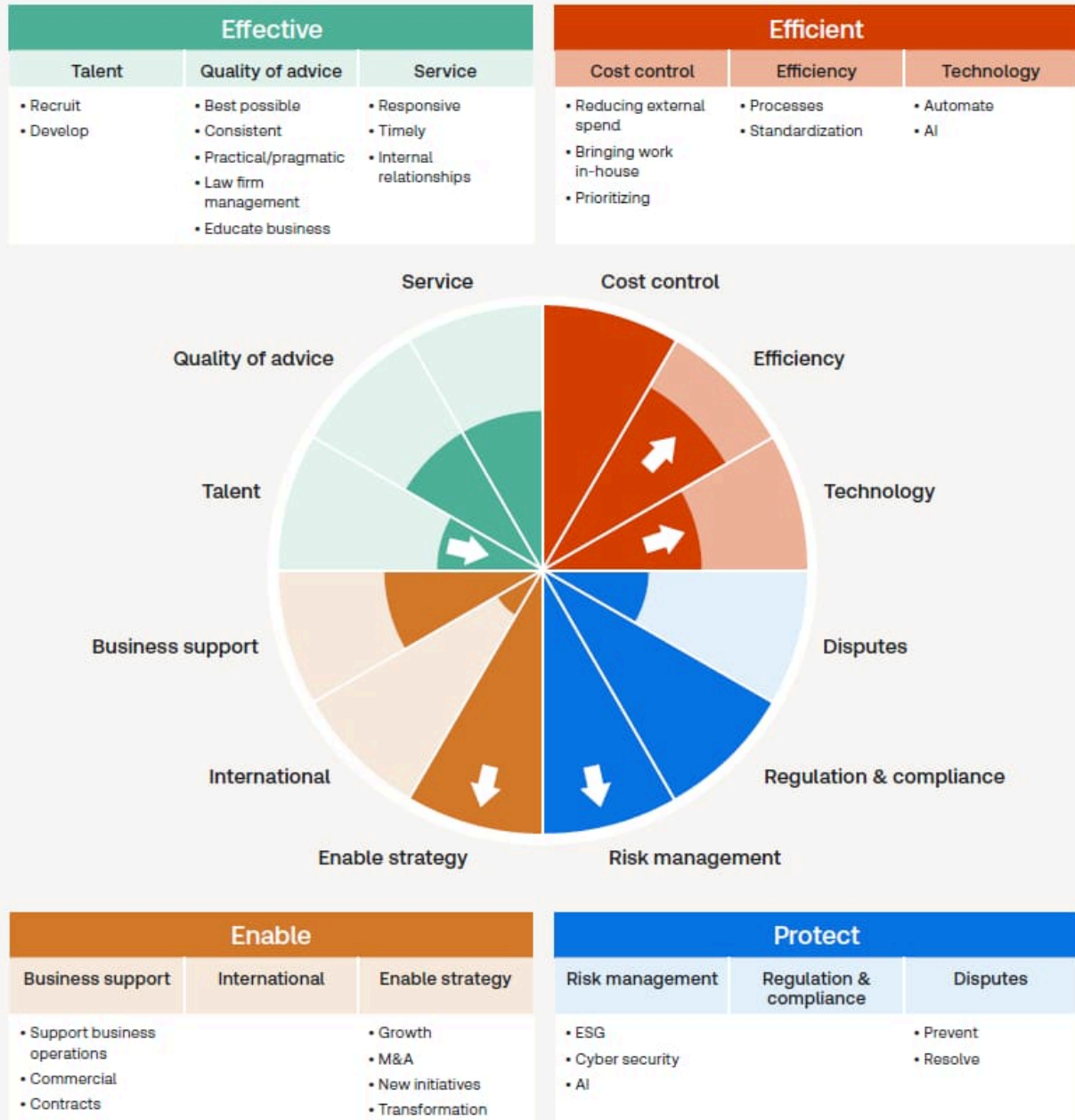
京セラの知財部門では、全社的なデジタル化推進の一環としてAIツールの活用が検討されているが、具体的な導入事例は限定的である^[24]。これは日本企業特有の慎重なアプローチを反映していると考えられる^[19]^[26]。

AI活用の具体的用途と将来展望

現在の主要用途

知財部門でAIが活用されている主な領域は、文書レビュー（77%）、法的調査（74%）、文書要約（74%）となっている^[1]^[3]。特許分析、侵害予防調査、無効資料調査などの分野で、情報検索・探索機能に対する需要が高い^[23]^[27]。

FIGURE 2:
Changing priorities in key areas of focus



Source: Thomson Reuters 2024

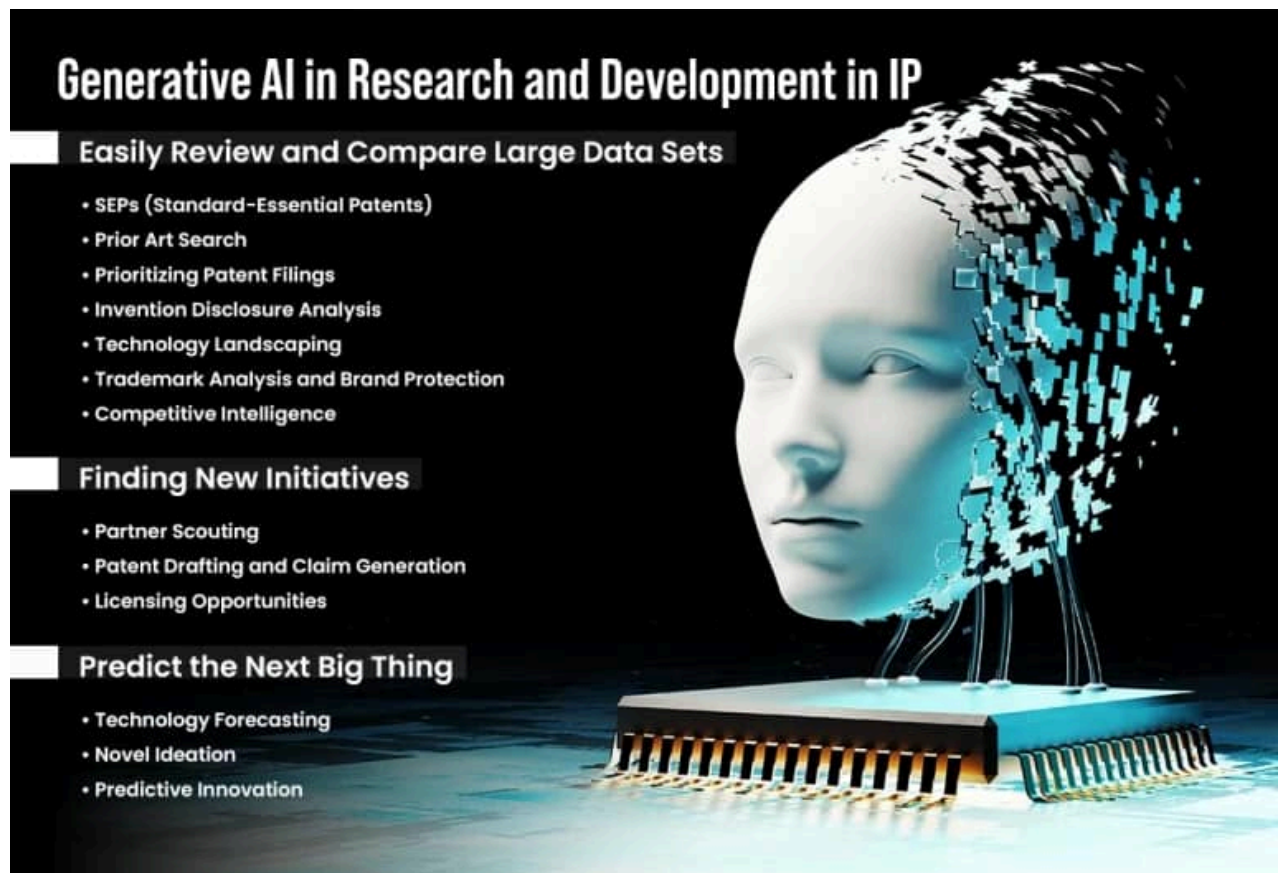
Changing Priorities in Key Areas of Focus



An attorney using AI for patent law.

技術革新の方向性

生成AIの知財実務への応用は、特許文書解析、用語解説、教師データ作成などの技術開発が進んでいる^[27]。RAG (Retrieval Augmented Generation) システムの導入により、より精度の高い特許情報活用が可能になりつつある^{[28] [21]}。



Applications of generative AI in intellectual property research and development.

組織変革への影響

人材・スキル要件の変化

AI導入により、知財専門家の役割は定型作業から戦略立案へとシフトしている^{[23] [29] [30]}。これは知財部門の価値向上につながる一方で、新たなスキル習得の必要性を生んでいる^{[18] [15] [31]}。

業務効率化の効果

先行導入企業では、月2,157時間の業務削減効果や、分析レポート自動生成による迅速な意思決定支援が報告されている^[23]。ただし、これらの効果を実現するには適切な導入戦略と継続的な人材育成が不可欠である^{[3] [21]}。



A modern office space in a law firm.

THE MEDLEGAL PROFESSOR'S TECHNOLOGY LAB

Featured on [WorkersCompensation.com](https://www.workerscompensation.com)

HOW TO ETHICALLY INTEGRATE AI?

```
graph LR; A[CONSULTATION] --> B[DEMAND]; B --> C[AI INTEGRATION]; C --> D[LAWSUIT]; D --> E[SETTLEMENT]
```

CONSULTATION **DEMAND** **AI INTEGRATION** **LAWSUIT** **SETTLEMENT**

Ethical integration of AI in legal technology

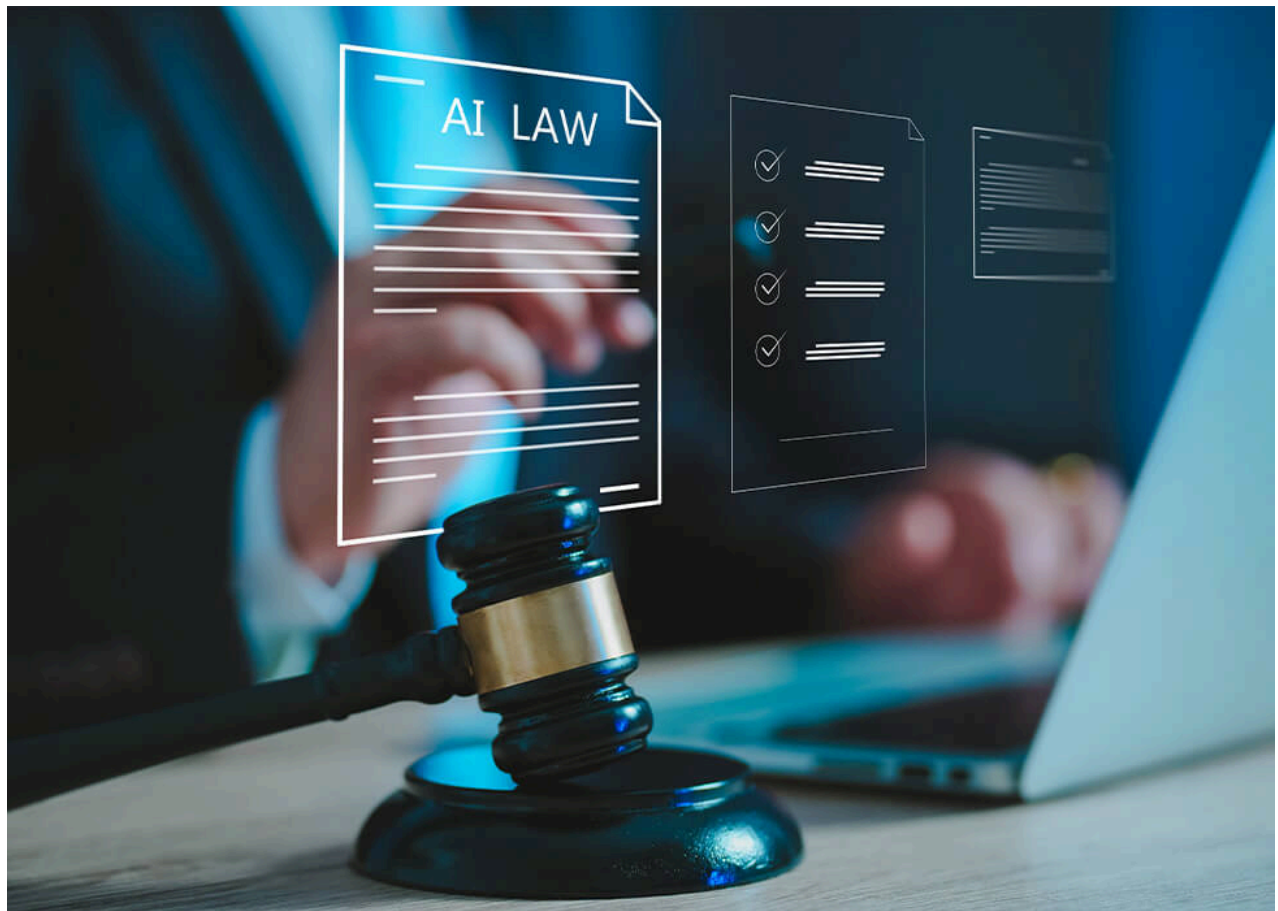
結論と提言

現状評価

本分析により、先進企業における知財部門の生成AI活用が他部門に比べて大幅に遅れているという指摘は事実であることが確認された^{[11] [2] [3]}。26%という導入率は、IT部門の72%やマーケティング部門の68%と比較して著しく低く、この格差は拡大傾向にある^{[15] [6] [8]}。

遅れの要因

この遅れの主要因は、データセキュリティ、規制の不確実性、専門人材不足、品質への懸念など、知財・法務部門特有の課題に起因している^{[14] [17] [16]}。特に、弁護士・依頼者間の秘匿特権や法的責任の所在といった、他部門では生じない固有の問題が導入を慎重にさせている^{[20] [15]}。



AI law software streamlining case management and monitoring.



A conceptual illustration of digital transformation.

将来への展望

しかし、AIの技術進歩と法的枠組みの整備が進むにつれて、知財部門でのAI活用は今後加速すると予想される^{[29] [32] [33]}。早期導入に取り組む企業は競争優位を獲得する可能性が高く、適切なガバナンス体制の構築と段階的な導入アプローチが成功の鍵となるであろう^{[3] [31]}。



A lawyer reviewing documents in a modern office.



Digital overlay of legal icons on a lawyer's hand near a laptop.

知財部門は、慎重さを保ちながらも、AI技術の戦略的活用を通じて業務の高度化と効率化を図る必要がある段階にあると結論される [23] [30] [33]。

※

1. <https://www.lawnext.com/2025/04/thomson-reuters-survey-over-95-of-legal-professionals-expect-gen-ai-to-become-central-to-workflow-within-five-years.html>
2. <https://www.lexpert.ca/news/in-house-lawyer/artificial-intelligence-use-in-legal-depts-almost-doubles-in-2024-legal-operations-industry-report/391322>
3. <https://www.epiqglobal.com/ja-jp/resource-center/articles/state-of-play-adoption-of-gen-ai-in-corporate-legal-departments>
4. <https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai>
5. <https://www.rtinsights.com/generative-ai-adoption-soars-insights-from-mckinseys-latest-survey/>
6. <https://mitsloan.mit.edu/ideas-made-to-matter/who-what-and-where-ai-adoption-america>
7. <https://www.linkedin.com/pulse/legal-marketers-guide-ai-tools-trends-workforce-impact-amita-bais-kjgnf>
8. <https://www.seo.com/ai/marketing-statistics/>
9. <https://www.lexisnexis.co.uk/blog/future-of-law/ai-adoption-amongst-lawyers-passes-tipping-point>
10. <https://mp-hr.com/resources/hr-blog/ai-adoption-trends-2024/>
11. <https://www.thomsonreuters.com/en-us/posts/corporates/c-suite-survey-2025/>
12. <https://www.techtarget.com/searchenterpriseai/feature/Survey-Enterprise-generative-AI-adoption-ramped-up-in-2024>
13. <https://www.bcg.com/press/24october2024-ai-adoption-in-2024-74-of-companies-struggle-to-achieve-and-scale-value>
14. <https://www.linkedin.com/pulse/four-barriers-ai-adoption-tomasz-tunguz-lserc>
15. <https://law.stanford.edu/publications/opportunities-and-challenges-in-legal-ai/>
16. <https://legal.thomsonreuters.com/blog/the-key-legal-issues-with-gen-ai/>
17. <https://www.dentons.com/en/insights/articles/2025/january/28/ai-and-intellectual-property-rights>
18. <https://clarivate.com/news/new-clarivate-report-reveals-challenges-and-trends-shaping-ip-operation-s/>
19. <https://www.gartner.co.jp/ja/newsroom/press-releases/pr-20240509>
20. <https://www.diplomacy.edu/blog/ai-generated-content-and-ip-rights-challenges-and-policy-considerations/>
21. <https://www.tucan.ai/blog/ai-implementation-in-legal-practice-overcoming-challenges-in-2024/>
22. <https://www.lawnext.com/2025/03/aba-tech-survey-finds-growing-adoption-of-ai-in-legal-practice-with-efficiency-gains-as-primary-driver.html>
23. <https://yorozuipsc.com/uploads/1/3/2/5/132566344/27b0e6f24ff34cb7fa8d.pdf>
24. <https://yorozuipsc.com/uploads/1/3/2/5/132566344/5f251ebd2184273e92e9.pdf>
25. <https://news.microsoft.com/ja-jp/2024/11/19/241119-idcs-2024-ai-opportunity-study-top-five-ai-trends-to-watch/>
26. <https://www.ulpa.jp/post/the-rise-of-ai-in-japan-a-complete-guide-for-2025>
27. <https://prtimes.jp/main/html/rd/p/000000007.000086119.html>

28. <https://exawizards.com/en/archives/27609/>
29. <https://www.patsnap.com/resources/blog/ai-powered-ip-intelligence-is-reshaping-patent-strategy/>
30. http://www.jipa.or.jp/kaiin/kikansi/honbun/2018_11_1519.pdf
31. <https://www.acc.com/resource-library/why-legal-department-should-be-first-embrace-genai-not-last>
32. <https://www.forbes.com/sites/ronschmelzer/2024/07/18/what-is-the-future-of-intellectual-property-in-a-generative-ai-world/>
33. <https://ipforce.jp/articles/ip-news/summary/2024-06-10-6782>