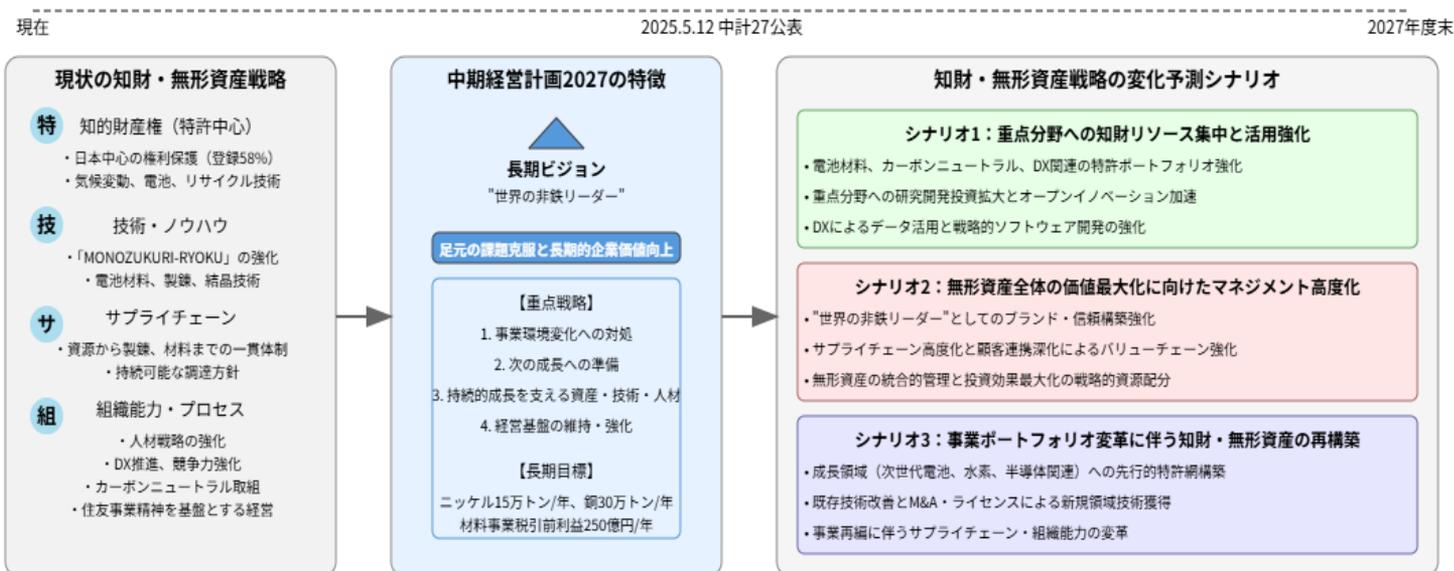


# 住友金属鉱山の新中期経営計画により知財・無形資産戦略はどう変わるか？

Felo AI

## 住友金属鉱山の中期経営計画2027と知財・無形資産戦略の展望



## 概要

住友金属鉱山株式会社が2025年5月12日に公表した「中期経営計画2027」（以下、中計27）は、同社の知財・無形資産戦略に大きな影響を与える見込みです。現在の同社は、特許戦略において気候変動、電池、サーキュラーエコノミー分野を重視し、特に日本国内での権利保護に注力しています<sup>232</sup>。また、技術開発、ブランド価値向上、人材育成、DX推進など、広範な無形資産の強化に取り組んでいます<sup>6742</sup>。中計27では、「足元の課題克服」と「長期的な企業価値向上」を掲げ、「世界の非鉄リーダー」という長期ビジョンの実現を目指しています<sup>3415</sup>。この新計画のもと、知財・無形資産戦略は、重点事業分野へのリソース集中、無形資産全体の価値最大化を目指すマネジメントの高度化、さらには事業ポートフォリオ変革に伴う戦略の再構築といった方向に進展する可能性があります。

# 詳細レポート

## 1. 現状の知財・無形資産戦略

住友金属鉱山の現在の知財・無形資産戦略は、多岐にわたる要素で構成されています。

### 知的財産権（特許中心）

- **出願・登録状況:** 2024年第2四半期には特許出願件数・登録件数が増加傾向にあり、特に日本での発明保護を重視しています [2](#)。2024年第2四半期の日本における公開件数は122件に上ります [2](#)。主要な出願・登録国には日本、WIPO、EPO、中国が含まれ、登録特許の国別割合は日本が58%、米国が15%、中国が10%です [2](#)。2025年5月16日時点での2025年の特許取得件数は112件です [25](#)。
- **重点分野:** 気候変動、電池（特に先端電池、リチウムイオン電池、自動車用電池）、サーキュラーエコノミー、リサイクル技術に関連する特許ポートフォリオが厚くなっています [232](#)。
- **知財部門の役割:** 技術本部の知的財産部は、発明の発掘、出願・権利化業務、他社特許への対応、渉外業務（ライセンス交渉、特許譲渡、係争対応）、特許調査に基づく経営・事業戦略への情報提供（IPL分析など）、事業部門や研究開発部門と連携した知財戦略の構築・参画を担っています [232931](#)。
- **基本方針:** 住友事業精神に基づき、自社の知的財産を適切に保護するとともに、他者の知的財産を尊重する方針を掲げています [173638](#)。知的財産権の侵害は、企業リスクの一つとして認識されています [839](#)。

### 技術・ノウハウ

- **長期ビジョン:** 「世界の非鉄リーダー」を目指し、その実現に向けた技術開発を進めています [345](#)。
- **ものづくり力:** 「MONOZUKURI-RYOKU」の強化を掲げ、研究開発に注力しています [61542](#)。主要技術分野には、電池材料技術、製錬技術、粉体材料技術、結晶技術などが含まれます [23](#)。
- **連携:** パナソニックエナジー株式会社とリチウムイオン電池用ニッケルのリサイクル分野で協業し、クローズドループのサーキュラーエコノミー構築を推進しています [20](#)。

### ブランド・信頼・レピュテーション

- **経営理念:** 住友事業精神を活動の基盤とし、持続可能な成長と企業価値の最大化を追求しています [172761](#)。
- **ステークホルダー:** ステークホルダーとの価値共創を重視し、コンプライアンス、リスクマネジメント、品質保証、安全衛生、環境マネジメント、情報セキュリティ体制の強化に努めています [6861](#)。

### 顧客ネットワーク・バリューチェーン・サプライチェーン

- **事業展開:** 資源開発から製錬、材料供給に至る一貫した事業モデルを構築しています [1861](#)。
- **リスク認識と方針:** サプライチェーンの混乱をリスクとして認識し、持続可能な調達方針を策定・推進しています [836](#)。

### 組織能力・プロセス

- **人材戦略:** 人材の確保・育成・活用を経営の重要課題と位置づけています [761](#)。
- **DX 推進:** デジタルトランスフォーメーション (DX) をグループ全体で推進し、競争力強化を図っています [64261](#)。
- **競争力の源泉:** 2021 年の中期経営計画では、住友の事業精神を基盤とする 7 つの競争力を掲げ、経営基盤強化に取り組んでいます [761](#)。
- **サステナビリティ:** カーボンニュートラル達成に向けた取り組みを強化しています [61115](#)。

## 2. 中期経営計画 2027 の概要と知財・無形資産戦略への示唆

中計 27 は、2025 年度から 2027 年度までの 3 年間を対象とし、「足元の課題克服」と「長期的な企業価値向上」を通じて、長期ビジョン「世界の非鉄リーダー」の実現を目指すものです [3415](#)。

- **事業環境認識:** 短期的には、ニッケルの供給過剰、銅精鉱の買鉱条件悪化、電池材料事業の環境急変といった厳しい事業環境が想定されています [15](#)。一方で、中長期的には、非鉄金属需要の継続的成長、カーボンニュートラルや xEV、AI といったメガトレンドによる材料事業製品の用途拡大が追い風になると予測しています [1558](#)。
- **重点戦略:** プレゼンテーション資料の構成からは、「事業環境変化への対処」「次の成長への準備」「持続的成長を支える資産・技術・人材」「経営基盤の維持・強化（カーボンニュートラル、資本コストや株価を意識した経営、財務戦略など）」が主要テーマであることがうかがえます [1159](#)。
- **数値目標（長期ビジョンターゲット）:** ニッケル年間生産量 15 万トン/年、銅権益分生産量 30 万トン/年、材料事業の税引前利益 250 億円/年、親会社株主に帰属する当期利益 1,500 億円/年などが掲げられています [533](#)。

これらの計画内容は、知財・無形資産戦略において、以下の方向性を示唆しています。

- **技術開発の加速:** 特に電池材料、カーボンニュートラル関連技術、DX 関連技術など、成長ドライバーとなる分野での技術的優位性の確立が急務となります。
- **無形資産の価値向上:** ブランド価値、サプライチェーンの強靱性、人材力といった無形資産全体の価値を高め、企業価値向上に繋げる意識が一層強まると考えられます。
- **戦略的な知財活用:** 特許ポートフォリオの最適化に加え、技術提携や M&A など含めた多角的な知財活用が求められます。

## 3. 新中期経営計画による知財・無形資産戦略の変化予測シナリオ

中計 27 の実行に伴い、住友金属鉱山の知財・無形資産戦略は以下のような変化を遂げる可能性があります。

### シナリオ 1：重点分野への知財リソース集中と活用強化

- **背景:** 中計 27 で示された「事業環境変化への対処」と「次の成長への準備」を具現化するため、特に電池材料、カーボンニュートラル関連技術、DX 関連技術の戦略的重要性が高まります [21115](#)。
- **具体的な変化:**
  - **知的財産権:** 電池材料（先端電池、リサイクル技術）、カーボンニュートラル技術（省エネ製錬、CO2 回収・利用）、DX 技術（AI 活用プロセス最適化、データ解析）における特許ポートフォリオの質的・量的強

化。戦略的特許出願と権利取得の加速。

- **技術・ノウハウ:** 上記重点分野への研究開発投資拡大と独自技術・ノウハウ蓄積の加速。オープンイノベーションの積極活用と、パナソニックエナジーとの協業のような戦略的アライアンスの他分野への展開 [20](#)。
- **データ・ソフトウェア:** DX 推進で得られる各種データ（操業、研究開発、市場データ等）の戦略的活用と、それを支えるソフトウェア開発・導入の強化。データガバナンス体制整備と AI 等による分析・予測を通じた競争優位性の確立。
- **組織能力:** 重点分野の技術者育成・獲得、知財戦略と事業戦略を一体推進できる人材（IPL 分析、渉外・交渉スキル保有者等）の強化 [23](#)。

## シナリオ 2：無形資産全体の価値最大化に向けたマネジメント高度化

- **背景:** 中計 27 における「持続的成長を支える資産・技術・人材」や「経営基盤の維持・強化」、資本コストや株価を意識した経営の要請は、無形資産を含めた企業価値全体の向上を目指すものです [1159](#)。
- **具体的な変化:**
  - **ブランド・信頼:** 「世界の非鉄リーダー」としてのブランド価値向上に向けた ESG 経営（カーボンニュートラル、人権尊重、サプライチェーンマネジメント）のコミットメント強化と積極的な情報開示による信頼・レピュテーション向上。
  - **顧客ネットワーク・バリューチェーン:** サプライチェーン強靱化・高度化、顧客連携深化によるニーズ起点の製品・ソリューション開発。トレーサビリティ確保や環境負荷低減などバリューチェーン全体での付加価値向上。
  - **組織能力・プロセス:** 「MONOZUKURI-RYOKU」を支える人材育成プログラム拡充、技能伝承とイノベーション創出の両立。全社的 DX 展開による業務プロセス効率化と意思決定迅速化。変化対応力のある組織文化醸成。
  - **無形資産の統合的管理:** 知的財産権、技術、ブランド、ノウハウ、データ、人材等の各種無形資産の統合的把握・評価と企業価値貢献の可視化。無形資産投資効果最大化のための戦略的資源配分。統合報告書等を通じた無形資産戦略・進捗の積極開示 [64261](#)。

## シナリオ 3：事業ポートフォリオ変革に伴う知財・無形資産の再構築

- **背景:** ニッケル事業における供給過剰問題や銅精鉱の買鉱条件悪化といった事業環境の激変への対応、材料事業におけるポートフォリオ経営による利益目標達成の必要性 [51516](#)。
- **具体的な変化:**
  - **知的財産権:** 既存事業のコスト競争力強化・高付加価値化に資する特許取得推進。成長が見込まれる新規事業領域（次世代電池材料、水素関連材料、半導体関連材料等）への進出・拡大を見据えた先行的特許網構築、M&A・ライセンスインによる知財獲得。
  - **技術・ノウハウ:** 既存事業のプロセス革新（HPAL プロセス改善、製錬プロセス効率化等）と新規事業領域の

コア技術獲得・開発。事業の選択と集中に伴うノンコア事業の技術・ノウハウの売却・ライセンスアウト検討。

- **ブランド・信頼:** 事業ポートフォリオ変革に伴う新たな市場・顧客へのブランド認知度向上と信頼構築。変革への挑戦と持続可能性への貢献を訴求する企業イメージ再構築。
- **サプライチェーン・バリューチェーン:** 新規事業立ち上げや既存事業再編に伴うサプライチェーン・バリューチェーン再構築。新たなパートナーシップ構築やM&Aによるバリューチェーン獲得。
- **組織能力:** 事業ポートフォリオ変革に対応できる多様なスキルセットを持つ人材獲得・育成。既存事業の知見を活かしつつ新規事業領域に挑戦する企業文化への変革促進。

#### 4. まとめと今後の展望

住友金属鉱山の中期経営計画 2027 は、同社が直面する事業環境の変化に対応し、長期的な成長を実現するための羅針盤となります。これに伴い、知財・無形資産戦略は、従来の権利保護中心から、技術、ブランド、データ、人材といった広範な無形資産を戦略的に活用し、企業価値向上に直接的に貢献する攻めの戦略へと転換していくことが予想されます。

具体的には、電池材料やカーボンニュートラルといった重点成長分野への知財リソースの集中投下と、オープンイノベーションを含む外部連携の強化が進むでしょう。同時に、DXの推進によって得られるデータを活用した新たな価値創造や、ブランド価値・信頼性の向上といった無形資産全体のマネジメント高度化が求められます。さらに、事業ポートフォリオの見直しが進む場合には、それに連動した知財・無形資産の再構築も不可避となるでしょう。

今後の注目点としては、中計 27 の具体的な施策として、研究開発費の配分、DX投資の規模と内容、人材育成プログラムの詳細、そして無形資産の評価手法や情報開示方針などが挙げられます。これらの具体化を通じて、同社の知財・無形資産戦略の進化の方向性がより明確になるものと考えられます。

1. [住友金属鉱山株式会社 \(5713\) の財務諸表分析 - ザイマニ](#)
2. [Sumitomo Metal Mining sees highest patent filings and grants ...](#)
3. [中期経営計画 2027 の策定に関するお知らせ - 住友金属鉱山](#)
4. [Sumitomo Metal Mining Formulates the 3-Year Business Plan ...](#)
5. [中期経営計画 | 株主・投資家情報 | 住友金属鉱山株式会社](#)
6. [Integrated Report | Investors | Sumitomo Metal Mining Co., Ltd.](#)
7. [住友金属鉱山、「変革への新たな挑戦」社会環境変化に適応し ...](#)
8. [Risk Management - Sumitomo Metal Mining Co., Ltd.](#)
9. [住友金属鉱山【5713】：中期経営計画 2027 の策定に関する ...](#)
10. [New Medium-Term Management Plan - Sumitomo Corporation](#)
11. [住友金属鉱山株式会社 中期経営計画 2027 \(中計 27\)](#)
12. [FACT BOOK - 2020 - Sumitomo Corporation](#)
13. [Sumitomo Metal Mining : Q&A transcript of the Telephone ...](#)

14. [住友金属鉱山：中期経営計画 2027 説明会を開催 － MIRU](#)
15. [Sumitomo Metal Mining：3－Year Business Plan 2027](#)
16. [【QA あり】住友金属鉱山、コア事業の収益力向上と成長戦略 ...](#)
17. [Sumitomo Metal Mining：Integrated Report 2024 － Stock Market](#)
18. [Sumitomo Metal Mining Revises Dividend Policy for Greater ...](#)
19. [Annual Results for FY2024 － Sumitomo Corporation](#)
20. [Panasonic Energy and Sumitomo Metal Mining to Collaborate ...](#)
21. [Integrated Report 2024](#)
22. [Medium－Term Management Plan － Sumitomo Corporation](#)
23. [知的財産担当（シニアスタッフ～担当マネージャー） － HRMOS](#)
24. [「知財管理」誌 － 一般社団法人 日本知的財産協会](#)
25. [住友金属鉱山株式会社の特許登録一覧 － IP Force](#)
26. [金属製品業界の特許けん制力ランキング、トップは住友電工 ...](#)
27. [Sumitomo Metal Mining Co., Ltd.](#)
28. [Integrated Report 2024](#)
29. [住友金属鉱山株式会社 知的財産担当（シニアスタッフ～担当 ...](#)
30. [Long－Term Vision | Investors | Sumitomo Metal Mining Co., Ltd.](#)
31. [住友金属鉱山の求人【東京】知的財産担当（No.0234338）](#)
32. [Sumitomo Metal Mining sees highest patent filings and grants ...](#)
33. [Completion Conditions Met for Project Financing of the ...](#)
34. [sumitomo metal mining company | report | Howmanypatents.com](#)
35. [住友金属鉱山株式会社 知的財産担当（シニアスタッフ～担当 ...](#)
36. [Sumitomo Metal Mining Group's Sustainable Procurement Policy](#)
37. [Mineral Resources Group － Sumitomo Corporation](#)
38. [Compliance | Sustainability | Sumitomo Metal Mining Co., Ltd.](#)
39. [Risk Management － Sumitomo Metal Mining Co., Ltd.](#)
40. [Sumitomo Metal Mining in advanced materials](#)
41. [SUMITOMO METAL MINING CO LTD Patent Analysis Report（US ...](#)
42. [Integrated Report | Investors | Sumitomo Metal Mining Co., Ltd.](#)
43. [Sumitomo Metal Mining（5713）Balance Sheet － Investing.com](#)
44. [住友金属鉱山：關於制定《2027 年中期経営計画》的通知](#)
45. [住友金属鉱山【5713】：中期経営計画 2027 の策定に関する ...](#)
46. [3－Year Business Plan 2027 － Public](#)

47. [Sumitomo Metal Mining Formulates the 3-Year Business Plan ...](#)
48. [住友金属鉱山の開示情報「中期経営計画 2027 の策定に関する ...](#)
49. [住友金属鉱山：中期経営計画 2027 説明会を開催（中計 27 概要 ...](#)
50. [住友鉱（5713） 中期経営計画 2027 の策定に関するお知らせ](#)
51. [Mid-term-business-plan | roadmap - Sumitomo Pharma](#)
52. [住友金属鉱山：中期経営計画 2027 説明会を開催 - MIRU](#)
53. [中期経営計画 | 株主・投資家情報 | 住友金属鉱山株式会社](#)
54. [中期経営計画 2027 の策定に関するお知らせ - 住友金属鉱山](#)
55. [Notice regarding the Schedule of the next 3-Year Business Plan](#)
56. [New Medium-Term Management Plan - Sumitomo Corporation](#)
57. [Medium-Term Management Plan - Sumitomo Corporation](#)
58. [Sumitomo Metal Mining : 3-Year Business Plan 2027](#)
59. [住友金属鉱山株式会社 中期経営計画 2027（中計 27）](#)
60. [中期経営計画 2027 の策定に関するお知らせ | ニュース | 住友金属鉱山株式会社](#)
61. [統合報告書 | 株主・投資家情報 | 住友金属鉱山株式会社](#)