

「株価 2 年で 4 倍の SWCC、社長号令「2 カ月で ROIC 武器に」 90 年の伝統も手放す

<https://business.nikkei.com/atcl/gen/19/00725/03050>

[0003/?i cid=nbpnb top](https://business.nikkei.com/atcl/gen/19/00725/03050) という SWCC について徹底

[的に調べて](#)

Felo AI



主な概要

SWCC（旧昭和電線ホールディングス）は、2018年に長谷川隆代社長のリーダーシップの下、ROICを経営指標に据

え、不採算事業の撤退や事業ポートフォリオの見直しを断行しました。特に、90年以上続いたアルミ架空送電線事業からの撤退や、電力用部門の一部を菱線工との合弁に移管するなどの大胆な改革を進め、結果として株価がここ2年で4倍に上昇し、時価総額も大幅に拡大しています〔7〕〔10〕〔14〕。

同社はエネルギー・インフラ、通信・産業用デバイス、電装・コンポーネツの3本柱を軸に、既存の電線事業だけでなく新たな成長領域にも積極的に投資を行い、例えば高機能電力部品「サイコネックス」などの成長戦略を推進しています。

詳細なレポート

SWCC（旧昭和電線ホールディングス）は、近年、長谷川隆代社長のリーダーシップのもと、大胆な事業改革と戦略的なポートフォリオ再構築を推進し、目覚ましい成長を遂げています。ROIC（投下資本利益率）を重視した経営への転換や、不採算事業からの撤退などが功を奏し、株価は過去2年間で4倍に上昇、企業価値を大きく向上させています〔7〕。

企業概要と業績

SWCCは、電線業界における中堅企業であり、電力インフラや免震関連事業に強みを持っています〔2〕〔17〕。近年では、自動車関連分野への進出も強化しています〔17〕。2018年に長谷川隆代氏が社長に就任して以降、事業の選択と集中を積極的に進め、過去最高益を達成するなど、業績を大きく改善させています〔7〕。

株価上昇の背景

SWCCの株価は、2023年後半から急激な上昇を見せ、2024年12月5日には上場以来の高値を記録しました〔7〕。この株価上昇の背景には、設備投資需要を背景とした国内建設用電線などのエネルギー・インフラ事業の好調に加え、合理化による収益改善が市場から高く評価されていることが挙げられます〔16〕。2024年3月24日には、株価は6,480円に達しています〔4〕〔26〕。SMBC日興証券は、SWCCの目標株価を4,000円に引き上げ、投資評価を「1」に継続しました〔30〕。電力接続部品「SICONEX」の能力増強による業績貢献が、これまでの予想を上回ると見込まれています〔30〕。

ROIC重視の経営戦略

SWCCは、2019年からROIC（投下資本利益率）を経営の重要な指標として導入し、事業ポートフォリオの再構築を進めています〔7〕〔10〕。ROICとは、企業または事業の「稼ぐ力」を評価する指標であり、SWCCはこの指標を用いて収益性の低い事業からの撤退や、成長が見込まれる分野への投資を積極的に行っています〔39〕。

事業ポートフォリオの変革

SWCCは、創業以来90年近くにわたり手掛けてきたアルミ架空送電線事業からの撤退を2024年5月に発表しました〔7〕。この決断は、市場における供給過剰とSWCCの低いシェア、将来的な収益性の見込みの低さに基づいています〔7〕。また、電力用事業の一部を菱線工との合弁会社に移管し、非電線部品の強化を目指すなど、事業ポートフォリオの転換を加速させています〔2〕〔4〕。

社名変更とブランドイメージの刷新

SWCC は、2023 年 4 月に昭和電線ホールディングスから社名を変更しました[8][11]。この社名変更は、従来の電線事業に限定せず、新たな事業領域への展開を進めるという強い意志を示すものです[11]。新しい社名「SWCC」は、親しみやすさを重視し、電線中心のビジネスからの脱却を目指す意図が込められています[42]。しかし、社名変更後、「SWCC とは何の略か」という問い合わせが増加しているという課題も抱えています[11]。

主要事業セグメント

SWCC は、以下の 3 つの主要な事業セグメントで構成されています[10][18]:

- **エネルギー・インフラ事業:** 電力用ケーブル、免震装置、エンジニアリングなどを提供しています[18]。
- **通信・産業用デバイス事業:** 通信ケーブル、ワイヤハーネス、精密デバイスなどを扱っています[18]。
- **電装・コンポーネンツ事業:** 巻線、裸線、無酸素銅、自動車用電線などを製造・販売しています[18]。

2024 年 3 月期のセグメント別売上高は、エネルギー・インフラ事業が 1,232 億 26 百万円、電装・コンポーネンツ事業が 552 億 83 百万円、通信・産業用デバイス事業が 307 億 14 百万円でした[18]。

高機能電力部品への投資

SWCC は、高機能電力部品の製造能力を増強するために約 20 億円の投資を行っています[12]。特に、高圧電力ケーブル用の高機能コネクタ「サイコネックス」は、電力会社の変電設備増強投資の活発化や、工事の人手不足といった課題解決に貢献できることから、需要が拡大しています[12]。同社は、2026 年度までにサイコネックスの売上高を 2023 年度比で 2.2 倍に拡大することを目指しています[12]。

中期経営計画と今後の成長戦略

SWCC は、2026 年度を最終年度とする中期経営計画「Change & Growth SWCC 2026 ローリングプラン 2024」を策定し、ROIC を重視した事業ポートフォリオマネジメントを推進しています[9][44]。この計画では、事業環境の変化に柔軟に対応し、企業価値の向上を目指しています[9]。

業績予想と修正

SWCC は、2025 年 3 月期の通期経常利益を当初予想の 170 億円から 105 億円に下方修正しました[3][23]。しかし、売上高と営業利益については、従来の予想を据え置いています[3]。2025 年 3 月期第 3 四半期累計の売上高は 1,782 億 3,400 万円と、前年同期比 12.5%増を達成しました[1]。

項目	2025 年 3 月期通期予想
売上高	2,340 億円
営業利益	205 億円
経常利益	105 億円

項目	2025年3月期通期予想
純利益	100億円

女性活躍推進とダイバーシティ

長谷川隆代社長は、電線業界初の女性社長として、社内のダイバーシティ推進にも積極的に取り組んでいます[8][11]。女性管理職比率の向上や、女性が働きやすい環境づくりを目指し、様々な施策を実施しています[8]。

フィデリティとの対話

運用会社フィデリティは、SWCCとの対話を通じて、事業ごとの戦略的な位置づけを整理し、成長事業への投資と回収の見通しを具体的に示す必要性を指摘しました[13]。SWCCは、高付加価値製品を中心とした成長事業への投資が、段階的に将来の利益に貢献するイメージを提示しています[13]。

結論

SWCCは、長谷川隆代社長のリーダーシップのもと、ROICを重視した経営への転換や、不採算事業からの撤退など、大胆な事業改革を推進することで、企業価値を大きく向上させています。今後は、高機能電力部品などの成長分野への投資を強化するとともに、ダイバーシティ推進や働き方改革など、持続的な成長に向けた取り組みをさらに加速していくことが期待されます。

1. [SWCC、免震・その他は大幅増益 - ゴム報知新聞](#)
2. [SWCCの開示情報「役員の変動に関するお知らせ」](#)
3. [SWCC、通期の純利益予想を据え置き 100億円から 100億円の](#)
4. [第三者割当による自己株式処分に関するお知らせの開示情報](#)
5. [SWCCの24年4～6月期、純利益2.5倍 通期予想据え置き](#)
6. [SWCC、免震・その他は19.0%増収 - ゴム報知新聞](#)
7. [株価2年で4倍のSWCC、社長号令「2カ月でROIC武器に」 90 ...](#)
8. [<変われ！川崎の企業> \(中\) SWCCの長谷川社長 ... - 東京新聞](#)
9. [中期経営計画 - SWCC 株式会社](#)
10. [SWCC \(旧昭和電線HD\)、ROIC使い大胆改革 古い体質と決別](#)
11. [〈女性社長の老舗企業改革！〉SWCC社長・長谷川隆代が ...](#)
12. [SWCC、20億円投じ戦略製品の高機能電力部品生産増強](#)
13. [運用会社フィデリティの“企業との対話”と“その成果” - note](#)
14. [【SWCC】変化し挑戦し続けることがあたりまえの会社を目指す](#)
15. [「振り向くと誰もいなかった」老舗メーカーの女性社長が ...](#)
16. [SWCCが年初来高値 建設用電線など好調 - 日本経済新聞](#)

17. [SWCC \(5805\) : 株価/予想・目標株価 【SWCC】 - みんかぶ](#)
18. [SWCC 【5805】 の事業内容 - キタイシホン](#)
19. [「わきまえない」が最強の武器？SWCC 長谷川社長が明かす ...](#)
20. [SWCC CEO 社長・長谷川隆代氏 エネ・インフラ事業堅調](#)
21. [SWCC \(5805\) のチャート診断と話題分析](#)
22. [SWCC \(5805\) 決算 - 業績推移 - 株探](#)
23. [SWCC \(5805\) : 決算情報・業績 【SWCC】 - みんかぶ](#)
24. [財務ハイライト | 業績・財務 | IR 情報 - SWCC 株式会社](#)
25. [Small Meeting 新社名変更に伴うパーパス策定と今後の成長戦略](#)
26. [【SWCC】 【5805】 過去 10 年間の株価 | 日経電子版](#)
27. [2023 年 12 月 スモールミーティング \(02\) ~ SWCC の ... - IR Street](#)
28. [SWCC \(株\) \(旧 昭和電線ホールディングス\) - マイナビ](#)
29. [パナソニック、捨てられない企業の末路 テレビ事業売却先なし](#)
30. [SWCC が反発、国内大手証券が目標株価 4000 円に引き上げ](#)
31. [SWCC 株式会社 【技術職 \(機械・電気\)】 の求人 ... - doda](#)
32. [SWCC 株式会社の会社情報と与信管理 | NIKKEI COMPASS](#)
33. [人事 - 日本経済新聞](#)
34. [SWCC Strategic Plan - Southwestern Community College](#)
35. [Financial Reports | SWCC Corporation](#)
36. [SWCC - MyNavyHR](#)
37. [経営戦略 | SWCC 株式会社について](#)
38. [Southwest CEO Bob Jordan: Not happy with our results in Q2](#)
39. [ROIC \(投下資本利益率\) | ビジネス用語集](#)
40. [From the "Silent Ones" of Vietnam to Today's SWCC](#)
41. [IR News | SWCC Corporation](#)
42. [知りたいこと、自らつかむ SWCC 社長の長谷川 ... - 日本経済新聞](#)
43. [SWCC Selection & Training Advice.](#)
44. [SWCC グループ中期経営計画「Change & Growth SWCC 2026 ...](#)
45. [Southwest CEO Issues Apology Amid Airline Travel Troubles](#)
46. [I need tips to get ready for SWCC : r/navyseals - Reddit](#)
47. [昭和電線 HD から「SWCC」へ 戦略立案と実行を加速](#)
48. [SWCC keeps changing with keyword 'new challenges'](#)

49. [SWCC の長谷川社長「知りたいこと自ら動きつかむ」](#)
50. [Management policy & Strategy | SWCC Corporation](#)
51. [SWCC / 戦略製品の高機能電力部品 / 20 億円投じ生産増強](#)
52. [Southwest CEO Bob Jordan on new initiatives – CNBC](#)
53. [「振り向くと誰もいなかった」老舗メーカーの女性社長が ...](#)
54. [U.S. Navy Special Warfare Combat Crewman \(SWCC\) Careers](#)
55. [電線大手 SWCC の太陽光戦略、FIT から自家消費に軸足 – 日経 BP](#)
56. [SWCC Governor – تحلية المياه](#)
57. [初の女性社長は老舗電線メーカーをどう変えたか](#)
58. [SWCC – ShadowSpear Special Operations](#)
59. [インタビューに答える SWCC の長谷川隆代社長 – 西日本新聞](#)
60. [Thoughts on SWCC units? : r/navyseals – Reddit](#)
61. [「振り向くと誰もいなかった」老舗メーカーの女性社長が ...](#)
62. [\[昭和 100 年の教訓\] バブルの原点に日米摩擦 膨張の夢に ...](#)
63. [Why We're Not Concerned Yet About SWCC Corporation's ...](#)
64. [SWCC \(株\) 【5805】 : 掲示板 – Yahoo! ファイナンス](#)
65. [Forget Main Street Capital, 12% – Yielding Capital Southwest Is ...](#)
66. [株価急騰でも割高感なし、日本の電線株に投資家の熱い視線](#)
67. [SWCC コーポレーション \(TSE:5805\) の 29% 株価急騰の辻褄が ...](#)
68. [Sherwin-Williams \(SHW\) : does the current valuation ... – Reddit](#)
69. [電線株急伸、古河電工は 1 週間で 6 割高 光ファイバー期待](#)
70. [過去の大化け株を振り返る！短期・長期の成功事例から学ぶ ...](#)
71. [14 Climate change: science and the precautionary principle](#)
72. [<注目銘柄> = SWCC、エネルギー・インフラ事業好調 – 株探](#)
73. [2 年連続で大幅上昇の日経平均株価と史上最高値更新の米国 ...](#)
74. [Down 61% From Its All-Time High, Could This Beaten ... – MSN](#)
75. [【日本株】好決算が際立った電線セクター関連銘柄 – マネクリ](#)
76. [SWCC \(5805\) の株価・株式 – QUICK Money World](#)
77. [ComponentLists – Health.mil](#)
78. [SWCC – 5805\) の株価 26% 急落をまだ懸念しない理由](#)
79. [2 Magnificent S&P 500 Dividend Stocks Down 40% to 70% to ...](#)
80. [大幅反発、シナジー期待が過小評価として米系証券が買い推奨](#)

81. [会社概要 – SWCC 株式会社](#)
82. [Company Profile | SWCC Corporation](#)
83. [SWCC Business & Community Development](#)
84. [事業内容 – SWCC 株式会社](#)
85. [沿革 | SWCC 株式会社について](#)
86. [SWCC 株式会社: トップページ](#)
87. [Home – SWCC – تحلية المياه](#)
88. [Business Administration – Southwestern Community College](#)
89. [SWCC 株式会社 \(旧 昭和電線ホールディングス株式会社\)](#)
90. [SWCC の歩み | 個人投資家の皆様へ | IR 情報 – SWCC 株式会社](#)
91. [会社概要 | SWCC 株式会社](#)
92. [SWCC Corporation \(5805.T\) Company Profile & Facts](#)
93. [Southwestern Community College: Home](#)
94. [沿革 | SWCC 株式会社](#)
95. [History | Company/Investor Relations | SWCC Corporation](#)
96. [Student Support Services – Southwestern Community College](#)
97. [SWCC 株式会社の転職・企業概要 – doda](#)
98. [SWCC \(日本の非鉄金属メーカー\) – サードペディア百科事典](#)
99. [SWCC \(日本の非鉄金属メーカー\) – Wikipedia](#)
100. [Saline Water Conversion Corporation \(SWCC\)](#)
101. [SWCC 株式会社 \(旧昭和電線ホールディングス株式会社\)](#)
102. [SWCC \(株\) \(旧 昭和電線ホールディングス\) の会社概要](#)
103. [SWCC Summery – تحلية المياه](#)
104. [Business – Southwestern College](#)
105. [SWCC 株式会社](#)
106. [SWCC Showa Holdings 2025 Company Profile – PitchBook](#)
107. [Business Administration – Southwest Virginia Community ...](#)
108. [【SWCC】【5805】企業概要 社員数や役員報酬・資本金 | 日経 ...](#)
109. [About SWCC Saudi Arabia. – Energy & Utilities](#)
110. [Business Strengths and Strategic Products | SWCC Corporation](#)
111. [女性社長の老舗企業改革！\) SWCC 社長・長谷川隆代が目指す ...](#)
112. [SWCC グループ会社一覧 – 昭光機器工業株式会社](#)

113. [SWCC KSA Company Overview, Contact Details & Competitors](#)
114. [Business & Community Education](#)
115. [SWCC – ナムウィキ](#)
116. [SWCC \(株\) の企業情報 \(決算時期・平均年収・代表者名など\)](#)
117. [SWCC – Crunchbase Company Profile & Funding](#)
118. [Community College – Iowa Department of Education](#)
119. [SWCC 株式会社 | スピーダ スタートアップ情報リサーチ](#)