

# コニカミノルタの成長戦略における知的財産部門の貢献

コニカミノルタは、長年にわたり精密機器、光学、画像処理技術の分野で世界をリードする企業として知られています。近年では、デジタル化の進展や社会の変化に対応するため、オフィス事業に加え、プロフェッショナルプリント、ヘルスケア、インダストリーといった成長分野への事業ポートフォリオの転換を積極的に進めています。こうした事業変革を支える重要な要素の一つが、知的財産戦略です。本稿では、コニカミノルタの成長戦略における知的財産部門の貢献実績について、以下の観点から詳細に分析します。

## 知的財産部門の役割と活動内容

コニカミノルタの知的財産部門は、研究開発、事業戦略、法務など、様々な部門と連携し、知的財産の創造、保護、活用を推進することで、企業価値の向上に貢献しています。具体的な活動内容としては、以下のようなものが挙げられます。<sup>1</sup>

- **特許出願・権利化:** コニカミノルタの技術を保護するため、国内外における特許出願、権利化、維持管理を行っています。
- **知財リスクマネジメント:** 侵害リスクの回避、紛争の予防・解決など、知的財産に関わるリスクを適切に管理しています。
- **知財戦略策定:** 事業戦略に基づき、知的財産ポートフォリオの構築、活用戦略などを策定しています。
- **契約交渉:** ライセンス契約、共同研究開発契約など、知的財産に関する契約交渉を行っています。
- **知財教育:** 社員に対する知的財産に関する教育、啓蒙活動を行っています。

近年では、デジタル化の進展に伴い、AI、IoT、データ分析などの技術が重要性を増しています。コニカミノルタの知的財産部門は、これらの新技術分野における知的財産の創造、保護にも積極的に取り組んでいます。<sup>2</sup>

## 知的財産戦略

コニカミノルタは、「事業収益力の強化」に貢献することを目的とした知的財産戦略を展開しています。<sup>3</sup>これは、各事業の「強み」を活かした先行的な特許出願、各産業のバリューチェーンと技術を俯瞰できる人材の配置、事業ユニットを超えた横断的な活動などを通じて実現されています。<sup>3</sup>

具体的には、以下の3つの重点施策を掲げています。

1. **知財ポートフォリオの転換:** 成長が見込める領域への知財リソースの集中投資を行い、競争優位性を強化しています。<sup>4</sup>特に、画像IoT技術を強みとするインダストリー事業、ヘルスケア事業、プロフェッショナルプリント事業において、知財投資の配分を高め、特許ポー

トフォリオにおけるこれらの事業の占める比率を拡大しています。<sup>5</sup>

- 画像 IoT 技術の強み領域である Imaging AI「人行動・先端医療・検査」においては、特許出願件数を前年比+38%に増加させています。<sup>5</sup> これは、同社が注力するヘルスケアやインダストリー分野における事業拡大を反映したものです。
- 2. **知財投資マネジメントの強化:** 知的財産の価値評価、投資対効果の分析などを行い、限られたリソースを効率的に活用しています。<sup>6</sup> 厳しい業績下においても、将来の成長に向けた投資として、研究開発費に占める知財費用の比率を維持しています。
- 3. **オープン&クローズ戦略の推進:** 他社との連携によるオープンイノベーションを推進する一方で、コア技術は自社で保有することで、競争力を維持しています。<sup>4</sup> このオープン&クローズ戦略は、外部との連携による技術革新を促進しつつ、競争力の源泉となるコア技術を保護することで、コニカミノルタの事業成長を加速させることを目的としています。

## 特許出願・取得状況

コニカミノルタは、積極的に特許出願を行い、知的財産の権利化を進めています。2024 年の特許出願公開件数は 692 件で、特許取得件数は 938 件となっています。<sup>7</sup> 特許庁発行の「特許行政年次報告書 2022 年度版」によると、2022 年度の日本における特許取得件数は、日本企業中で 19 位にランクインしています。<sup>6</sup> また、2022 年度の米国特許取得件数では、日本企業中 32 位と推定されています (Intellectual Property Owners Association の情報に基づく)。<sup>6</sup>

## 事業分野における特許出願・取得状況

コニカミノルタは、オフィス、プロフェッショナルプリント、ヘルスケア、インダストリーといった多岐にわたる事業分野において、積極的に特許出願活動を行っています。<sup>8</sup> 特に、成長戦略の柱となるヘルスケア、インダストリー分野においては、研究開発投資を強化し、競争力のある技術の創出と特許出願を積極的に進めています。<sup>6</sup>

近年、コニカミノルタは、画像 IoT 技術を基盤としたソリューション提供に注力しており、関連する特許出願も増加傾向にあります。<sup>9</sup> 特許庁のデータベースや特許分析レポートによれば、コニカミノルタは、画像処理、センシング、データ分析、AI などの技術分野において、多くの特許出願を行っていることが分かります。<sup>10</sup> これらの特許は、同社の競争力を強化し、市場における優位性を確保する上で重要な役割を果たしています。

## 知的財産活動による収益化

コニカミノルタは、知的財産を収益化するための取り組みも積極的に行っています。具体的には、ライセンス契約の締結、特許の実施許諾、共同研究開発などを通じて、収益の拡大を図っています。<sup>3</sup>

コニカミノルタは、2014 年度から事業ポートフォリオの転換を加速するため、大胆な M&A を始め様々な打ち手を講じてきました。<sup>4</sup> 知的財産は、これらの M&A においても重要な役割を果たしており、買収対象企業の技術や特許ポートフォリオを評価することで、M&A 後の事業シナ

ジー創出に貢献しています。

また、プロフェッショナルプリント事業においては、差別化戦略と高付加価値化戦略を推進することで、収益力の強化を図っています。<sup>12</sup> 高画質・高機能な印刷技術や、顧客のニーズに合わせたソリューション提供など、知的財産を活用した差別化戦略は、この事業の収益向上に大きく貢献しています。

## 知的財産活動の評価

コニカミノルタは、知的財産活動の成果を測定し、その効果を評価するための体制を構築しています。<sup>13</sup> 知的財産報告書を2004年から発行しており、知的財産に関する戦略、投資、活動実績等について継続的に開示することで、透明性を確保しています。<sup>4</sup> また、外部機関による評価も活用し、客観的な視点から知的財産活動の改善を図っています。

## 知的財産部門の成長戦略への貢献

コニカミノルタの知的財産部門は、上述のような活動を通じて、同社の成長戦略に大きく貢献しています。具体的には、以下の点が挙げられます。<sup>14</sup>

- **競争優位性の確保:** 核心技術の保護、差別化技術の開発などにより、競争優位性を確保しています。
- **新規事業の創出:** 新規事業分野における知的財産の創造、活用を支援することで、新規事業の創出を促進しています。
- **事業リスクの低減:** 知的財産リスクの適切な管理により、事業リスクを低減しています。
- **企業価値の向上:** 知的財産の創造、保護、活用を通じて、企業価値の向上に貢献しています。

2023年度からは、知的財産部門を経営企画本部内に組み入れることで、経営戦略との連携を強化し、より迅速かつ効果的な知的財産戦略の策定・実行を可能にしています。<sup>14</sup> これは、知的財産戦略を全社戦略と一体化させ、事業の成長にダイレクトに貢献することを目指した、コニカミノルタの強い意志の表れと言えるでしょう。また、知的財産部門は、コニカミノルタのサステナビリティ戦略にも貢献しています。環境負荷の低減、社会貢献活動への積極的な参加など、知的財産活動を通じて、持続可能な社会の実現に貢献しています。

## 結論

コニカミノルタは、事業ポートフォリオの転換を推進し、持続的な成長を追求しています。その中で、知的財産部門は、技術革新を促進し、競争力を強化することで、重要な役割を担っています。

コニカミノルタの知的財産戦略は、以下の点で特徴的です。

- **事業戦略との連携:** 知的財産戦略を事業戦略と密接に連携させることで、事業の成長に貢献しています。

- **重点投資:** 成長分野への重点的な投資を行い、競争優位性を強化しています。
- **グローバルな視点:** 国内外における知的財産の権利化、活用を積極的に推進しています。
- **人材育成:** 知的財産に関する専門知識を持つ人材の育成に力を入れています。

コニカミノルタは、今後も知的財産戦略を強化することで、持続的な成長と企業価値の向上を目指していくと考えられます。コニカミノルタの戦略的な知的財産への注力は、同社の知的財産部門によって主導されており、同社を選ばれた市場において継続的な成長とリーダーシップを発揮できるよう、同社を位置付けています。

## 引用文献

1. CO301 知的財産マネージャー、スタッフ | コニカミノルタ株式会社 - HRMOS, 1月10, 2025 にアクセス、[https://hrmos.co/pages/kmi-career/jobs/18\\_CO301](https://hrmos.co/pages/kmi-career/jobs/18_CO301)
2. コニカミノルタ株式会社：【CO301】知的財産マネージャー・スタッフの求人・転職情報, 1月10, 2025 にアクセス、<https://www.jac-recruitment.jp/search/NJB2107956/>
3. 「事業収益力の強化」に貢献する知財戦略の実行-2023年度版 知的 ..., 1月10, 2025 にアクセス、[https://www.konicaminolta.com/jp-ja/investors/ir\\_library/intellectual\\_property/2023\\_04.html](https://www.konicaminolta.com/jp-ja/investors/ir_library/intellectual_property/2023_04.html)
4. コニカミノルタの 事業ポートフォリオ転換を支える知財戦略, 1月10, 2025 にアクセス、[http://www.jipa.or.jp/kaiin/kikansi/honbun/2022\\_03\\_279.pdf](http://www.jipa.or.jp/kaiin/kikansi/honbun/2022_03_279.pdf)
5. データセクション-2022年度版 知的財産報告書 | コニカミノルタ - Konica Minolta, 1月10, 2025 にアクセス、[https://www.konicaminolta.com/jp-ja/investors/ir\\_library/intellectual\\_property/2022\\_06.html](https://www.konicaminolta.com/jp-ja/investors/ir_library/intellectual_property/2022_06.html)
6. データセクション-2023年度版 知的財産報告書 | コニカミノルタ - Konica Minolta, 1月10, 2025 にアクセス、[https://www.konicaminolta.com/jp-ja/investors/ir\\_library/intellectual\\_property/2023\\_09.html](https://www.konicaminolta.com/jp-ja/investors/ir_library/intellectual_property/2023_09.html)
7. コニカミノルタ株式会社の特許登録一覧 2024年 - IP Force, 1月10, 2025 にアクセス、<https://ipforce.jp/applicant-553/2024>
8. コニカミノルタ株式会社の特許出願公開一覧 2024年 - IP Force, 1月10, 2025 にアクセス、<https://ipforce.jp/applicant-553/2024/publication>
9. デジタルトランスフォーメーション (DX) ×知的財産戦略, 1月10, 2025 にアクセス、<https://www.inpit.go.jp/content/100868663.pdf>
10. 【精密機器】特許資産規模ランキング 2023 トップ3はキヤノン、リコー、大日本印刷, 1月10, 2025 にアクセス、<https://www.patentresult.co.jp/ranking/scale/2023/precision.html>
11. 【精密機器】特許資産規模ランキング 2024 トップ3はキヤノン、大日本印刷、リコー, 1月10, 2025 にアクセス、<https://www.patentresult.co.jp/ranking/scale/2024/precision.html>
12. コニカミノルタ、3Q累計は前期比で増収減益 特許関連収入減が響くも - ログミーファイナンス, 1月10, 2025 にアクセス、<https://finance.logmi.jp/articles/263595>
13. 知的財産 - コニカミノルタのテクノロジー - Konica Minolta, 1月10, 2025 にアクセス、<https://research.konicaminolta.com/jp/ip/>
14. 知財活動を支える体制・ガバナンス-2023年度版 知的財産報告書 ..., 1月10, 2025 にアクセス、[https://www.konicaminolta.com/jp-ja/investors/ir\\_library/intellectual\\_property/2023\\_02.html](https://www.konicaminolta.com/jp-ja/investors/ir_library/intellectual_property/2023_02.html)