

目次



1	挨拶	知財・無形資産ガバナンス協会設立1年を振り返って	川名 弘志	01
2	協会トピックス			
①		日本の成長戦略を卓越化する知財・無形資産ガバナンスの革新 —当協会の政策提言が「国家成長戦略」「CGC改訂」に結実した全貌—	菊地 修	03
②		一般社団法人知財・無形資産ガバナンス協会 設立1周年記念式典		
	来賓挨拶	内閣府 知的財産戦略推進 事務局長	中原裕彦様	12
	来賓挨拶	特許庁長官	河西康之様	13
	記念講演	自由民主党 参議院議員	山田太郎様	14
3	特集：1	次世代知財リーダー		
		企業価値創造に貢献する知財部門へ	加藤 吉祥	17
		知財業務の進化と知財・無形資産ガバナンスへの挑戦 ～経営と知財をつなぐ仕組みづくり～	西尾 晃一	19
		知財活用を事業の当たり前にするために ～事業戦略と一体となった知財部門への変革～	塚本 悠希	22
4	特集：2	AI活用最前線		
		AIと人が協働する知財業務の実現 —ダイキン工業におけるAI活用の実践—	安部 剛夫	25
		島津製作所における知的財産業務への生成AI活用と 業務変革の現状と今後	阿久津好二	31
		生成AI・AIエージェントがもたらす知財業務の構造転換 —「AIファースト」時代に、知財プロフェッショナルはどこへ軸足を移すか—	萬 秀憲	35
5	特集：3	わが社の知財・無形資産ガバナンスの取り組み		
		知財・無形資産で経営をつなぐ —企業変革における知財・無形資産ガバナンスの実践—	初谷 泰夫	42
		ダイバーシティを強みに変える知財・無形資産ガバナンス —TDK Unitedが実践する「Empowerment & Transparency」—	小柴 亮典	47
6	分科会活動報告	2025年度 価値創造分科会活動成果報告		
		生成AI活用グループ	加藤 友将	52
		ブランド模倣品対策グループ	分部 悠介	56
		開示・エンゲージメントグループ	高橋 佳子	60
		KPIグループ 高野 誠司・丸崎 恒司・會澤 英樹・藤澤 一也		63
		企業の成長に向けた技術ブランディングの活用	高橋 啓治	68
		知財・無形資産投資における「勝ち筋」を見極めるテーマ選定手法	今井 清太	73