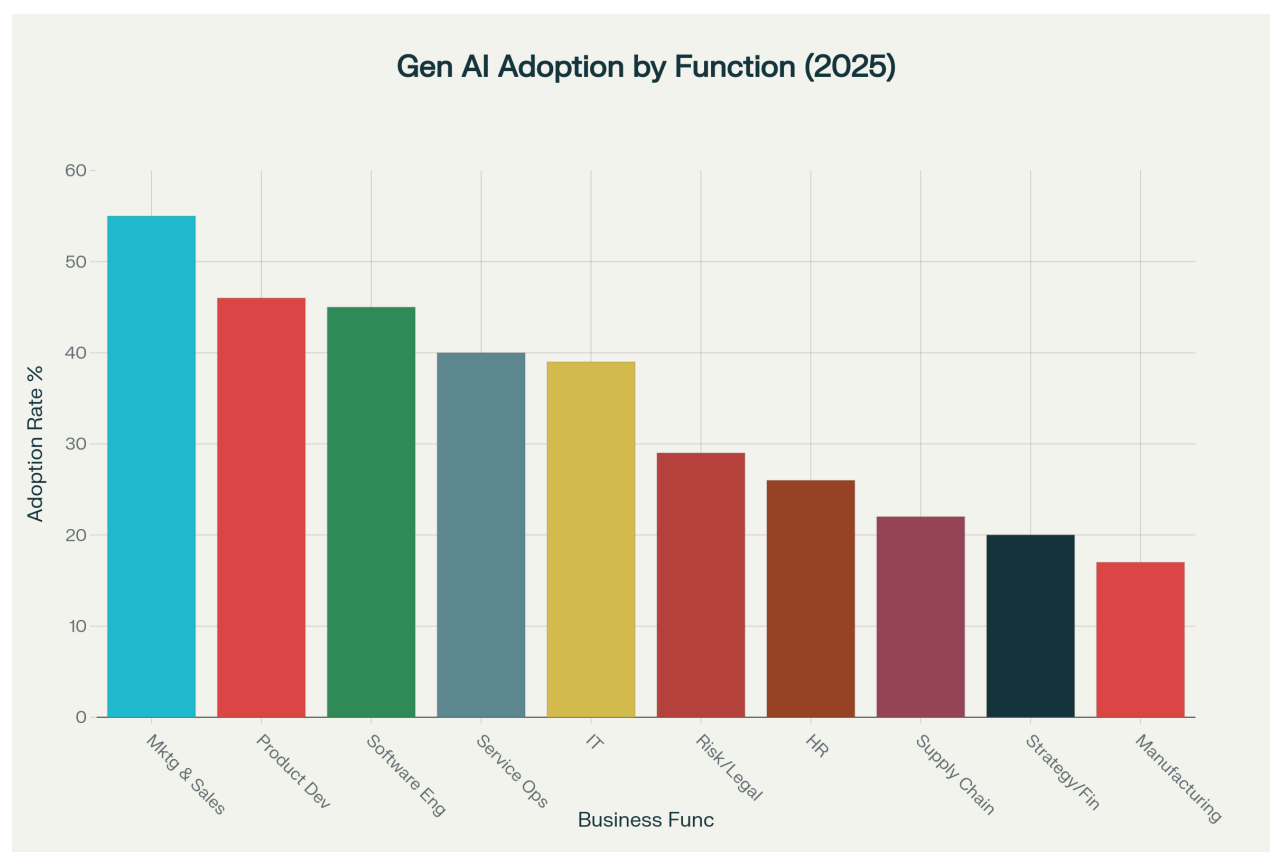




## 知財部門における生成AI活用の現状：他部門との比較による最新分析

2025年の最新調査結果によると、知財部門での生成AI活用は依然として他の多くの企業部門に比べて遅れている状況が続いていることが明らかになりました。マッキンゼーの2025年AI現状調査をはじめとする複数の調査データから、この傾向に変化がないばかりか、部門間の格差がより明確になっていることが判明しています。



Generative AI adoption rates across business functions showing legal/compliance departments lagging behind

### 知財・法務部門の生成AI導入率の現状

#### 部門別導入率の格差

2025年のマッキンゼー調査によると、「リスク・法務・コンプライアンス」部門での生成AI利用率は29%にとどまっており、これは調査対象となった主要ビジネス機能の中で下位に位置しています。対照的に、マーケティング・営業部門では55%、IT部門では39%、ソフトウェアエンジニアリング

部門では45%という高い導入率を示しており、知財・法務部門との間には大きな格差が存在しています。<sup>[1]</sup>

この傾向は専門サービス業界の調査でも確認されています。トムソン・ロイターの2025年専門サービス調査では、法務、税務、リスク・不正、政府部門の専門家の50%以上が何らかの形で生成AIを使用していると報告されていますが、組織レベルでの積極的な利用は22%に留まっています。<sup>[2]</sup>

## 日本国内の状況

日本における状況はより複雑です。PwCの2025年春調査によると、日本企業の生成AI活用効果は他国と比較して低く、効果が期待以上と回答した企業の割合は米英の4分の1、独中の半分にとどまっています。特に知財部門については、デロイトの2025年調査で約98%の企業が生成AI導入を「有益」と考え、96%が既に導入していると回答したものの、専門人材不足が2割を超える企業で深刻な課題となっています。<sup>[3] [4]</sup>

## 他部門との比較分析

### 高導入率部門の特徴

生成AI導入率が高い部門には共通した特徴があります。マーケティング・営業部門（55%）では、コンテンツ生成、A/Bテスト、SEO最適化において78%の企業がAIツールを活用しています。IT部門（39%）では、6ヶ月間で27%から36%へと急激な成長を見せており、実践的な応用による効率性向上に重点を置いています。<sup>[5] [6]</sup>

ソフトウェアエンジニアリング部門（45%）では、AI支援によるコード作成や開発プロセスの自動化が進んでおり、これらの部門では生成AIが日常業務に不可欠なツールとして定着しています。<sup>[1]</sup>

### 知財・法務部門の遅れの要因

知財・法務部門での導入の遅れには構造的な要因があります。Clarivateの調査によると、弁護士や法律事務所はAI導入に最も慎重であり、非弁護士、経営幹部、R&D担当者と比較して明らかに低い快適性を示しています。<sup>[7] [8]</sup>

また、アイアンクラッドの2025年調査では、法律事務所の弁護士の55%のみがAIツールを使用しているのに対し、企業内法務部門では81%が使用しており、26ポイントの格差が存在することが明らかになりました。この格差は、AI利用ガイドラインの整備（法律事務所48% vs 企業内法務67%）、AIの利益がリスクを上回るという認識（法律事務所50%未満 vs 企業内法務60%以上）にも表れています。<sup>[9]</sup>

## 業界特有の課題と障壁

### 規制とコンプライアンスの制約

知財・法務部門特有の課題として、規制遵守とコンプライアンスの問題があります。調査回答者の41%が「コンプライアンス、規制、法的リスク」を主要な障壁として挙げており、38%が「コストと実装時間」を、35%が「バイアスと透明性の欠如」を懸念事項として指摘しています。<sup>[10]</sup>

特に知的財産分野では、生成AIの訓練データが著作権保護された大量の著作物を含む可能性があり、これが法的不確実性を生み出しています。2025年のOECD報告によると、データ出所の透明性は2023年10月の20%から2024年5月には7%まで急激に低下しており、これは著作権に関する法的不確実性と開発者のリスクへの懸念の高まりを反映しています。<sup>[11]</sup>

## 信頼性と品質への懸念

Counselwell and Spellbookの2025年調査によると、法務部門の60%が「AIアウトプットの信頼性や品質の欠如」を最大の実装課題として挙げ、57%がデータプライバシーへの懸念を表明しています。これらの懸念は、従来の障壁であるコスト（33%）やシステム統合の問題（36%）を大きく上回っています。<sup>[12]</sup>

## 成功事例と先進的取り組み

### 企業レベルでの革新的活用

一方で、先進的な取り組みも見られます。エクサウィザーズでは、特許調査を60日から5日に、明細書作成を3週間から1週間に短縮することに成功しており、自社のAIエージェント開発プラットフォーム「exaBase Studio」を使用して知財業務特化型AIエージェントを開発しています。<sup>[13]</sup>

リーガルテック企業のMyTokkyo.Aiでは、知財部門において従来10時間かかっていた外部弁理士への出願依頼文作成と簡易特許調査を1時間以内で完了させ、生成AIで請求項を練ることで実際の出願を内製化し、コスト削減を実現した事例が報告されています。<sup>[14]</sup>

### 特許庁レベルでの取り組み

政府レベルでも進展があります。日本特許庁は2025年版「人工知能（AI）技術活用に関する行動計画」を発表し、AI利用における技術検証が進行中で、一部の業務は実装段階に入っています。また、2025年6月には日本政府が知的財産戦略2025を採択し、AI利用促進と外国人材誘致を通じた国際競争力向上を目指すことを発表しました。<sup>[15] [16] [17]</sup>

## 国際的な比較と動向

### 世界的な法務部門でのAI採用状況

国際的に見ると、法務部門でのAI採用は急速に進んでいます。クリオの調査によると、法務専門家のAI使用率は2023年の19%から2025年には79%へと劇的に増加しています。アクシオムの2024年調査では、企業内法務チームの99%がAIを業務目的で使用し、そのうち48%が頻繁に使用していることが明らかになりました。<sup>[18] [10]</sup>

### 専門分野での受容度

Questelの2025年IP展望調査によると、IP法専門家の77%がAIソリューションに対して熱意を示し、わずか5%のみが使用を躊躇していると回答しています。これは2024年調査の62%の熱意、11%の躊躇から大幅に改善されており、IP専門家のAIに対する快適性レベルの向上を示しています。<sup>[19]</sup>

## 将来の展望と提言

### 組織変革の必要性

McKinseyの分析によると、生成AIから真の価値を創出している企業は、CEO監督下でのガバナンス体制、ワークフローの根本的再設計、強固なリスク管理体制を整備しています。知財・法務部門においても、単なるツールとしての活用を超えて、業務プロセス全体の変革が求められています。<sup>[1]</sup>

### 人材育成と組織体制

調査結果は、AI専門人材の不足が継続的な課題であることを示していますが、採用の困難度は徐々に緩和されています。知財部門では、従業員の再教育・再訓練が重要な要素となり、多くの回答者が今後3年間でより多くのAI関連再教育を実施する予定であると回答しています。<sup>[1]</sup>

### 結論

2025年の最新調査データは、知財部門での生成AI活用が他部門に比べて依然として遅れていることを明確に示しています。この状況は2024年から続いており、改善の兆しは限定的です。しかし、先進的な企業では劇的な効率化を実現している事例もあり、適切な戦略と実装により大幅な改善が可能であることも証明されています。

知財・法務部門が生成AIの潜在能力を最大限に活用するためには、規制遵守とイノベーションのバランスを取りながら、組織レベルでの変革を推進し、専門人材の育成に投資することが不可欠です。現在の格差は課題であると同時に、競争優位性を獲得する機会でもあります。



1. [https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/business-functions/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai/2025/the-state-of-ai-how-organizations-are-rewiring-to-capture-value\\_final.pdf](https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/business-functions/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai/2025/the-state-of-ai-how-organizations-are-rewiring-to-capture-value_final.pdf)
2. <https://www.thomsonreuters.com/en-us/posts/technology/genai-professional-services-report-2025/>
3. <https://bizzine.jp/article/detail/12035>
4. <https://www.pwc.com/jp/ja/knowledge/thoughtleadership/2025/assets/pdf/generative-ai-survey2025.pdf>
5. <https://sqmagazine.co.uk/generative-ai-statistics/>
6. <https://www.lomitpatel.com/articles/state-of-ai-2025/>
7. <https://clarivate.com/news/clarivate-report-finds-significant-adoption-of-ai-in-ip/>
8. <https://www.prnewswire.com/in/news-releases/clarivate-report-finds-significant-adoption-of-ai-in-ip-301954078.html>
9. <https://www.legal.io/articles/5686548/Law-Firms-Trail-Legal-Departments-in-AI-Adoption-Raising-Business-Risk>
10. <https://www.axiomlaw.com/blog/ai-in-legal-departments-promise-meets-reality>
11. [https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2025/02/intellectual-property-issues-in-artificial-intelligence-trained-on-scraped-data\\_a07f010b/d5241a23-en.pdf](https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2025/02/intellectual-property-issues-in-artificial-intelligence-trained-on-scraped-data_a07f010b/d5241a23-en.pdf)
12. <https://www.lawnext.com/2025/06/legal-departments-show-growing-ai-adoption-but-implementation-challenges-remain-new-survey-finds.html>
13. <https://note.exawizards.com/n/nd75add48f10d>

14. <https://prtimes.jp/main/html/rd/p/000000304.000042056.html>
15. <https://www.soei.com/en/patent-design-trademark-japan-action-plan-for-utilization-of-ai-tech-at-the-japan-patent-office/>
16. <https://sj.jst.go.jp/news/202506/n0611-02n.html>
17. <https://www.japantimes.co.jp/news/2025/06/04/japan/japan-intellectual-property-promotion/>
18. <https://www.clio.com/about/press/clio-latest-legal-trends-report/>
19. <https://legaltechnology.com/2025/09/17/guest-post-ip-professionals-are-enthusiastic-about-ai-but-should-adopt-with-caution-report-says/>
20. <https://writer.com/blog/enterprise-ai-adoption-survey/>
21. <https://lumenci.com/blogs/ai-impact-on-intellectual-property/>
22. <https://masterofcode.com/blog/generative-ai-statistics>
23. <https://www.bcg.com/publications/2025/ai-at-work-momentum-builds-but-gaps-remain>
24. <https://www.dentons.com/ru/insights/articles/2025/january/28/ai-and-intellectual-property-rights>
25. <https://www.startus-insights.com/innovators-guide/generative-ai-report-key-stats/>
26. <https://www.ajg.com/news-and-insights/features/2025-attitudes-to-ai-adoption-and-risk-benchmarking-survey/>
27. <https://www.mend.io/blog/generative-ai-statistics-to-know-in-2025/>
28. <https://www.iftc.go.jp/en/pressreleases/yearly-2025/June/250606.html>
29. <https://www.yanoresearch.com/press/press.php/3783>
30. <https://www.gov.uk/government/publications/intellectual-property-office-corporate-plan-2025-to-2026/intellectual-property-office-corporate-plan-2025-to-2026>
31. <https://ff.co/ai-statistics-trends-global-market/>
32. <https://gmo-research.ai/en/resources/studies/2025-study-gen-AI-2-jp>
33. <https://www.ipd.gov.hk/en/home/whats-new/index.html?cat=>
34. [https://www.inta.org/wp-content/uploads/public-files/advocacy/committee-reports/20231025\\_Adoption-of-Artificial-Intelligence-By-IP-Registries.pdf](https://www.inta.org/wp-content/uploads/public-files/advocacy/committee-reports/20231025_Adoption-of-Artificial-Intelligence-By-IP-Registries.pdf)
35. <https://www.lawnext.com/2025/03/aba-tech-survey-finds-growing-adoption-of-ai-in-legal-practice-with-efficiency-gains-as-primary-driver.html>
36. [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2025/774095/IUST\\_STU\(2025\)774095\\_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2025/774095/IUST_STU(2025)774095_EN.pdf)
37. <https://www.netskope.com/resources/reports-guides/cloud-and-threat-report-generative-ai-2025>
38. <https://www.fedbar.org/blog/the-legal-industry-report-2025/>
39. <https://www.dentons.com/en/insights/articles/2025/january/10/ai-and-ip-2024s-legal-cliffhangers>
40. <https://www.mycase.com/blog/ai/ai-adoption-in-law-firms>
41. <https://ipwatchdog.com/2025/02/07/the-trademark-race-in-generative-ai-positioning-for-future-success/id=185716/>
42. <https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai-2024>
43. <https://secretariat-intl.com/insights/ai-adoption-surges-in-the-legal-industry/>
44. [https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2025/06/emerging-divides-in-the-transition-to-artificial-intelligence\\_eeb5e120/7376c776-en.pdf](https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2025/06/emerging-divides-in-the-transition-to-artificial-intelligence_eeb5e120/7376c776-en.pdf)
45. <https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai>

46. <https://natlawreview.com/article/50-professional-services-users-have-used-ai-tools-not-authorized-company>
47. <https://www.ncsl.org/technology-and-communication/artificial-intelligence-2025-legislation>
48. <https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-econstat-wp-77-en-artificial-intelligence-and-intellectual-property-an-economic-perspective.pdf>
49. <https://www.nucamp.co/blog/coding-bootcamp-japan-jpn-customer-service-will-ai-replace-customer-service-jobs-in-japan-heres-what-to-do-in-2025>
50. <https://www.aiklaw.co.jp/en/whatsnewip/2025/02/07/5277/>
51. <https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/artificial-intelligence-2025/japan>
52. <https://fopf.org/blog/understanding-japans-ai-promotion-act-an-innovation-first-blueprint-for-ai-regulation/>
53. [https://www.noandt.com/wp-content/uploads/2023/07/ip\\_en\\_no3.pdf](https://www.noandt.com/wp-content/uploads/2023/07/ip_en_no3.pdf)
54. [https://www.noandt.com/wp-content/uploads/2025/06/cp\\_gpg\\_artificial\\_intelligence\\_2025\\_japan.pdf](https://www.noandt.com/wp-content/uploads/2025/06/cp_gpg_artificial_intelligence_2025_japan.pdf)
55. <https://www.wipo.int/en/web/patent-analytics/generative-ai>
56. <https://zelojapan.com/en/lawsquare/56899>
57. [https://japio.or.jp/00yearbook/files/2025book/25\\_4\\_04.pdf](https://japio.or.jp/00yearbook/files/2025book/25_4_04.pdf)
58. [https://www8.cao.go.jp/cstp/ai/interim\\_report\\_en.pdf](https://www8.cao.go.jp/cstp/ai/interim_report_en.pdf)
59. <https://www.jpo.go.jp/resources/report/statusreport/2025/document/index/all.pdf>
60. <https://super-ip-expo.com/2025>
61. <https://www.ipa.go.jp/digital/ai/begoj9000000d25w-att/ceatec2024-current-status-and-initiative-of-ai-in-japan.pdf>
62. [https://www.fsa.go.jp/en/news/2025/20250304/aidp\\_summary\\_en.pdf](https://www.fsa.go.jp/en/news/2025/20250304/aidp_summary_en.pdf)
63. <https://media.emuniinc.jp/2025/07/25/ai活用で特許調査はここまで進化する/>
64. <https://www.deloitte.com/dl/en/services/legal/analysis/the-legal-implications-of-generative-ai.html>
65. <https://dunhamweb.com/blog/how-ai-is-rewiring-the-enterprise>
66. <https://www.wipo.int/documents/d/frontier-technologies/docs-en-pdf-generative-ai-factsheet.pdf>
67. <https://www.deloitte.com/za/en/services/legal/services/legal-implications-of-generative-ai.html>
68. <https://research.aimultiple.com/generative-ai-legal/>
69. <https://www.legal.io/articles/5543376/AI-Adoption-in-Legal-Sector-Soars-Study-Finds>
70. [https://www.linkedin.com/posts/zdnft\\_mckinsey-the-state-of-ai-full-report-2025-activity-7307108038602035201-3Uev](https://www.linkedin.com/posts/zdnft_mckinsey-the-state-of-ai-full-report-2025-activity-7307108038602035201-3Uev)
71. <https://www.lawsociety.org.uk/topics/ai-and-lawtech/generative-ai-the-essentials>
72. <https://www.mckinsey.com/capabilities/mckinsey-digital/our-insights/superagency-in-the-workplace-empowering-people-to-unlock-ais-full-potential-at-work>
73. <https://www.deloittelegal.be/lg/en/services/perspectives/how-generative-ai-is-changing-legal-department-functions.html>
74. <https://skywork.ai/skypage/en/The-AI-Native-Marketing-Department:-How-AI-Is-Restructuring-Roles,-Skills,-and-Teams-in-North-American-Brands/1948633343472893952>
75. <https://www.lexisnexisip.com/resources/ai-in-ip-analytics/>

