

# ブリヂストンの「次の一手」調査レポート

既存タイヤ事業を超える新規分野・長期テーマの全体像

本調査によれば、ブリヂストンは①モビリティの電動化と高度化、②資源循環・カーボンニュートラル、③リアル×デジタルによるフリートソリューション、④宇宙・極限環境、⑤ソフトロボティクス／ウェルビーイングの5軸で事業領域を拡張している。統合報告書やIR資料で明示された取り組みに加え、経営トップの発言と特許群を重ね合わせることで、同社の長期シナリオには「水素エネルギー部材」「建築インフラ用高減衰ゴム」「スマートセンシングタイヤ」「人工筋肉プラットフォーム」など、公開情報では十分語られていないテーマが浮かび上がった<sup>[1][2][3]</sup>。

## 1. 公式資料に明示された新規ビジネス領域

### 1.1 EV時代の“新たなプレミアム”タイヤ技術

キーワード：ENLITEN／BCMA／リトレッド連携

ENLITENは従来性能を維持したまま低転がり抵抗・軽量化・リサイクル材比率向上を実現する商品設計基盤で、24MBPでは「プレミアムタイヤ事業における競争優位の源泉」と位置付けられた<sup>[4][5]</sup>。北米・欧州を中心に20インチ超の高インチ市場で搭載率35%を目標に拡大している<sup>[2]</sup>。



Bridgestone ENLITEN tire showcasing advanced technology and sustainable materials innovation.

## 1.2 エアレスタイヤ「AirFree」

2024年3月から東京都小平市の公道で実証を開始し、自治体向けグリーンスローモビリティや自動運転シャトルを主な適用先としている<sup>[6][7]</sup>。樹脂スポークのリサイクル設計とリトレッド可能なトレッドにより、サーキュラーエコノミー型ビジネスモデルを狙う<sup>[4]</sup>。



Bridgestone's airless lunar rover tire being tested on sandy terrain, showcasing innovation in space exploration technology.

### 1.3 BtoBソリューション&モビリティテック

1. Fleet Care : タイヤ、リトレッド、車両データを統合したSaaS で、CES2024 でAIダッシュボードを披露<sup>[8][9]</sup>。
2. 鉱山向け「iTrack」×コマツ「Komtrax Plus」 : 車両・タイヤデータをリアルタイム連携し、燃費とタイヤ寿命を同時に最適化する共創を2025年に実証開始<sup>[10][11]</sup>。
3. 航空機タイヤ摩耗予測 : JALのA350まで拡大し、計画的交換を可能にする<sup>[2]</sup>。

### 1.4 リサイクル・バイオマス材料

NEDO支援プロジェクトで①廃タイヤ精密熱分解によるサステナブルカーボンブラック、②グアユール天然ゴム、③バイオブタジエン合成ゴムの実証を推進<sup>[12][13]</sup>。

### 1.5 宇宙モビリティ (スペースタイヤ)

2019年にJAXA/トヨタと開始した月面探査車タイヤは、金属スポークとフェルトトレッドを持つ第2世代へ進化し、Astrobotic社 CubeRover 向け協業契約を締結した<sup>[14][15][12]</sup>。



Bridgestone's innovative lunar exploration vehicle tire designed for extreme environments.

## 2. 経営トップ発言から読み解く長期テーマ

発言ソース	キーワード	長期的示唆
-------	-------	-------

2025年度事業計画説明会 (石橋CEO) [2]	「リアル×デジタルでモビリティテック事業を構築」	フリートデータ解析とサービス収益化の拡大
同上	「ENLITEN Gen2 準備」「AirFree 社会実装」	非空気入り・軽量高耐久タイヤで新モビリティ市場を創出
同上	「南米・欧州は“形を変える”」	既存資産の再構築と新規ビジネスへの投資原資捻出
2024年 NTT共同研究発表[16]	デジタルツイン／街づくり／資源トレーサビリティ	センサー・通信・材料識別で都市インフラプラットフォーム構築

### 3. 特許分析で顕在化した“次の次”のタネ

技術クラスタ	代表特許例	公開情報とのギャップ	潜在市場
水素燃料関連部材	水素輸送ホースEP1197699A・水素ガスバリア層EP3587882A1[17][3]	IR資料では水素事業言及が僅少	FCV／水素ステーション配管
建築用免震・制振	繊維補強ゴム免震装置US5904010A・JP4042975B2[18][19]	報告書では化工品再編のみ	再開発高層ビル・データセンター
ソフトロボティクス	Artificial Muscle EP1511919A4・Rubbertuator 論文[20][21]	2024年にウェルビーイング参入を発表したが事業規模未開示[22]	医療リハビリ／パワーアシストスーツ
スマートタイヤセンシング	TPMS監視ユニットJP4042975B2・特許総合力調査[23][24]	Fleet Careに部分実装、車両OEM向け提案余地大	AD/ADAS 用路面データ市場
アンモニアボラン水素製造	特開2023-114950[25]	公式言及なし	分散型グリーン水素生成

### 4. 全体マッピング

分類	具体テーマ	主要エビデンス	技術成熟度（筆者評価）
公式開示	ENLITEN Gen1/2 プレミアムタイヤ	IR資料・製品リリース[4][26]	商業化（量産中）
公式開示	AirFree 第3世代	公道実証[6][7]	実証段階
公式開示	Fleet Care / iTrack	CES展示・共創発表[8][11]	拡販フェーズ
公式開示	月面探査車タイヤ	技術ページ・協業契約[15][14]	技術実証

推測 (CEO)	モビリティテック統合サービス	事業計画説明 <sup>[2]</sup>	戦略策定
推測 (CEO)	デジタルツイン街づくり	NTT共創 <sup>[16]</sup>	研究開始
特許起点	水素高圧ホース・バリア材	特許 <sup>[17][3]</sup>	研究試作
特許起点	ゴム人工筋肉プラットフォーム	特許 <sup>[20]</sup> ・事業リリース <sup>[22]</sup>	小規模事業化
特許起点	建築用高減衰ゴム	特許 <sup>[18][19]</sup>	既存製品→再拡大余地
特許起点	高度TPMS・道路センシング	特許 <sup>[23][24]</sup>	製品開発中

## 5. 考察と示唆

### 1. コア事業深化+周辺拡張の両利き戦略

ENLITEN/AirFreeでタイヤを進化させつつ、Fleet CareやiTrackでサービス化し、LTVを稼ぐモデルに転換している<sup>[2][9]</sup>。

### 2. 宇宙・極限環境は技術ブランディング兼材料技術の実験場

月面タイヤや金属スポークの成果は、将来の空気レス地上タイヤやロボティクス材料へ波及する可能性が高い<sup>[14][15]</sup>。

### 3. ウェルビーイング市場への参入は人工筋肉の水平展開

Morph/TETOTE などB2C&B2B両面で小規模事業を立ち上げ、感性価値ビジネスを実証中<sup>[22][27]</sup>。

### 4. 公開情報に乏しい特許群は“素材と部材”への布石

水素ホースや免震ゴムは、既存の高分子・複合材料技術を応用した新市場であり、カーボンニュートラル社会のインフラ需要増に合致する<sup>[3][18]</sup>。

### 5. デジタルツインは車両から都市インフラへスコープ拡大

NTTとの協業テーマは「製品ライフ全体の資源識別」まで射程に入れ、資源循環と都市データ連携を一体で設計している<sup>[16]</sup>。

## 6. 結論

ブリヂストンの新規分野は、(1)プレミアムEVタイヤ技術、(2)エアレス&リサイクルタイヤ、(3)フリートDXソリューション、(4)宇宙モビリティ、(5)ソフトロボティクス/ウェルビーイングの五つが核である。さらに特許群の解析から、水素エネルギー部材や免震構造材といった「高分子×社会インフラ」領域への拡大余地が確認できた。

今後は①モビリティデータ・素材・サービスを一体化した高付加価値提案、②宇宙技術の地上展開、③水素・インフラ向け複合材料の事業化スキーム構築が、中長期的な企業価値向上の鍵となるだろう。



Bridgestone's innovative lunar exploration vehicle tire showcased at a technology exhibition, highlighting the company's venture into space-related new business fields.

\*\*

1. <https://minkabu.jp/news/4159020>
2. <https://www.okinawatimes.co.jp/articles/-/1616090>
3. <https://group.ntt.jp/newsrelease/2024/02/29/240229a.html>
4. [https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/result/pdf/r6\\_4\\_4\\_summary\\_presentation.pdf](https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/result/pdf/r6_4_4_summary_presentation.pdf)
5. <https://s3.ap-northeast-1.amazonaws.com/disclose.ifis.co.jp/d73/140120230502558145.pdf>

6. [https://www.bridgestone.co.jp/csr/stakeholders\\_communication/](https://www.bridgestone.co.jp/csr/stakeholders_communication/)
7. <https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/strategy/>
8. <https://www.nextmobility.jp/company/bridgestone-publishes-integrated-report-202420240628/>
9. [https://www.meti.go.jp/shingikai/sankoshin/green\\_innovation/energy\\_structure/pdf/022\\_08\\_00.pdf](https://www.meti.go.jp/shingikai/sankoshin/green_innovation/energy_structure/pdf/022_08_00.pdf)
10. <https://www.bridgestone.co.jp/corporate/news/2024093001.html>
11. [https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/integrated\\_report/](https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/integrated_report/)
12. <https://finance.logmi.jp/articles/378777>
13. <https://www.projectdesign.jp/articles/f3d6ddc8-c9ee-48fb-93c3-9f8987432543>
14. [https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/integrated\\_report/pdf/2025/ir2025\\_spread.pdf](https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/integrated_report/pdf/2025/ir2025_spread.pdf)
15. <https://www.c-hotline.net>
16. <https://finance.logmi.jp/articles/381199>
17. [https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/integrated\\_report/pdf/2024/ir2024\\_spread.pdf](https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/integrated_report/pdf/2024/ir2024_spread.pdf)
18. <https://www.bridgestone.co.jp/ir/>
19. [https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/integrated\\_report/pdf/2025/ir2025\\_single.pdf](https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/integrated_report/pdf/2025/ir2025_single.pdf)
20. <https://www.bridgestone.co.jp/corporate/news/2025063002.html>
21. <https://www.shimadzu.co.jp/boomerang/50/04.html>
22. <http://cyberneticzoo.com/bionics/1983-bridgestone-rubbertuator-takeo-takagi-and-yuji-sakaguchi-japanese/>
23. <https://www.akasakatec.com/news/2600/>
24. <https://webthesis.biblio.polito.it/28004/1/tesi.pdf>
25. <https://patents.google.com/patent/US5904010A/en>
26. <https://www.bridgestone.co.jp/corporate/news/2024110101.html>
27. <https://patents.google.com/patent/EP1511919A4/en>